



ĐỀ 09

I. BẢNG TỪ VỰNG CHUẨN MỰC VÀ CHI TIẾT

Từ tiếng Anh	Nghĩa	Từ loại	Phiên âm	Cụm từ	Đồng nghĩa	Trái nghĩa
discretion (C1)	quyền quyết định, sự tùy nghi	n	/dɪˈskreʃ.ən/	administrative discretion; at one's discretion; use discretion	judgment, choice, latitude	constraint, obligation, compulsion
encode (C1)	mã hóa, mã hóa thông tin	v	/ɪnˈkəʊd/	encode data; encode information; encode in software	encrypt, cipher, program	decode, decipher, decrypt
oversight (C1)	sự giám sát, sự quản lý	n	/'ɔː.və.səɪt/	regulatory oversight; oversight mechanism; lack of oversight	supervision, monitoring, surveillance	neglect, inattention, disregard
morph (C1)	biến đổi, chuyển hóa	v	/mɔːf/	morph into; gradually morph	transform, mutate, evolve	stabilize, remain, persist
orchestrate (C2)	điều phối, sắp xếp	v	/'ɔː.kɪ.streɪt/	orchestrate pace; orchestrate priorities; orchestrate efforts	coordinate, organize, arrange	disorganize, scatter, disrupt
funnel (B2)	phễu, kênh chuyển đổi	n	/'fʌn.əl/	hiring funnel; sales funnel; conversion funnel	channel, conduit, pipeline	disperse, scatter
optimize (C1)	tối ưu hóa	v	/'ɒp.tɪ.maɪz/	optimize performance; optimize efficiency; fully optimize	enhance, improve, refine	worsen, degrade, impair
adjudicate (C2)	phán quyết, xét xử	v	/'dʒuː.dɪ.ket/	adjudicate attention; adjudicate disputes; adjudicate claims	judge, arbitrate, determine	ignore, neglect, overlook
extol (C2)	ca ngợi, tán dương	v	/'ɪk.stəʊl/	extol virtues; extol benefits; highly	praise, acclaim, laud	criticize, condemn,

Từ tiếng Anh	Nghĩa	Từ loại	Phiên âm	Cụm từ	Đồng nghĩa	Trái nghĩa
				extol		denounce
scalability (C1)	khả năng mở rộng	n	/,skeɪ.lə'bi:l.ə.ti/	system scalability; improve scalability; ensure scalability	expandability, flexibility, adaptability	rigidity, limitation, restriction
detractor (C2)	người chỉ trích	n	/dɪ'træk.tər/	harsh detractor; critics and detractors	critic, opponent, adversary	supporter, advocate, proponent
opacity (C2)	sự mờ đục, sự thiếu minh bạch	n	/ə's'pæs.ə.ti/	organizational opacity; opacity in decision-making	obscurity, ambiguity, vagueness	transparency, clarity, openness
mechanistic (C2)	máy móc, cứng nhắc	adj	/,mek.ə'nɪs.tɪk/	mechanistic approach; mechanistic evaluation	automatic, robotic, rigid	flexible, adaptive, organic
occlude (C2)	che khuất, làm tối	v	/ə'klu:d/	occlude context; occlude vision; occlude understanding	obscure, hide, conceal	reveal, expose, clarify
reframe (C1)	định hình lại, đóng khung lại	v	/,ri:'freɪm/	reframe perspective; reframe debate; reframe understanding	reconceptualize, redefine, restructure	maintain, preserve, retain
delegate (B2)	ủy quyền, giao phó	v	/,del.ɪ'geɪt/	delegate authority; delegate tasks; delegate responsibilities	assign, entrust, transfer	retain, keep, withhold
tacit (C2)	ngầm hiểu, không nói ra	adj	/,tæs.ɪt/	tacit knowledge; tacit agreement; tacit understanding	implicit, unspoken, understood	explicit, stated, expressed
telemetry (C2)	đo xa, thu thập dữ liệu từ xa	n	/tə'lem.ə'tri/	data telemetry; telemetry system; telemetry monitoring	remote measurement, data collection	manual recording
panoptic (C2)	toàn cảnh, bao quát	adj	/pæn'ɒp.tɪk/	panoptic surveillance; panoptic view; panoptic vision	all-seeing, comprehensive, omniscient	limited, partial, narrow

Từ tiếng Anh	Nghĩa	Từ loại	Phiên âm	Cụm từ	Đồng nghĩa	Trái nghĩa
vantage (C1)	vị trí thuận lợi, điểm nhìn	n	/ 'vɑ:n.tɪdʒ/	vantage point; strategic vantage; commanding vantage	viewpoint, perspective, standpoint	disadvantage, hindrance
deviation (C1)	sự sai lệch, sự chệch hướng	n	/ ,di:vi 'ei.fən /	flag deviation; deviation from norm; standard deviation	divergence, variation, departure	conformity, adherence, compliance
exemplify (C1)	minh họa, làm gương	v	/ɪg 'zem.plɪ.fai /	exemplify principles; clearly exemplify	illustrate, demonstrate, represent	obscure, confuse, misrepresent
allocation (C1)	sự phân bổ, sự cấp phát	n	/ ,æ.l.ə 'keɪ.fən /	resource allocation; budget allocation; allocation strategy	distribution, assignment, apportionment	withholding, retention
incentive (B2)	động lực, khuyến khích	n	/ɪn 'sen.tɪv /	financial incentive; provide incentive; incentive scheme	motivation, encouragement, stimulus	deterrent, disincentive, discouragement
termination (C1)	sự chấm dứt, sự sa thải	n	/ ,tɜ:.mɪ 'nei.fən /	termination paperwork; employment termination; contract termination	dismissal, ending, cessation	commencement, beginning, continuation
apparatus (C2)	bộ máy, hệ thống	n	/ ,æp.ə 'rei.tə s/	surveillance apparatus; state apparatus; administrative apparatus	system, machinery, mechanism	disorganization, chaos
amplify (C1)	khuếch đại, tăng cường	v	/ 'æm.pli.fai /	amplify bias; amplify sound; amplify impact	magnify, intensify, strengthen	reduce, diminish, weaken
embed (C1)	nhúng, tích hợp	v	/ɪm 'bed /	embed inequities; embed technology; embed values	integrate, incorporate, implant	extract, remove, separate
inequity (C2)	sự bất công, sự thiếu công bằng	n	/ɪn 'ek.wə.ti /	social inequity; address inequity; systemic inequity	injustice, unfairness, disparity	equity, fairness, justice
unsettle (C1)	làm bất an, gây lo lắng	v	/ʌn 'set.əl /	unsettle power dynamics; unsettle confidence	disturb, disrupt, destabilize	calm, reassure, stabilize

Từ tiếng Anh	Nghĩa	Từ loại	Phiên âm	Cụm từ	Đồng nghĩa	Trái nghĩa
dynamics (C1)	động lực học, sự vận động	n	/daɪ 'næm. ɪks/	power dynamics; group dynamics; market dynamics	interactions, forces, mechanics	stasis, stability, inertia
regulator (B2)	cơ quan quản lý, nhà quản lý	n	/ 'reg.jə .lei.tər /	financial regulator; industry regulator; government regulator	supervisor, controller, authority	deregulator
auditable (C2)	có thể kiểm toán	adj	/ 'ɔ:.di.t ə.bəl/	auditable model; auditable records; auditable system	verifiable, traceable, accountable	unverifiable, opaque
contest (B2)	tranh chấp, phản đối	v	/kən 'test/	contest decision; contest determination; hotly contest	challenge, dispute, oppose	accept, agree, concede
determination (C1)	quyết định, sự xác định	n	/di 'tɜ:.mi 'nei.ʃən/	algorithmic determination; final determination; make determination	decision, resolution, conclusion	indecision, uncertainty, hesitation
render (C1)	làm cho, khiến	v	/ 'ren.d ər/	render obsolete; render useless; render ineffective	make, cause to be, convert	preserve, maintain
obsolete (C1)	lỗi thời, cũ kỹ	adj	/ 'ɒb.sə li:t/	become obsolete; render obsolete; obsolete technology	outdated, antiquated, outmoded	modern, current, contemporar y
tilt (C1)	ngiên về, thiên về	v	/tɪlt/	tilt toward; tilt balance; tilt perspective	incline, lean, shift	straighten, balance, level
arbitration (C2)	trọng tài, hòa giải	n	/ 'ɑ:.bɪ 'treɪ.ʃ ən/	ethical arbitration; arbitration process; arbitration hearing	mediation, adjudication, settlement	confrontation , conflict
cadence (C2)	nhịp điệu, tốc độ	n	/ 'keɪ.d əns/	dictate cadence; work cadence; operational cadence	rhythm, tempo, pace	irregularity, disorder
narrow (B2)	thu hẹp, làm giảm	v	/ 'nær.ə ʊ/	narrow space; narrow gap; narrow options	reduce, limit, constrict	widen, expand, broaden
scaffold (C2)	hỗ trợ, xây dựng	v	/ 'skæf. əʊld/	scaffold transparency; scaffold learning; deliberately	support, structure, framework	demolish, undermine

Từ tiếng Anh	Nghĩa	Từ loại	Phiên âm	Cụm từ	Đồng nghĩa	Trái nghĩa
				scaffold		
reversible (C1)	có thể đảo ngược	adj	/rɪ 'vɜː.sə .bəl/	reversible decision; reversible process; reversible change	undoable, revocable, changeable	irreversible, permanent, fixed
appeal (B2)	kháng cáo, khieux nại	n	/ə 'pi:l/	formal appeal; appeal process; right of appeal	challenge, objection, petition	acceptance, agreement
competency (C1)	năng lực, khả năng	n	/ 'kɒm. pɪ.tən. si/	core competency; new competency; develop competency	capability, skill, proficiency	incompetenc e, inability, weakness
interrogate (C1)	tra vấn, xem xét kỹ	v	/ɪn 'ter.ə. geɪt/	interrogate data; interrogate dashboard; interrogate assumption	question, examine, probe	ignore, accept, overlook
dashboard (B2)	bảng điều khiển	n	/ 'dæʃ.b ɔ:d/	productivity dashboard; analytics dashboard; management dashboard	control panel, interface, monitor	
gut feeling (B2)	cảm giác trực giác	phr	/gʌt 'fi:.lɪŋ /	trust gut feeling; rely on gut feeling	instinct, intuition, hunch	logic, reason, analysis
trade-off (C1)	sự đánh đổi, sự cân nhắc	n	/ 'treɪd. ɒf/	ethical trade-off; make trade-off; balance trade-off	compromise, exchange, balance	advantage, benefit
convene (C2)	triệu tập, tổ chức	v	/kən 'vi:n/	convene dialogue; convene meeting; convene committee	assemble, gather, summon	disperse, dismiss, adjourn
augmentation (C2)	sự tăng cường, sự bổ sung	n	/ ,ɔ:g.m en 'teɪ.fə n/	workforce augmentation; augmentation technology	enhancement, expansion, amplification	reduction, diminution, decrease

II. BẢNG VÍ DỤ DÀNH CHO TỪ VỰNG

Từ tiếng Anh	Ví dụ	Bản dịch ví dụ
discretion (C1)	Managers must exercise discretion when handling sensitive employee information.	Các nhà quản lý phải sử dụng quyền quyết định khi xử lý thông tin nhạy cảm của nhân viên.
encode (C1)	Developers encode user data to protect privacy and security.	Các nhà phát triển mã hóa dữ liệu người dùng để bảo vệ quyền riêng tư và bảo mật.
oversight (C1)	The committee provides oversight for all major investment decisions.	Ủy ban cung cấp sự giám sát cho tất cả các quyết định đầu tư lớn.
morph (C1)	Traditional retail stores are morphing into digital marketplaces rapidly.	Các cửa hàng bán lẻ truyền thống đang chuyển hóa thành thị trường kỹ thuật số một cách nhanh chóng.
orchestrate (C2)	The team orchestrated a successful product launch across multiple markets.	Nhóm đã điều phối một cuộc ra mắt sản phẩm thành công trên nhiều thị trường.
funnel (B2)	The marketing funnel helps track customer journey from awareness to purchase.	Kênh tiếp thị giúp theo dõi hành trình khách hàng từ nhận biết đến mua hàng.
optimize (C1)	Companies optimize their supply chains to reduce costs and improve efficiency.	Các công ty tối ưu hóa chuỗi cung ứng để giảm chi phí và cải thiện hiệu quả.
adjudicate (C2)	An independent panel will adjudicate disputes between workers and management.	Một hội đồng độc lập sẽ phán quyết các tranh chấp giữa công nhân và ban quản lý.
extol (C2)	The CEO extolled the virtues of innovation in her annual speech.	Giám đốc điều hành đã ca ngợi những đức tính của đổi mới trong bài phát biểu hàng năm của bà.
scalability (C1)	The platform's scalability allows it to handle millions of users simultaneously.	Khả năng mở rộng của nền tảng cho phép nó xử lý hàng triệu người dùng cùng lúc.
detractor (C2)	Despite having detractors, the project received widespread support from stakeholders.	Mặc dù có những người chỉ trích, dự án đã nhận được sự hỗ trợ rộng rãi từ các bên liên quan.
opacity (C2)	The opacity of the decision-making process frustrated many employees.	Sự thiếu minh bạch của quy trình ra quyết định đã làm nhiều nhân viên thất vọng.
mechanistic (C2)	The mechanistic approach to management overlooks human creativity and emotions.	Cách tiếp cận máy móc đối với quản lý bỏ qua sự sáng tạo và cảm xúc của con người.
occlude (C2)	Dense jargon can occlude the main message of technical documents.	Biệt ngữ dày đặc có thể che khuất thông điệp chính của các tài liệu kỹ thuật.
reframe (C1)	The consultant helped us reframe the problem as an opportunity for growth.	Nhà tư vấn đã giúp chúng tôi định hình lại vấn đề như một cơ hội để phát triển.
delegate (B2)	Effective leaders know how to delegate	Các nhà lãnh đạo hiệu quả biết cách giao

Từ tiếng Anh	Ví dụ	Bản dịch ví dụ
	tasks to their team members.	phó nhiệm vụ cho các thành viên trong nhóm.
tacit (C2)	Much of workplace knowledge is tacit and difficult to document formally.	Phần lớn kiến thức tại nơi làm việc là ngầm hiểu và khó ghi lại chính thức.
telemetry (C2)	The spacecraft sends telemetry data back to mission control every hour.	Tàu vũ trụ gửi dữ liệu đo xa về trung tâm kiểm soát nhiệm vụ mỗi giờ.
panoptic (C2)	Modern surveillance systems create a panoptic view of public spaces.	Các hệ thống giám sát hiện đại tạo ra cái nhìn toàn cảnh về không gian công cộng.
vantage (C1)	From this vantage point, we can observe the entire production process.	Từ vị trí thuận lợi này, chúng ta có thể quan sát toàn bộ quy trình sản xuất.
deviation (C1)	Any deviation from safety protocols must be reported immediately.	Bất kỳ sự sai lệch nào khỏi quy trình an toàn phải được báo cáo ngay lập tức.
exemplify (C1)	This case study exemplifies the challenges facing modern healthcare systems.	Nghiên cứu tình huống này minh họa những thách thức đối mặt với hệ thống chăm sóc sức khỏe hiện đại.
allocation (C1)	Budget allocation requires careful consideration of organizational priorities.	Phân bổ ngân sách đòi hỏi xem xét cẩn thận các ưu tiên của tổ chức.
incentive (B2)	The company offers performance incentives to motivate employees.	Công ty cung cấp các ưu đãi hiệu suất để thúc đẩy nhân viên.
termination (C1)	The termination of the contract was handled professionally and respectfully.	Việc chấm dứt hợp đồng được xử lý một cách chuyên nghiệp và tôn trọng.
apparatus (C2)	The regulatory apparatus ensures compliance with environmental standards.	Bộ máy quản lý đảm bảo tuân thủ các tiêu chuẩn môi trường.
amplify (C1)	Social media can amplify both positive and negative messages rapidly.	Mạng xã hội có thể khuếch đại cả thông điệp tích cực và tiêu cực một cách nhanh chóng.
embed (C1)	The training program embeds ethical principles throughout the curriculum.	Chương trình đào tạo tích hợp các nguyên tắc đạo đức xuyên suốt chương trình giảng dạy.
inequity (C2)	Educational inequity continues to limit opportunities for disadvantaged communities.	Sự bất công trong giáo dục tiếp tục hạn chế cơ hội cho các cộng đồng thiệt thòi.
unsettle (C1)	The sudden announcement unsettled investors and caused market volatility.	Thông báo đột ngột đã làm bất an các nhà đầu tư và gây ra sự biến động thị trường.
dynamics (C1)	Understanding team dynamics is essential for effective project management.	Hiểu được động lực nhóm là cần thiết cho quản lý dự án hiệu quả.
regulator (B2)	Financial regulators monitor banks to ensure stability in the system.	Các cơ quan quản lý tài chính giám sát các ngân hàng để đảm bảo sự ổn định trong hệ thống.

Từ tiếng Anh	Ví dụ	Bản dịch ví dụ
auditable (C2)	All financial transactions must be auditable for compliance purposes.	Tất cả các giao dịch tài chính phải có thể kiểm toán cho mục đích tuân thủ.
contest (B2)	Several candidates will contest the election in the upcoming primaries.	Một số ứng cử viên sẽ tranh chấp cuộc bầu cử trong các cuộc bầu cử sơ bộ sắp tới.
determination (C1)	The court's determination will be announced next month.	Quyết định của tòa án sẽ được công bố vào tháng tới.
render (C1)	New technology may render current systems obsolete within five years.	Công nghệ mới có thể làm cho các hệ thống hiện tại trở nên lỗi thời trong vòng năm năm.
obsolete (C1)	Many traditional manufacturing techniques have become obsolete in modern industry.	Nhiều kỹ thuật sản xuất truyền thống đã trở nên lỗi thời trong ngành công nghiệp hiện đại.
tilt (C1)	Recent polls show public opinion tilting toward environmental protection.	Các cuộc thăm dò gần đây cho thấy dư luận nghiêng về bảo vệ môi trường.
arbitration (C2)	The dispute was resolved through arbitration rather than litigation.	Tranh chấp đã được giải quyết thông qua trọng tài thay vì kiện tụng.
cadence (C2)	The project maintained a steady cadence of weekly deliverables.	Dự án duy trì một nhịp độ ổn định của các sản phẩm giao hàng tuần.
narrow (B2)	Budget cuts will narrow the range of services available.	Cắt giảm ngân sách sẽ thu hẹp phạm vi dịch vụ có sẵn.
scaffold (C2)	Teachers scaffold learning by providing structured support gradually.	Giáo viên hỗ trợ học tập bằng cách cung cấp sự hỗ trợ có cấu trúc dần dần.
reversible (C1)	The decision is reversible if new evidence emerges.	Quyết định có thể đảo ngược nếu bằng chứng mới xuất hiện.
appeal (B2)	The defendant has the right to appeal the verdict.	Bị cáo có quyền kháng cáo phán quyết.
competency (C1)	Digital competency is now essential for most professional roles.	Năng lực kỹ thuật số hiện là cần thiết cho hầu hết các vai trò chuyên nghiệp.
interrogate (C1)	Researchers interrogate data to identify meaningful patterns and trends.	Các nhà nghiên cứu xem xét kỹ dữ liệu để xác định các mẫu và xu hướng có ý nghĩa.
dashboard (B2)	The analytics dashboard provides real-time insights into customer behavior.	Bảng điều khiển phân tích cung cấp thông tin chi tiết theo thời gian thực về hành vi khách hàng.
trade-off (C1)	There is always a trade-off between speed and quality.	Luôn có sự đánh đổi giữa tốc độ và chất lượng.
convene (C2)	The board will convene an emergency meeting to address the crisis.	Hội đồng sẽ triệu tập một cuộc họp khẩn cấp để giải quyết cuộc khủng hoảng.
augmentation (C2)	Artificial intelligence augmentation enhances human decision-making capabilities.	Sự tăng cường trí tuệ nhân tạo nâng cao khả năng ra quyết định của con người.

III. BẢNG CẤU TRÚC CHUẨN MỰC VÀ CHI TIẾT

Cấu trúc	Nghĩa	Phiên âm	Ví dụ
invisible supervisor	người giám sát vô hình	/ɪn'vɪz.ə.bəl 'su:.pə.vaɪ.zər/	The invisible supervisor monitors productivity through automated systems.
set about	bắt đầu, khởi động	/set ə'baʊt/	The team set about solving the technical issues immediately.
carry through	hoàn thành, thực hiện đến cùng	/'kær.i θru:/	We need commitment to carry through this ambitious project.
go ahead	tiến hành, bắt đầu	/gəʊ ə'hed/	The committee decided to go ahead with the proposal.
commence with	bắt đầu với	/kə'mens wɪð/	The ceremony will commence with a welcome speech.
in advance	trước, sớm	/ɪn əd'vɑ:ns/	Please book your tickets in advance to avoid disappointment.
learn the ropes	học hỏi, nắm bắt kỹ năng cần thiết	/lɜ:n ðə rəʊps/	New employees need time to learn the ropes.
forge ahead	tiến lên, tiến tới	/fɔ:dʒ ə'hed/	Despite challenges, the company forged ahead with expansion plans.
set forth	đưa ra, trình bày	/set fɔ:θ/	The document sets forth the terms and conditions clearly.
strike up	bắt đầu, thiết lập	/straɪk ʌp/	We managed to strike up a partnership with local suppliers.
bring about	gây ra, tạo ra	/brɪŋ ə'baʊt/	Technological changes brought about major transformations in the industry.
human-in-the-loop	con người trong vòng lặp	/'hju:.mən ɪn ðə lu:p/	Human-in-the-loop systems require manual approval for critical decisions.
sense-making	việc tạo ý nghĩa, hiểu biết	/sens 'meɪ.kɪŋ/	Managers engage in sense-making when interpreting complex data.
exception handling	xử lý ngoại lệ	/ɪk'sep.ʃən 'hænd.lɪŋ/	Good software includes robust exception handling mechanisms.
metric target	mục tiêu chỉ số	/'met.rɪk 'tɑ:ɡɪt/	The team exceeded all metric targets for customer satisfaction.
cross-functional dialogue	đối thoại liên chức năng	/krɒs 'fʌŋk.ʃən.əl 'daɪ.əl.ɒɡ/	Cross-functional dialogue improves collaboration between departments.
data minimization	giảm thiểu dữ liệu	/'deɪ.tə ,mɪn.ɪ.maɪ 'zeɪ.ʃən/	Data minimization principles protect user privacy effectively.
sunset clause	điều khoản hết hạn	/'sʌn.set kləʊz/	The contract includes a sunset clause after three years.
cold chain	chuỗi lạnh	/kəʊld tʃeɪn/	Vaccines require proper cold chain management during transport.
last-mile	logistics dặm	/lɑ:st maɪl lə	Last-mile logistics often represent

Cấu trúc	Nghĩa	Phiên âm	Ví dụ
logistics	cuối	'dʒɪs.tɪks/	the most expensive delivery phase.

IV. BẢNG TỪ LOẠI CHUẨN MỰC VÀ CHI TIẾT

Từ tiếng Anh	Nghĩa	Từ loại	Phiên âm	Ví dụ	Bổ sung
discretion (C1)	sự thận trọng, quyền quyết định	n	/dɪ'skreʃn/	Managers have discretion over daily schedules.	Từ đồng nghĩa: judgment, prudence; từ trái nghĩa: indiscretion, recklessness
discretionary (C1)	tùy ý, theo quyền quyết định	adj	/dɪ'skreʃənəri/	Discretionary spending varies by department.	Từ đồng nghĩa: optional, elective; từ trái nghĩa: mandatory, compulsory
orchestrate (C1)	dàn dựng, điều phối	v	/'ɔ:kɪstreɪt/	She orchestrated the entire marketing campaign.	Từ đồng nghĩa: coordinate, arrange; từ trái nghĩa: disorganize, scatter
orchestration (C1)	sự dàn dựng, sự phối hợp	n	/'ɔ:kɪ'streɪʃn/	The orchestration of events required careful planning.	Từ đồng nghĩa: coordination, arrangement
evaluate (B2)	đánh giá	v	/'væljuːeɪt/	We need to evaluate the project's progress.	Từ đồng nghĩa: assess, appraise; từ trái nghĩa: ignore, disregard
evaluation (B2)	sự đánh giá	n	/'væljuː'eɪʃn/	The annual evaluation revealed significant improvements.	Từ đồng nghĩa: assessment, appraisal
evaluative (C1)	mang tính đánh giá	adj	/'væljuːətɪv/	Evaluative criteria must be clearly defined.	Từ đồng nghĩa: critical, analytical
coordinate (B2)	phối hợp, điều phối	v	/kəʊ'ɔ:dɪneɪt/	Teams must coordinate their efforts effectively.	Từ đồng nghĩa: organize, harmonize; từ trái nghĩa: disrupt, scatter
coordination (B2)	sự phối hợp	n	/kəʊ'ɔ:di'neɪʃn/	Good coordination leads to better outcomes.	Từ đồng nghĩa: cooperation, collaboration
coordinator (B2)	người điều phối	n	/kəʊ'ɔ:dɪneɪtər/	The project coordinator scheduled weekly	Từ đồng nghĩa: organizer, facilitator

Từ tiếng Anh	Nghĩa	Từ loại	Phiên âm	Ví dụ	Bổ sung
				meetings.	
standardize (C1)	tiêu chuẩn hóa	v	/'stændədəɪz/	Companies standardize procedures for consistency.	Từ đồng nghĩa: normalize, regulate; từ trái nghĩa: diversify, vary
standard (B1)	tiêu chuẩn	n/adj	/'stændəd/	Safety standards must be strictly followed.	Từ đồng nghĩa: norm, criterion
standardization (C1)	sự tiêu chuẩn hóa	n	/.stændə daɪ'zeɪʃn/	Standardization improves quality control.	Từ đồng nghĩa: normalization, uniformity
exemplify (C1)	minh họa, làm ví dụ	v	/ɪg'zemplɪfaɪ/	This case exemplifies the challenges we face.	Từ đồng nghĩa: illustrate, demonstrate; từ trái nghĩa: obscure, confuse
example (A2)	ví dụ	n	/ɪg'zɑ:mpəl/	Let me give you a clear example.	Từ đồng nghĩa: instance, illustration
exemplary (C1)	mẫu mực, điển hình	adj	/ɪg'zempləri/	Her exemplary work earned her a promotion.	Từ đồng nghĩa: outstanding, model; từ trái nghĩa: poor, inferior
allocate (C1)	phân bổ, phân phối	v	/'æləkeɪt/	The budget was allocated to various departments.	Từ đồng nghĩa: distribute, assign; từ trái nghĩa: withhold, retain
allocation (C1)	sự phân bổ	n	/.ælə'keɪʃn/	Resource allocation requires careful planning.	Từ đồng nghĩa: distribution, assignment
amplify (C1)	khuếch đại, tăng cường	v	/'æmplɪfaɪ/	Social media can amplify misinformation.	Từ đồng nghĩa: intensify, magnify; từ trái nghĩa: reduce, diminish
amplification (C1)	sự khuếch đại	n	/.æmplɪfɪ'keɪʃn/	Signal amplification improved sound quality.	Từ đồng nghĩa: intensification, magnification
amplifier (B2)	bộ khuếch đại	n	/'æmplɪfaɪər/	The amplifier boosted the audio signal.	Từ đồng nghĩa: booster, enhancer
automate (C1)	tự động hóa	v	/'ɔ:təmeɪt/	Factories automate repetitive tasks.	Từ đồng nghĩa: mechanize, computerize; từ trái

Từ tiếng Anh	Nghĩa	Từ loại	Phiên âm	Ví dụ	Bổ sung
					nghĩa: manualize
automation (C1)	sự tự động hóa	n	/ˌɔ:tə'meɪʃn/	Automation has transformed manufacturing.	Từ đồng nghĩa: mechanization
automated (B2)	được tự động hóa	adj	/ˈɔ:təmeɪtɪd/	Automated systems reduce human error.	Từ đồng nghĩa: mechanized, computerized
automatic (B1)	tự động	adj	/ˌɔ:tə'mætɪk/	The doors have automatic sensors.	Từ đồng nghĩa: self-operating; từ trái nghĩa: manual
regulate (C1)	điều tiết, quản lý	v	/'regjuleɪt/	Governments regulate financial markets.	Từ đồng nghĩa: control, govern; từ trái nghĩa: deregulate
regulation (B2)	quy định, sự điều tiết	n	/ˌregju'leɪʃn/	New regulations came into effect last month.	Từ đồng nghĩa: rule, law
regulatory (C1)	thuộc về điều tiết	adj	/'regjələtəri/	Regulatory bodies oversee compliance.	Từ đồng nghĩa: supervisory, governing
regulator (C1)	cơ quan điều tiết	n	/'regjuleɪtər/	The regulator imposed heavy fines.	Từ đồng nghĩa: controller, supervisor
determine (B2)	xác định, quyết định	v	/dɪ'tɜ:mɪn/	Scientists determined the cause of the outbreak.	Từ đồng nghĩa: establish, ascertain; từ trái nghĩa: guess, speculate
determination (B2)	sự xác định, sự quyết tâm	n	/dɪ'tɜ:mɪ'neɪʃn/	Her determination led to success.	Từ đồng nghĩa: resolve, decision
determinant (C1)	yếu tố quyết định	n	/dɪ'tɜ:mɪnənt/	Income is a key determinant of health.	Từ đồng nghĩa: factor, cause
transparent (B2)	minh bạch, trong suốt	adj	/træns'pærənt/	Transparent governance builds public trust.	Từ đồng nghĩa: clear, open; từ trái nghĩa: opaque, obscure
transparency (C1)	sự minh bạch	n	/træns'pærənsi/	Transparency is essential in government.	Từ đồng nghĩa: openness, clarity; từ trái nghĩa: opacity, secrecy
transparently (C1)	một cách minh	adv	/træns'pærəntli/	Decisions were made	Từ đồng nghĩa: openly, clearly

Từ tiếng Anh	Nghĩa	Từ loại	Phiên âm	Ví dụ	Bổ sung
	bạch			transparently.	
reverse (B2)	đảo ngược	v/adj	/rɪ'vɜ:s/	The company reversed its decision.	Từ đồng nghĩa: invert, overturn; từ trái nghĩa: maintain, uphold
reversible (C1)	có thể đảo ngược	adj	/rɪ'vɜ:səbl/	The process is reversible under certain conditions.	Từ đồng nghĩa: changeable, undoable; từ trái nghĩa: irreversible, permanent
reversal (C1)	sự đảo ngược	n	/rɪ'vɜ:sl/	The policy reversal surprised many.	Từ đồng nghĩa: turnaround, change
irreversible (C1)	không thể đảo ngược	adj	/,ɪrɪ'vɜ:səbl/	Climate change may cause irreversible damage.	Từ đồng nghĩa: permanent; từ trái nghĩa: reversible
interrogate (C1)	tra vấn, xem xét kỹ	v	/ɪn'terəgeɪt/	Managers must interrogate data carefully.	Từ đồng nghĩa: question, examine; từ trái nghĩa: accept, ignore
interrogation (C1)	sự tra vấn	n	/ɪn'terə'geɪʃn/	The interrogation lasted several hours.	Từ đồng nghĩa: questioning, examination
interrogative (C1)	mang tính nghi vấn	adj	/,ɪntə'rɒgətɪv/	Interrogative sentences ask questions.	Từ đồng nghĩa: questioning, inquisitive
communicate (B1)	truyền đạt, giao tiếp	v	/kə'mju:nɪkeɪt/	Leaders must communicate clearly.	Từ đồng nghĩa: convey, express; từ trái nghĩa: conceal, hide
communication (B1)	sự giao tiếp	n	/kə'mju:nɪ'keɪʃn/	Effective communication prevents misunderstandings.	Từ đồng nghĩa: interaction, correspondence
communicative (C1)	có tính giao tiếp	adj	/kə'mju:nɪkətɪv/	She is very communicative and friendly.	Từ đồng nghĩa: talkative, expressive; từ trái nghĩa: reserved, withdrawn
augment (C1)	tăng cường, bổ sung	v	/ɔ:g'ment/	Technology can augment human capabilities.	Từ đồng nghĩa: enhance, increase; từ trái nghĩa: reduce, diminish
augmentation	sự tăng	n	/,ɔ:g'men	Data augmentation	Từ đồng nghĩa:

Từ tiếng Anh	Nghĩa	Từ loại	Phiên âm	Ví dụ	Bổ sung
(C1)	cường		'teɪfɪn/	improves model accuracy.	enhancement, increase; từ trái nghĩa: reduction, decrease
degrade (C1)	làm suy giảm, hạ thấp	v	/dɪ'greɪd/	Pollution degrades environmental quality.	Từ đồng nghĩa: deteriorate, diminish; từ trái nghĩa: improve, enhance
degradation (C1)	sự suy thoái	n	/,degrə'deɪʃn/	Environmental degradation threatens biodiversity.	Từ đồng nghĩa: deterioration, decline; từ trái nghĩa: improvement
degrading (C1)	mang tính hạ thấp	adj	/dɪ'greɪdɪŋ/	Such treatment is degrading and unacceptable.	Từ đồng nghĩa: humiliating, demeaning
implement (B2)	thực hiện, triển khai	v	/'ɪmplɪment/	The company will implement new policies.	Từ đồng nghĩa: execute, carry out; từ trái nghĩa: abandon, neglect
implementation (C1)	sự thực hiện	n	/'ɪmplɪment'eɪʃn/	Implementation requires careful planning.	Từ đồng nghĩa: execution, application
sustain (B2)	duy trì, chống đỡ	v	/sə'steɪn/	Efforts to sustain economic growth continue.	Từ đồng nghĩa: maintain, support; từ trái nghĩa: discontinue, abandon
sustainable (B2)	bền vững	adj	/sə'steɪnəbl/	Sustainable development protects future generations.	Từ đồng nghĩa: viable, maintainable; từ trái nghĩa: unsustainable
sustainability (C1)	tính bền vững	n	/sə'steɪnə'bɪləti/	Sustainability is a key business priority.	Từ đồng nghĩa: viability, durability
preserve (B2)	bảo tồn, gìn giữ	v	/prɪ'zɜ:v/	Museums preserve cultural heritage.	Từ đồng nghĩa: conserve, protect; từ trái nghĩa: destroy, damage
preservation (B2)	sự bảo tồn	n	/'prezə'veɪʃn/	Cultural preservation requires community effort.	Từ đồng nghĩa: conservation, protection
preservative (C1)	chất bảo quản	n	/prɪ'zɜ:vətɪv/	Food preservatives extend shelf life.	Từ đồng nghĩa: additive
recover (B1)	phục hồi,	v	/'rɪ'kʌvər/	The economy is	Từ đồng nghĩa:

Từ tiếng Anh	Nghĩa	Từ loại	Phiên âm	Ví dụ	Bổ sung
	hồi phục			slowly recovering.	recuperate, restore; từ trái nghĩa: decline, worsen
recovery (B2)	sự phục hồi	n	/rɪ'kʌvəri/	Economic recovery takes time.	Từ đồng nghĩa: restoration, healing
recoverable (C1)	có thể phục hồi	adj	/rɪ'kʌvərəbl/	Some data may still be recoverable.	Từ đồng nghĩa: retrievable; từ trái nghĩa: irrecoverable
equal (A2)	bình đẳng, ngang bằng	adj	/'i:kwəl/	All citizens have equal rights.	Từ đồng nghĩa: equivalent, identical; từ trái nghĩa: unequal
equality (B2)	sự bình đẳng	n	/ɪ'kwɒləti/	Gender equality remains a global challenge.	Từ đồng nghĩa: parity, fairness; từ trái nghĩa: inequality
equity (C1)	sự công bằng	n	/'ekwəti/	Vaccine equity is essential for global health.	Từ đồng nghĩa: fairness, justice; từ trái nghĩa: inequity
inequity (C1)	sự bất công	n	/m'ekwəti/	Social inequities persist in many countries.	Từ đồng nghĩa: injustice, unfairness; từ trái nghĩa: equity, fairness



Read the passage and choose the letter A, B, C or D to indicate the best answer to each of the following questions.

Digital platforms have transformed how organizations manage their workforce, introducing automated systems that (1) _____ employee performance through continuous monitoring. Traditional supervisors once relied on direct observation, but modern algorithms (2) _____ work patterns by analyzing productivity metrics in real time. Companies (3) _____ these technologies to optimize efficiency and reduce operational costs. However, critics warn that excessive reliance on mechanistic evaluation may (4) _____ the unique context surrounding each worker's situation. Organizations must find ways to balance technological (5) _____ with meaningful human oversight to maintain workplace dignity and trust.

- Question 1.** A. oversee B. neglect C. abandon D. ignore
Question 2. A. obscure B. conceal C. monitor D. hide
Question 3. A. reject B. implement C. dismiss D. avoid
Question 4. A. reveal B. clarify C. occlude D. expose
Question 5. A. supervision B. neglect C. abandonment D. disregard

Read the passage and choose the letter A, B, C or D to indicate the best answer to each of the following questions.

Contemporary management theory emphasizes the importance of (6) _____ routine decision-making to algorithmic systems while preserving human judgment for complex situations. When organizations (7) _____ their operational procedures, they must consider how metric-driven targets might (8) _____ the space available for managerial discretion. Research indicates that successful implementation requires deliberate efforts to (9) _____ transparency mechanisms and establish reversible pathways for contested decisions. Without such safeguards, automated systems risk (10) _____ existing inequities embedded in historical data, thereby undermining trust and legitimacy across the workforce.

- Question 6.** A. withholding B. retaining C. delegating D. keeping
Question 7. A. degrade B. optimize C. worsen D. impair
Question 8. A. expand B. widen C. broaden D. narrow
Question 9. A. undermine B. demolish C. scaffold D. destroy
Question 10. A. reducing B. diminishing C. amplifying D. weakening

Read the passage and choose the letter A, B, C or D to indicate the best answer to each of the following questions.

The proliferation of telemetry in workplace environments has created what scholars describe as a (11) _____ vantage point, enabling organizations to track employee activities with unprecedented granularity. This surveillance architecture can (12) _____ power dynamics by converting managerial discretion into automated triggers for performance evaluation. Regulators increasingly demand (13) _____ models that allow independent verification of algorithmic determinations. Meanwhile, managers find their roles (14) _____ toward sense-making and ethical arbitration rather than routine supervision. The challenge lies in maintaining systems that (15) _____ efficiency gains with workforce dignity, ensuring that speed does not compromise organizational stewardship and long-term sustainability.

- Question 11.** A. limited B. partial C. narrow D. panoptic
Question 12. A. stabilize B. unsettle C. calm D. reassure
Question 13. A. opaque B. unclear C. auditable D. ambiguous
Question 14. A. straightening B. leveling C. tilting D. balancing
Question 15. A. separate B. divide C. balance D. split

Read the passage and choose the letter A, B, C or D to indicate the best answer to each of the following questions.

Cross-functional teams increasingly rely on sophisticated dashboards to (16) _____ complex datasets and identify actionable patterns. Rather than depending solely on intuition, modern leaders must develop new competencies to (17) _____ quantitative findings and articulate ethical trade-offs to diverse stakeholders. Organizations that (18) _____ participatory design processes with frontline staff tend to generate richer feedback, enabling continuous recalibration of automated systems. Critics argue that purely efficiency-obsessed approaches (19) _____ workers' morale and fuel quiet resistance. Therefore, pragmatic implementation should include sunset clauses and human-in-the-loop mechanisms that preserve the authority to (20) _____ automated recommendations when circumstances warrant managerial intervention.

- Question 16.** A. accept B. overlook C. interrogate D. ignore
Question 17. A. conceal B. communicate C. hide D. obscure
Question 18. A. dismiss B. disregard C. convene D. reject
Question 19. A. elevate B. enhance C. degrade D. improve
Question 20. A. accept B. override C. agree D. approve

Choose the letter A, B, C or D to indicate the best answer to each of the following questions.

- Question 21.** The word **orchestrate** can be best replaced by _____?
A. coordinate B. disrupt C. scatter D. disorganize
Question 22. The word **exemplify** can be best replaced by _____?
A. obscure B. confuse C. illustrate D. misrepresent
Question 23. The word **facit** mostly means _____.
A. clearly explicit B. openly stated C. implicitly understood D. loudly expressed
Question 24. The word **mechanistic** mostly means _____.
A. flexibly adaptive B. organically responsive
C. rigidly automatic D. naturally intuitive
Question 25. The word **augmentation** mostly means _____.
A. significant reduction B. substantial enhancement
C. notable diminution D. considerable decrease
Question 26. The word **scalability** is OPPOSITE in meaning to _____.
A. flexibility B. rigidity C. adaptability D. expandability
Question 27. The word **reversible** is OPPOSITE in meaning to _____.
A. changeable B. permanent C. undoable D. revocable
Question 28. The word **opacity** is OPPOSITE in meaning to _____.
A. obscurity B. ambiguity C. vagueness D. transparency
Question 29. The word **extol** mostly means _____.
A. enthusiastically praise B. harshly criticize C. warmly acclaim D. strongly laud
Question 30. The word **embed** mostly means _____.
A. firmly integrate B. completely extract C. securely incorporate D. deeply implant