

Read the following advertisement and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 1 to 6.

**Navigate the New Global Order with Expert Insights**

**Stay Ahead in Uncertain Times**



The recent World Economic Forum in Davos has exposed unprecedented geopolitical tensions (1)\_\_\_\_\_ the very foundation of global economic stability and cooperation. Our premium analysis platform provides real-time coverage of major political and economic events (2)\_\_\_\_\_ shape international relations and business landscapes across multiple continents

today.

Economic (3)\_\_\_\_\_ from both the Western and Eastern hemispheres are now facing mounting pressure from trade disputes and tariff wars. Don't let critical developments and emerging market opportunities (4)\_\_\_\_\_ your fingers unnoticed in this rapidly changing environment—our expert team tracks every shift in policy.

(5)\_\_\_\_\_ of the world's leading multinational corporations and investment firms have already subscribed to our service to anticipate market volatility. Strategic insights (6)\_\_\_\_\_ by our renowned team of international analysts weekly help clients navigate complex markets successfully.

Subscribe now and gain the competitive edge your business deserves.

[www.globalinsights-pro.com](http://www.globalinsights-pro.com)

Limited-time offer: 30% off annual plans

<https://apnews.com/z>

- Question 1: A. threatenable                      B. threaten                      C. threatening                      D. threateningly
- Question 2: A. that                      B. when                      C. whom                      D. where
- Question 3: A. powerhouses                      B. titans                      C. blocs                      D. juggernauts
- Question 4: A. pass by                      B. slip through                      C. fall through                      D. get away
- Question 5: A. Several                      B. Almost                      C. Every                      D. Much
- Question 6: A. will publishing                      B. which published                      C. published                      D. was published

Read of the following leaflet and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 7 to 12.

**The Electric Vehicle Landscape Has Shifted**

**BYD Surges Ahead: What Investors Need to Know**



- c. Mr. Lee: It's interesting that knowing about trending videos or memes has become so important, yet I worry they spend too much screen time just to fit in.
- d. Ms. Johnson (Teacher): I've noticed that my students always talk about the latest shows and games, and they seem really upset when they miss popular content.
- e. Ms. Johnson: Exactly! While we used to bond over playground games, these kids connect through shared streaming experiences and online gaming sessions.

A. d-c-e-a-b

B. b-a-e-c-d

C. a-b-e-d-c

D. d-a-e-c-b

**Question 15:**

Dear Professor Martinez,

- a. What surprised me most was that many African communities defined fun through communal celebrations, although Western societies tend to focus on individual entertainment and personal pleasure.
- b. Our research showed that Brazilians consider fun as something social and loud, whereas Scandinavian respondents preferred solitary outdoor experiences that connect them with nature.
- c. I'm writing to share our fascinating findings from the global study, which revealed that different cultures define "fun" in surprisingly diverse ways.
- d. I hope we can discuss these results when you visit next month, because I believe this data will change how we understand leisure across cultures.
- e. While Americans often associate fun with excitement and adventure, Japanese participants told us that they find enjoyment in quiet, peaceful activities like tea ceremonies.

Best regards,

Z

A. a-c-e-b-d

B. e-a-d-c-b

C. c-e-b-a-d

D. b-a-c-e-d

**Question 16:**

- a. Vietnam has been actively promoting multilingual education because the country recognizes the importance of regional integration within ASEAN.
- b. The government launched the National Foreign Language Project 2020, which aimed to improve English proficiency among students and workers, so they could compete better in the regional market.
- c. Although challenges remain in rural areas, Vietnam's multilingual approach has created more opportunities for young people, and it has strengthened cultural exchanges with neighboring countries.
- d. While Vietnamese remains the primary language, schools now teach English as a mandatory subject, and some institutions also offer Chinese, Japanese, or Korean programs.
- e. As ASEAN continues to grow economically, Vietnam's investment in language education will help the nation build stronger partnerships, yet it must also preserve its linguistic heritage and cultural identity.

A. a-d-b-c-e

B. c-a-b-d-e

C. b-c-d-a-e

D. d-c-a-b-e

**Question 17:**

- a. If we focus only on the Instagram-worthy moments, we miss the point, because genuine sustainability is about consistent daily actions rather than picture-perfect presentations that attract likes and followers.
- b. While social media influencers showcase perfectly organized pantries, real zero-waste living involves difficult choices, and it demands significant time for research and preparation.
- c. Many people share beautiful photos of mason jars and reusable bags on Instagram, but the zero-waste lifestyle requires much more than just aesthetic appeal.
- d. Although buying package-free products looks simple online, most people struggle to find local stores that offer bulk options, so they must travel far or compromise their goals.
- e. The true zero-waste journey includes uncomfortable conversations with vendors, learning to make household products from scratch, and accepting that perfection is impossible, yet every small effort still matters.

A. c-e-a-d-b

B. c-d-e-a-b

C. c-b-d-e-a

D. c-d-e-b-a

**Read the following passage about The EU's Carbon Border Adjustment Mechanism and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 18 to 22.**

The European Union's Carbon Border Adjustment Mechanism represents a watershed moment in environmental regulation. (18)\_\_\_\_\_, forcing manufacturers worldwide to recalibrate their production strategies. The mechanism, which commenced operation on January 1, 2026, targets carbon-intensive sectors including iron, steel, aluminium, cement, hydrogen, electricity, and fertilisers. Exporters must purchase certificates matching the EU's domestic carbon pricing; failure to comply triggers substantial penalties.

(19)\_\_\_\_\_. Britain's inability to negotiate an exemption creates particular complications for UK exporters despite existing carbon pricing frameworks. The displacement of high-carbon goods could flood British markets with underpriced steel; (20)\_\_\_\_\_. Domestic manufacturers advocate for protective measures, yet economists caution about transitional costs as complementary carbon allowances phase out. Analysts project modest initial price impacts; nevertheless, long-term ramifications depend on global adoption rates.

(21)\_\_\_\_\_, encompassing downstream products manufactured using regulated materials—machinery, appliances, and automotive components among them. This expansion aims to eliminate circumvention loopholes while incentivizing decarbonization throughout supply chains. The policy fundamentally challenges the traditional trade paradigm (22)\_\_\_\_\_, potentially catalyzing a global race toward sustainable manufacturing practices rather than perpetuating the historical race to the bottom.

<https://www.theguardian.com/z>

**Question 18:**

- A. It is the embedded emissions in exported products that will determine market access
- B. It is the embedded emissions in exported products that now determine market access
- C. It is the embedded emissions in exported products that now determine market prices

D. It is the embedded emissions in imported materials that now determine market access

**Question 19:**

A. What remains unclear to industry stakeholders, however, is why the UK has not aligned its framework with the EU's

B. What remains unclear to industry stakeholders, therefore, is how enforcement will unfold in practice

C. What remains unclear to industry stakeholders, however, is whether an exemption can still be negotiated

D. What remains unclear to industry stakeholders, however, is how enforcement will unfold in practice

**Question 20:**

A. consequently, the UK plans to implement its own border adjustment mechanism in 2027

B. Consequently, the UK planned to implement its own border adjustment mechanism in 2027

C. Consequently, the UK plans to implement its own border adjustment mechanism by 2027

D. Coincidentally, the UK plans to implement its own border adjustment mechanism in 2027

**Question 21:**

A. Brussels intends to narrow the mechanism's scope from 2028

B. Brussels intends to broaden the mechanism's scope from 2028

C. London intends to broaden the mechanism's scope from 2028

D. Brussels intends to broaden the mechanism's scope until 2028

**Question 22:**

A. which environmental standards varied dramatically across jurisdictions

B. where environmental standards will vary dramatically across jurisdictions

C. where environmental standards varied dramatically across jurisdictions

D. where environmental standards have varied dramatically across jurisdictions

**Read the following passage about THE SHADOW AI PARADOX and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best answer to each of the following questions from 23 to 30.**

Contemporary organizations face an unprecedented technological challenge as employees increasingly circumvent sanctioned digital frameworks to leverage generative artificial intelligence applications. KPMG's comprehensive analysis reveals that clandestine AI utilization has become ubiquitous across professional environments, driven primarily by workers seeking expedited workflows and enhanced capabilities that are not available through officially endorsed platforms. This phenomenon, termed "shadow AI," emerges when personnel perceive institutional alternatives as **cumbersome**, outdated, or insufficiently responsive to operational demands. Survey findings illuminate a troubling disconnect: while forty-one percent of respondents acknowledge organizational governance protocols exist, forty-four percent concurrently admit violating established guidelines regarding AI deployment.

The ramifications of unsupervised AI adoption extend considerably beyond mere policy infractions. Approximately fifty-seven percent of employees report committing errors attributable to artificial intelligence outputs, frequently accepting generated content without conducting **their** verification procedures. Perhaps most alarmingly, nearly half of the surveyed workers acknowledge transmitting

confidential corporate information to unauthorized external platforms. These behaviors expose enterprises to multifaceted vulnerabilities encompassing data exfiltration, intellectual property compromises, regulatory non-compliance, and reputational deterioration. A January 2025 security breach affecting DeepSeek's conversational AI infrastructure exemplifies how inadequate oversight mechanisms can precipitate catastrophic exposure of sensitive organizational records.

Rather than implementing **draconian** prohibitions that potentially suppress beneficial innovation, KPMG advocates establishing comprehensive governance architectures capable of channeling experimental enthusiasm productively. The consultancy recommends creating centralized AI transformation bodies alongside cross-functional steering committees responsible for evaluating emerging technologies. Organizations should simultaneously develop unambiguous operational policies while constructing controlled laboratory environments where personnel can safely explore novel applications without endangering institutional security or regulatory standing.

Practical implementation necessitates deploying robust technical safeguards, including secured development ecosystems, systematic auditing protocols, and curated menus offering pre-approved AI alternatives. Employee education programs incorporating scenario-based instruction prove essential for cultivating appropriate judgment regarding AI utilization boundaries. **Furthermore, organizations must foster psychological safety cultures, encouraging transparent disclosure of unauthorized tool experimentation rather than concealment.** Discovery mechanisms enabling continuous monitoring of AI proliferation across enterprise networks complete this defensive architecture, transforming potential vulnerabilities into competitive advantages.

<https://kpmg.com/z>

**Question 23:** According to the passage, all of the following are consequences of shadow AI adoption EXCEPT?

- A. Accelerated employee productivity improvements
- B. Intellectual property compromises
- C. Regulatory non-compliance
- D. Reputational deterioration

**Question 24:** The word "**cumbersome**" in paragraph 1 is OPPOSITE in meaning to \_\_\_\_\_.

- A. unwieldy
- B. laborious
- C. ponderous
- D. streamlined

**Question 25:** The word "**their**" in paragraph 2 refers to \_\_\_\_\_.

- A. artificial intelligence outputs
- B. committing errors
- C. employees
- D. generated content

**Question 26:** The word "**draconian**" in paragraph 3 could be best replaced by \_\_\_\_\_.

- A. lenient
- B. stringent
- C. pragmatic
- D. ambiguous

**Question 27:** Which of the following best paraphrases the underlined sentence in paragraph 4?

- A. Companies should cultivate environments where employees feel comfortable openly reporting unsanctioned AI usage instead of hiding it.
- B. Corporations ought to establish frameworks requiring employees to secretly document unauthorized AI applications before implementing them.
- C. Businesses need to develop protocols that penalize workers for failing to disclose their experimental activities with approved technologies.
- D. Enterprises must create mechanisms allowing supervisors to covertly monitor employee interactions with artificial intelligence platforms daily.

**Question 28:** Which of the following is TRUE according to the passage?

- A. Over half of surveyed employees confessed to sharing sensitive company data with external artificial intelligence platforms.
- B. KPMG strongly recommends that organizations implement strict bans on all unauthorized generative AI tools in workplaces.
- C. Approximately forty-one percent of workers admitted to breaching their company's established AI governance regulations.
- D. More than half of employees acknowledged making mistakes because they relied on AI-generated content without verification.

**Question 29:** In which paragraph does the writer mention the definition and prevalence of shadow AI in workplaces?

- A. Paragraph 2
- B. Paragraph 1
- C. Paragraph 4
- D. Paragraph 3

**Question 30:** In which paragraph does the writer mention which element is essential for successful shadow AI management?

- A. Paragraph 3
- B. Paragraph 2
- C. Paragraph 4
- D. Paragraph 1

**Read the following passage about the The Enshittification of Digital Platforms and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best answer to each of the following questions from 31 to 40.**

In October 2025, writer and technology activist Cory Doctorow articulated a compelling theory about digital platform deterioration during a Democracy Now! interview. He coined the term "enshittification" to describe how online services progressively become **a pain in the butt** for everyone involved. Initially, these corporations treat their users exceptionally well, offering attractive features and genuine value. However, once sufficient users become dependent on the service, the company shifts its priorities toward advertisers and commercial clients. **[I]** Eventually, executives and shareholders extract maximum profit while the experience becomes utterly miserable for ordinary people.

Facebook serves as Doctorow's primary illustration of this phenomenon. The social media giant originally promised transparency, claiming it would neither surveil members nor manipulate **their** feeds. These assurances gradually evaporated as the corporation implemented pervasive surveillance advertising systems. **[II]** Advertisement quality plummeted dramatically, fraudulent content proliferated, and publishers

faced mounting pressure to comply with algorithmic demands. When the ecosystem grew fragile, Facebook desperately pivoted toward different strategies, yet the fundamental exploitation remained unchanged throughout its transformation.

Doctorow emphasizes that this degradation stems not from **malevolent** individuals or poor consumer decisions but from systematic policy failures. [III] Regulatory bodies became captured or ineffective, allowing monopolistic behavior to flourish unchecked. Competition diminished substantially as dominant platforms acquired potential rivals before they could threaten established hierarchies. Simultaneously, massive layoffs weakened worker leverage, eliminating internal resistance to exploitative practices. This erosion of institutional discipline created conditions where corporations could behave without meaningful consequences or accountability.

The activist proposes concrete remedies for reversing this troubling trajectory. **Interoperability and data portability would empower individuals to abandon platforms without sacrificing their communities and connections.** Furthermore, legislation should permit defensive tools enabling users to modify algorithms or restrict data collection. Doctorow criticizes regulations like DMCA Section 1201, which criminalize reverse-engineering applications. [IV] Restoring genuine consumer authority requires dismantling legal barriers that currently protect corporate dominance while punishing those seeking technological autonomy and digital self-determination.

<https://www.democracynow.org/z>

**Question 31:** The phrase “**a pain in the butt**” in paragraph 1 has the closest meaning to \_\_\_\_\_.

- A. breeze through                      B. look forward to                      C. get along with                      D. put up with

**Question 32:** Where in the paragraph does the following sentence best fit?

**Subsequently, these business customers also become trapped within the system.**

- A. [I]    B. [II]    C. [III]    D. [IV]

**Question 33:** According to the passage, all of the following contributed to platform degradation EXCEPT?

- A. Regulatory agencies becoming ineffective or captured by corporate interests  
B. Dominant platforms purchasing competitors before they became threatening  
C. Insufficient investment in technological infrastructure development  
D. Massive workforce reductions diminishing employee bargaining power

**Question 34:** The word “**their**” in paragraph 2 refers to \_\_\_\_\_.

- A. executives                                      B. advertisers                                      C. platforms                                      D. members

**Question 35:** Which of the following best summarises paragraph 3?

- A. Structural policy breakdowns enabled corporate misconduct by weakening regulatory oversight and competitive market forces.  
B. Individual executive greed motivated deliberate exploitation through calculated manipulation of vulnerable consumer populations.  
C. Technological complexity prevented ordinary citizens from understanding sophisticated corporate data extraction methods effectively.

**D.** International coordination failures allowed multinational corporations to circumvent domestic consumer protection legislation entirely.

**Question 36:** The word “**malevolent**” in paragraph 3 is OPPOSITE in meaning to \_\_\_\_\_.

- A.** vindictive                      **B.** altruistic                      **C.** nefarious                      **D.** pernicious

**Question 37:** Which of the following best paraphrases the underlined sentence in paragraph 4?

- A.** Technical compatibility standards would enable corporations to retain users by offering enhanced community networking features.
- B.** Platform integration systems would encourage individuals to maintain multiple accounts across various competing social networks.
- C.** Data migration capabilities would require platforms to automatically transfer user content when services become less profitable.
- D.** Cross-platform functionality would allow users to leave services while preserving their established social networks intact.

**Question 38:** Which of the following is TRUE according to the passage?

- A.** Facebook has always upheld its original promises regarding user privacy and feed transparency.
- B.** Doctorow blames platform decline mainly on malicious leaders and poor consumer choices.
- C.** Major platforms purchased potential competitors before they became serious market threats.
- D.** Existing laws actively support users who attempt to reverse-engineer digital applications.

**Question 39:** Which of the following can be inferred from the passage?

- A.** Digital platforms would improve significantly if executives became more ethical and moral.
- B.** Stronger antitrust enforcement could help prevent monopolistic platform behavior patterns.
- C.** Users willingly accept platform exploitation in exchange for convenient digital services.
- D.** Technology companies inevitably decline regardless of regulatory or policy interventions.

**Question 40:** Which of the following best summarises the passage?

- A.** Doctorow explains how platforms exploit users through systemic failures and proposes policy reforms.
- B.** Doctorow reveals how Facebook deliberately deceived users and demands corporate accountability now.
- C.** Doctorow argues that technology executives intentionally designed platforms to maximize user harm.
- D.** Doctorow describes how consumers unknowingly contribute to platform decline through poor decisions.



# HƯỚNG DẪN GIẢI

Read the following advertisement and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 1 to 6.

## Navigate the New Global Order with Expert Insights

### Stay Ahead in Uncertain Times

⇒ The recent World Economic Forum in Davos has exposed unprecedented geopolitical tensions



(1)\_\_\_\_\_ the very foundation of global economic stability and cooperation. Our premium analysis platform provides real-time coverage of major political and economic events  
(2)\_\_\_\_\_ shape international relations and business landscapes across multiple continents today.

⇒ Economic (3)\_\_\_\_\_ from both the Western and Eastern hemispheres are now facing mounting pressure from trade disputes and tariff wars. Don't let critical developments and emerging market opportunities (4)\_\_\_\_\_ your fingers unnoticed in this rapidly changing environment—our expert team tracks every shift in policy.

⇒ (5)\_\_\_\_\_ of the world's leading multinational corporations and investment firms have already subscribed to our service to anticipate market volatility. Strategic insights (6)\_\_\_\_\_ by our renowned team of international analysts weekly help clients navigate complex markets successfully.

⇒ Subscribe now and gain the competitive edge your business deserves.

[www.globalinsights-pro.com](http://www.globalinsights-pro.com)

⇒ **Limited-time offer:** 30% off annual plans

<https://apnews.com/z>

**Question 1:** A. threatenable

B. threaten

**C. threatening**

D. threateningly

**Giải Thích:** Kiến thức về từ loại

**A. threatenable** -SAI -Đây là tính từ chỉ khả năng, không phù hợp để mô tả một hành động đang trực tiếp gây tác động lên tân ngữ phía sau.

**B. threaten** -SAI -Động từ nguyên thể không thể đứng trực tiếp sau danh từ "tensions" để bổ nghĩa mà thiếu đại từ quan hệ.

**C. threatening** -ĐÚNG -Dạng rút gọn mệnh đề quan hệ chủ động (V-ing). Cụm này bổ nghĩa cho "geopolitical tensions", mang nghĩa "những căng thẳng đang đe dọa".

**D. threateningly** -SAI -Trạng từ dùng để bổ nghĩa cho động từ, tính từ hoặc cả câu, không thể thay thế cho một mệnh đề quan hệ rút gọn.

**Tạm dịch:** The recent World Economic Forum in Davos has exposed unprecedented geopolitical tensions threatening the very foundation of global economic stability and cooperation. ("Diễn đàn Kinh tế Thế giới

gần đây tại Davos đã để lộ những căng thẳng địa chính trị chưa từng có đang đe dọa chính nền tảng của sự ổn định và hợp tác kinh tế toàn cầu.")

Question 2: **A. that**

B. when

C. whom

D. where

**Giải Thích:** Kiến thức về MĐQH

**A. that** -ĐÚNG -Đại từ quan hệ dùng để thay thế cho danh từ chỉ vật "major political and economic events" và làm chủ ngữ cho động từ "shape" phía sau.

**B. when** -SAI -Trạng từ quan hệ chỉ thời gian, không thể làm chủ ngữ và không phù hợp để thay thế cho danh từ chỉ sự kiện "events".

**C. whom** -SAI -Đại từ quan hệ dùng để thay thế cho danh từ chỉ người làm tân ngữ, hoàn toàn sai lệch về đối tượng và chức năng ngữ pháp.

**D. where** -SAI -Trạng từ quan hệ chỉ nơi chốn, không thể thay thế cho danh từ chỉ sự vật/sự kiện để làm chủ ngữ trong mệnh đề quan hệ.

**Tạm dịch:** Our premium analysis platform provides real-time coverage of major political and economic events that shape international relations and business landscapes across multiple continents today. ("Nền tảng phân tích cao cấp của chúng tôi cung cấp thông tin thời gian thực về các sự kiện chính trị và kinh tế lớn đang định hình quan hệ quốc tế và bối cảnh kinh doanh trên khắp nhiều châu lục ngày nay.")

Question 3: **A. powerhouses**

B. titans

C. blocs

**D. juggernauts**

**Giải Thích:** Kiến thức về từ vựng -nghĩa của từ

**A. powerhouses** -SAI -Từ này thường chỉ những quốc gia hoặc tổ chức có sức mạnh kinh tế lớn mạnh, nhưng không phổ biến bằng đáp án D trong văn phong kinh tế vĩ mô.

**B. titans** -SAI -Thường dùng để chỉ các tập đoàn khổng lồ hoặc các cá nhân kiệt xuất trong ngành, ít khi dùng để chỉ các thực thể kinh tế cấp quốc gia.

**C. blocs** -SAI -Từ này chỉ các khối liên minh hoặc các nhóm quốc gia, không phù hợp khi đứng riêng lẻ để chỉ các thực thể kinh tế đơn lẻ.

**D. juggernauts** -ĐÚNG -Thuật ngữ chỉ những thực thể hoặc lực lượng cực kỳ mạnh mẽ, không thể ngăn cản. Trong ngữ cảnh này chỉ các nền kinh tế lớn đầy quyền lực.

**Tạm dịch:** Economic juggernauts from both the Western and Eastern hemispheres are now facing mounting pressure from trade disputes and tariff wars. ("Các cường quốc kinh tế từ cả hai bán cầu Tây và Đông hiện đang đối mặt với áp lực ngày càng tăng từ các tranh chấp thương mại và chiến tranh thuế quan.")

Question 4: **A. pass by**

**B. slip through**

C. fall through

D. get away

**Giải Thích:** Kiến thức về cụm động từ

**A. pass by** -SAI -Có nghĩa là đi ngang qua hoặc trôi qua (thời gian). Cụm từ này không đi kèm với "fingers" để tạo thành thành ngữ chỉ sự bỏ lỡ cơ hội.

**B. slip through** -ĐÚNG -Kết hợp với "your fingers" tạo thành thành ngữ "slip through your fingers", nghĩa là để tuột mất hoặc bỏ lỡ một cơ hội quý giá.

**C. fall through** -SAI -Cụm động từ này thường dùng cho các kế hoạch hoặc thỏa thuận bị thất bại, không diễn ra được theo dự kiến.

**D. get away** -SAI -Có nghĩa là trốn thoát hoặc đi nghỉ mát. Không phù hợp về mặt ngữ nghĩa và cấu trúc khi đi kèm với "your fingers".

**Tạm dịch:** Don't let critical developments and emerging market opportunities slip through your fingers unnoticed in this rapidly changing environment—our expert team tracks every shift in policy. ("Đừng để những diễn biến quan trọng và các cơ hội thị trường mới nổi tuột khỏi tầm tay mà không hay biết trong môi trường thay đổi nhanh chóng này—đội ngũ chuyên gia của chúng tôi theo dõi mọi thay đổi trong chính sách.")

**Question 5:** **A. Several**

**B. Almost**

**C. Every**

**D. Much**

**Giải Thích:** Kiến thức về lượng từ

**A. Several** -ĐÚNG -Lượng từ đi với danh từ số nhiều đếm được. Phù hợp về cấu trúc "Several of the..." để chỉ một vài hoặc một số lượng đáng kể các tập đoàn.

**B. Almost** -SAI -Trạng từ mang nghĩa hầu như. "Almost" không thể đứng trực tiếp trước cấu trúc "of the + danh từ" để làm chủ ngữ mà phải đi kèm "all/every".

**C. Every** -SAI -Tính từ định lượng đi với danh từ số ít. Không thể dùng cấu trúc "Every of the..." và không đi kèm danh từ số nhiều "corporations".

**D. Much** -SAI -Lượng từ chỉ đi với danh từ không đếm được. Trong khi đó "corporations" và "firms" là các danh từ đếm được ở dạng số nhiều.

**Tạm dịch:** Several of the world's leading multinational corporations and investment firms have already subscribed to our service to anticipate market volatility. ("Một số tập đoàn đa quốc gia và công ty đầu tư hàng đầu thế giới đã đăng ký dịch vụ của chúng tôi để dự đoán những biến động của thị trường.")

**Question 6:** **A. will publishing**

**B. which published**

**C. published**

**D. was**

published

**Giải Thích:** Kiến thức về rút gọn MĐQH

**A. will publishing** -SAI -Sai cấu trúc ngữ pháp cơ bản vì sau trợ động từ "will" phải là động từ nguyên thể (publish) hoặc dạng hoàn thành (have published).

**B. which published** -SAI -Nếu dùng mệnh đề quan hệ chủ động thì "insights" (thông tin chi tiết) không thể tự thực hiện hành động xuất bản chính nó.

**C. published** -ĐÚNG -Dạng rút gọn mệnh đề quan hệ bị động (Vp2). Câu gốc là "Strategic insights which are published...", lược bỏ đại từ và to-be còn lại phân từ hai.

**D. was published** -SAI -"Insights" là danh từ số nhiều nên không thể đi với "was". Ngoài ra, dùng động từ chia thì ở đây sẽ làm câu bị thừa động từ chính.

**Tạm dịch:** Strategic insights published by our renowned team of international analysts weekly help clients navigate complex markets successfully. ("Các thông tin chiến lược được xuất bản hàng tuần bởi đội ngũ chuyên gia phân tích quốc tế nổi tiếng của chúng tôi giúp khách hàng điều hướng các thị trường phức tạp một cách thành công.")

Read of the following leaflet and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 7 to 12.

**The Electric Vehicle Landscape Has Shifted**  
**BYD Surges Ahead: What Investors Need to Know**

- ⇒ The global (7)\_\_\_\_\_ has witnessed a historic and unprecedented power shift in 2025. China's BYD delivered 2.26 million battery-electric vehicles last year, (8)\_\_\_\_\_ Tesla's quarterly and annual deliveries fell significantly to 1.64 million, marking more than an 8% decline.
- ⇒ Tesla's market position came (9)\_\_\_\_\_ siege from multiple fronts, including the abrupt end of U.S. tax credits and intensifying competition from Chinese manufacturers. The Chinese manufacturer's aggressive and strategic expansion into Southeast Asia, the Middle East, and Europe demonstrates (10)\_\_\_\_\_ clear vision that's reshaping the entire sector.
- ⇒ Industry analysts predict that once regulatory (11)\_\_\_\_\_ are cleared in key European markets regarding self-driving technology approvals, competition will intensify dramatically. However, experts warn that it will take time for demand to (12)\_\_\_\_\_ after significant policy changes and market disruptions affecting the global EV sector.
- ⇒ Get Our Full Market Analysis
- ⇒ **Contact:** [market-insights@evanalysis.com](mailto:market-insights@evanalysis.com) | +1-555-EV-TREND

<https://www.lemonde.fr/z>

Question 7: A. industry landscape automotive  
C. landscape automotive industry

**B. automotive industry landscape**  
D. industry automotive landscape

**Giải Thích:** Kiến thức về trật tự từ

**A. industry landscape automotive** -SAI -Sai trật tự từ. Trong tiếng Anh, tính từ hoặc danh từ bổ nghĩa phải đứng trước danh từ chính để tạo thành cụm danh từ hợp lý.

**B. automotive industry landscape** -ĐÚNG -Trật tự chuẩn: Tính từ chỉ lĩnh vực (automotive) + danh từ bổ nghĩa (industry) + danh từ chính (landscape).

**C. landscape automotive industry** -SAI -Danh từ chính "landscape" bị đặt lên đầu cụm danh từ, khiến các từ phía sau không có chức năng bổ nghĩa đúng quy tắc.

**D. industry automotive landscape** -SAI -Danh từ bổ nghĩa "industry" đứng trước tính từ "automotive", vi phạm trật tự sắp xếp từ bổ trợ trong cụm danh từ ghép.

**Tạm dịch:** The global automotive industry landscape has witnessed a historic and unprecedented power shift in 2025. ("Bối cảnh ngành công nghiệp ô tô toàn cầu đã chứng kiến một cuộc chuyển giao quyền lực mang tính lịch sử và chưa từng có vào năm 2025.")

**Question 8:** A. although                      B. meanwhile                      C. because                      **D. whereas**

**Giải Thích:** Kiến thức về liên từ

**A. although** -SAI -Liên từ chỉ sự nhượng bộ, không dùng để nối hai mệnh đề mang tính chất so sánh đối lập trực tiếp về số liệu như trong ngữ cảnh này.

**B. meanwhile** -SAI -Trạng từ liên kết thường đứng đầu câu hoặc sau dấu chấm phẩy để chỉ sự việc diễn ra cùng lúc, không dùng làm liên từ nối hai mệnh đề phụ thuộc.

**C. because** -SAI -Liên từ chỉ nguyên nhân, không hợp logic vì việc BYD tăng trưởng không phải là nguyên nhân trực tiếp dẫn đến việc Tesla sụt giảm doanh số.

**D. whereas** -ĐÚNG -Liên từ dùng để so sánh hai sự thật hoặc hai mệnh đề đối lập nhau, dịch là "trong khi đó", hoàn toàn phù hợp để so sánh BYD và Tesla.

**Tạm dịch:** China's BYD delivered 2.26 million battery-electric vehicles last year, whereas Tesla's quarterly and annual deliveries fell significantly to 1.64 million, marking more than an 8% decline. ("BYD của Trung Quốc đã giao 2,26 triệu xe điện chạy pin vào năm ngoái, trong khi doanh số giao hàng quý và năm của Tesla giảm đáng kể xuống còn 1,64 triệu chiếc, đánh dấu mức giảm hơn 8%.")

**Question 9:** A. about                      B. between                      **C. under**                      D. without

**Giải Thích:** Kiến thức về giới từ

**A. about** -SAI -Giới từ này không kết hợp với danh từ "siege" để tạo thành thành ngữ có nghĩa liên quan đến việc bị tấn công hay chịu áp lực.

**B. between** -SAI -Giới từ chỉ vị trí ở giữa hai đối tượng, không phù hợp để mô tả trạng thái bị bao vây hay tấn công từ nhiều phía.

**C. under** -ĐÚNG -Kết hợp tạo thành thành ngữ "under siege", nghĩa là đang bị bao vây hoặc đang chịu sự tấn công, chỉ trích dữ dội từ bên ngoài.

**D. without** -SAI -Có nghĩa là không có. Không hợp logic khi nói vị thế thị trường của Tesla "không có sự bao vây" khi đang liệt kê các khó khăn.

**Tạm dịch:** Tesla's market position came under siege from multiple fronts, including the abrupt end of U.S. tax credits and intensifying competition from Chinese manufacturers. ("Vị thế thị trường của Tesla đã bị bao vây từ nhiều phía, bao gồm việc chấm dứt đột ngột các khoản tín dụng thuế của Mỹ và sự cạnh tranh gay gắt từ các nhà sản xuất Trung Quốc.")

**Question 10:** A. Ø                      **B. a**                      C. the                      D. an

**Giải Thích:** Kiến thức về mạo từ

**A. Ø** -SAI -Cụm danh từ "clear vision" có danh từ chính "vision" là danh từ đếm được số ít, bắt buộc phải có mạo từ đứng trước để xác định.

**B. a** -ĐÚNG -Mạo từ bất định dùng cho danh từ đếm được số ít bắt đầu bằng một phụ âm (/k/ trong từ "clear") khi nhắc đến một đối tượng lần đầu.

**C. the** -SAI -Mạo từ xác định chỉ dùng khi đối tượng đã được nhắc đến trước đó hoặc cả người nói và người nghe đều biết rõ "vision" đó là gì.

**D. an** -SAI -Mạo từ "an" chỉ đứng trước các từ bắt đầu bằng một nguyên âm trong phát âm. Từ "clear" bắt đầu bằng phụ âm nên không dùng "an".

**Tạm dịch:** The Chinese manufacturer's aggressive and strategic expansion into Southeast Asia, the Middle East, and Europe demonstrates a clear vision that's reshaping the entire sector. ("Sự mở rộng mạnh mẽ và chiến lược của nhà sản xuất Trung Quốc vào Đông Nam Á, Trung Đông và Châu Âu cho thấy một tầm nhìn rõ ràng đang định hình lại toàn bộ lĩnh vực này.")

**Question 11:** **A. hurdles**                      B. prerequisites                      C. benchmarks                      D. frameworks

**Giải Thích:** Kiến thức về từ vựng -nghĩa của từ

**A. hurdles** -ĐÚNG -Từ này có nghĩa là rào cản hoặc chướng ngại vật. "Regulatory hurdles" là cụm từ chuyên ngành chỉ các rào cản về mặt pháp lý/quy định.

**B. prerequisites** -SAI -Có nghĩa là điều kiện tiên quyết, tức là thứ cần có trước khi bắt đầu. Ngữ cảnh ở đây nói về việc vượt qua các khó khăn pháp lý hiện hữu.

**C. benchmarks** -SAI -Có nghĩa là điểm chuẩn hoặc tiêu chuẩn để đối chiếu, đánh giá. Không phù hợp để mô tả các trở ngại cần được thông qua (cleared).

**D. frameworks** -SAI -Có nghĩa là khuôn khổ hoặc cơ cấu tổ chức. Khuôn khổ pháp lý thường được "thiết lập" chứ không dùng động từ "clear" như các rào cản.

**Tạm dịch:** Industry analysts predict that once regulatory hurdles are cleared in key European markets regarding self-driving technology approvals, competition will intensify dramatically. ("Các nhà phân tích ngành dự đoán rằng một khi các rào cản pháp lý được xóa bỏ tại các thị trường trọng điểm của Châu Âu liên quan đến việc phê duyệt công nghệ tự lái, cạnh tranh sẽ gia tăng đáng kể.")

**Question 12:** **A. recover**                      B. stabilize                      C. normalize                      **D. rebalance**

**Giải Thích:** Kiến thức về từ vựng -nghĩa của từ

**A. recover** -SAI -Có nghĩa là hồi phục. Thường dùng khi nhu cầu bị giảm sút nghiêm trọng, nhưng không mang sắc thái điều chỉnh lại trạng thái cân bằng của thị trường.

**B. stabilize** -SAI -Có nghĩa là ổn định lại. Tuy nhiên, trong bối cảnh thay đổi chính sách lớn, thị trường cần một sự tái lập sự cân bằng giữa cung và cầu.

**C. normalize** -SAI -Có nghĩa là bình thường hóa. Từ này không diễn tả được sự tương tác năng động giữa các yếu tố thị trường sau khi bị gián đoạn mạnh.

**D. rebalance** -ĐÚNG -Có nghĩa là tái cân bằng. Trong kinh tế, từ này mô tả quá trình thị trường điều chỉnh lại các yếu tố cung cầu sau những biến động hoặc thay đổi chính sách.

**Tạm dịch:** However, experts warn that it will take time for demand to rebalance after significant policy changes and market disruptions affecting the global EV sector. ("Tuy nhiên, các chuyên gia cảnh báo rằng sẽ cần thời gian để nhu cầu tái cân bằng sau những thay đổi chính sách đáng kể và những gián đoạn thị trường ảnh hưởng đến lĩnh vực xe điện toàn cầu.")

**Mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best arrangement of utterances or sentences to make a meaningful exchange or text in each of the following questions from 13 to 17.**

**Question 13:**

- a. Sarah: Well, now there are tourists everywhere, new cafes and hotels, and ticket prices tripled! The locals say it's good for business, but they miss the peaceful days.
- b. Tom: Really? What changed? I remember it was just a quiet little place with those ancient temples.
- c. Sarah: Hey Tom, have you been back to our old town lately? It's completely different since it got UNESCO status!

A. a-b-c                      **B. c-b-a**                      C. b-a-c                      D. b-c-a

**Giải Thích:** Kiến thức về sắp xếp câu tạo thành đoạn hội thoại

- c. Mở đầu bằng lời chào và câu hỏi trực tiếp dẫn dắt vào sự thay đổi của thị trấn cũ sau khi có danh hiệu UNESCO.
- b. Tom phản hồi bằng câu hỏi tu từ và hỏi tương về quá khứ để tạo sự tương phản với thông tin mới mà Sarah vừa nêu.
- a. Sarah giải thích cụ thể những biến đổi về du lịch và dịch vụ để trả lời cho thắc mắc của Tom.

**Question 14:**

- a. Mr. Lee (Parent): That's true for my daughter, too, because if she doesn't watch what her friends watch, she feels left out of their conversations at school.
- b. Ms. Johnson: I understand your concern, but we should also recognize that this is how they build friendships, even though it's different from our generation's way of socializing.
- c. Mr. Lee: It's interesting that knowing about trending videos or memes has become so important, yet I worry they spend too much screen time just to fit in.
- d. Ms. Johnson (Teacher): I've noticed that my students always talk about the latest shows and games, and they seem really upset when they miss popular content.
- e. Ms. Johnson: Exactly! While we used to bond over playground games, these kids connect through shared streaming experiences and online gaming sessions.

A. d-c-e-a-b                      B. b-a-e-c-d                      C. a-b-e-d-c                      **D. d-a-e-c-b**

**Giải Thích:** Kiến thức về sắp xếp câu tạo thành đoạn hội thoại

- d. Giáo viên bắt đầu bằng việc nêu hiện trạng học sinh thường xuyên thảo luận về các nội dung thịnh hành trên mạng.
- a. Phụ huynh đồng tình bằng cụm từ That is true và lấy ví dụ về nỗi sợ bị bỏ lại phía sau của con gái mình.
- e. Giáo viên khẳng định lại quan điểm bằng từ Exactly và so sánh sự khác biệt trong cách xây dựng tình bạn giữa hai thế hệ.
- c. Phụ huynh thừa nhận tầm quan trọng của các trào lưu nhưng bày tỏ lo ngại về thời gian sử dụng thiết bị quá mức.
- b. Giáo viên kết thúc bằng việc thấu hiểu nỗi lo nhưng nhấn mạnh vai trò của mạng xã hội trong việc xây dựng quan hệ hiện nay.

**Question 15:**

Dear Professor Martinez,

- a. What surprised me most was that many African communities defined fun through communal celebrations, although Western societies tend to focus on individual entertainment and personal pleasure.
- b. Our research showed that Brazilians consider fun as something social and loud, whereas Scandinavian respondents preferred solitary outdoor experiences that connect them with nature.
- c. I'm writing to share our fascinating findings from the global study, which revealed that different cultures define "fun" in surprisingly diverse ways.
- d. I hope we can discuss these results when you visit next month, because I believe this data will change how we understand leisure across cultures.
- e. While Americans often associate fun with excitement and adventure, Japanese participants told us that they find enjoyment in quiet, peaceful activities like tea ceremonies.

Best regards,

Z

A. a-c-e-b-d

B. e-a-d-c-b

**C. c-e-b-a-d**

D. b-a-c-e-d

**Giải Thích:** Kiến thức về sắp xếp câu tạo thành bức thư

- c. Câu mở đầu nêu mục đích viết thư là chia sẻ kết quả nghiên cứu toàn cầu về định nghĩa đa dạng của niềm vui.
- e. Đưa ra ví dụ so sánh đầu tiên giữa quan điểm của người Mỹ và người Nhật về sự tận hưởng để minh họa cho ý c.
- b. Tiếp nối bằng các kết quả khảo sát khác từ người Brazil và vùng Scandinavia để làm rõ thêm sự đa dạng văn hóa.
- a. Nhấn mạnh phát hiện gây bất ngờ nhất về văn hóa cộng đồng tại Châu Phi so với sự tập trung vào cá nhân của phương Tây.
- d. Câu kết thư hướng tới việc thảo luận chi tiết hơn về dữ liệu này trong cuộc gặp mặt vào tháng tới.

**Question 16:**

- a. Vietnam has been actively promoting multilingual education because the country recognizes the importance of regional integration within ASEAN.
- b. The government launched the National Foreign Language Project 2020, which aimed to improve English proficiency among students and workers, so they could compete better in the regional market.
- c. Although challenges remain in rural areas, Vietnam's multilingual approach has created more opportunities for young people, and it has strengthened cultural exchanges with neighboring countries.
- d. While Vietnamese remains the primary language, schools now teach English as a mandatory subject, and some institutions also offer Chinese, Japanese, or Korean programs.
- e. As ASEAN continues to grow economically, Vietnam's investment in language education will help the nation build stronger partnerships, yet it must also preserve its linguistic heritage and cultural identity.

**A. a-d-b-c-e**

B. c-a-b-d-e

C. b-c-d-a-e

D. d-c-a-b-e

**Giải Thích: Kiến thức về sắp xếp câu tạo thành đoạn văn**

- a. Câu chủ đề giới thiệu mục tiêu của Việt Nam trong việc thúc đẩy giáo dục đa ngôn ngữ để hội nhập khu vực ASEAN.
- d. Mô tả hiện trạng giảng dạy tại các trường học với tiếng Anh là bắt buộc bên cạnh các chương trình ngôn ngữ khác.
- b. Đưa ra dẫn chứng về Dự án Ngoại ngữ Quốc gia 2020 nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh cho người học trên thị trường.
- c. Đánh giá tác động của phương pháp này bằng cách đối chiếu giữa những thách thức còn tồn tại và các cơ hội tạo ra.
- e. Tổng kết tầm quan trọng của việc đầu tư giáo dục ngôn ngữ song song với giữ gìn bản sắc văn hóa dân tộc trong tương lai.

**Question 17:**

- a. If we focus only on the Instagram-worthy moments, we miss the point, because genuine sustainability is about consistent daily actions rather than picture-perfect presentations that attract likes and followers.
- b. While social media influencers showcase perfectly organized pantries, real zero-waste living involves difficult choices, and it demands significant time for research and preparation.
- c. Many people share beautiful photos of mason jars and reusable bags on Instagram, but the zero-waste lifestyle requires much more than just aesthetic appeal.
- d. Although buying package-free products looks simple online, most people struggle to find local stores that offer bulk options, so they must travel far or compromise their goals.
- e. The true zero-waste journey includes uncomfortable conversations with vendors, learning to make household products from scratch, and accepting that perfection is impossible, yet every small effort still matters.

A. c-e-a-d-b

B. c-d-e-a-b

**C. c-b-d-e-a**

D. c-d-e-b-a

**Giải Thích:** Kiến thức về sắp xếp câu tạo thành đoạn văn

- c. Nêu vấn đề về sự khác biệt giữa hình ảnh đẹp mắt trên Instagram và bản chất thật sự của lối sống không rác thải.
- b. Đối lập giữa hình ảnh hoàn hảo của những người có sức ảnh hưởng với những lựa chọn khó khăn và thời gian chuẩn bị thực tế.
- d. Chỉ ra một trở ngại thực tế cụ thể khi mua hàng không bao bì là việc khó tìm kiếm các cửa hàng địa phương phù hợp.
- e. Phân tích chiều sâu của hành trình sống xanh bao gồm cả những nỗ lực nhỏ nhất và sự chấp nhận khi không thể hoàn hảo.
- a. Kết luận bằng cấu trúc If để khuyên người đọc tập trung vào hành động thực tế hàng ngày thay vì những hình ảnh thu hút lượt yêu thích.

**Read the following passage about The EU's Carbon Border Adjustment Mechanism and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 18 to 22.**

The European Union's Carbon Border Adjustment Mechanism represents a watershed moment in environmental regulation. (18)\_\_\_\_\_, forcing manufacturers worldwide to recalibrate their production strategies. The mechanism, which commenced operation on January 1, 2026, targets carbon-intensive sectors including iron, steel, aluminium, cement, hydrogen, electricity, and fertilisers. Exporters must purchase certificates matching the EU's domestic carbon pricing; failure to comply triggers substantial penalties.

(19)\_\_\_\_\_. Britain's inability to negotiate an exemption creates particular complications for UK exporters despite existing carbon pricing frameworks. The displacement of high-carbon goods could flood British markets with underpriced steel; (20)\_\_\_\_\_. Domestic manufacturers advocate for protective measures, yet economists caution about transitional costs as complementary carbon allowances phase out. Analysts project modest initial price impacts; nevertheless, long-term ramifications depend on global adoption rates.

(21)\_\_\_\_\_, encompassing downstream products manufactured using regulated materials—machinery, appliances, and automotive components among them. This expansion aims to eliminate circumvention loopholes while incentivizing decarbonization throughout supply chains. The policy fundamentally challenges the traditional trade paradigm (22)\_\_\_\_\_, potentially catalyzing a global race toward sustainable manufacturing practices rather than perpetuating the historical race to the bottom.

<https://www.theguardian.com/z>

**Question 18:**

A. It is the embedded emissions in exported products that will determine market access

**B. It is the embedded emissions in exported products that now determine market access**

C. It is the embedded emissions in exported products that now determine market prices

D. It is the embedded emissions in imported materials that now determine market access

**Giải Thích:** Kiến thức về cấu trúc câu

A. **It is the embedded emissions in exported products that will determine market access** -SAI -Việc sử dụng thì tương lai "will determine" không phù hợp với thực tế cơ chế đã bắt đầu vận hành từ đầu năm 2026. Điều này làm giảm tính thời sự và độ chính xác của một văn bản báo chí học thuật.

B. **It is the embedded emissions in exported products that now determine market access** -ĐÚNG -Cấu trúc câu nhấn mạnh chính xác vào yếu tố lượng phát thải tích hợp trong sản phẩm. Thì hiện tại đơn "now determine" phản ánh đúng trạng thái thực tế của quy định đang được áp dụng.

C. **It is the embedded emissions in exported products that now determine market prices** -SAI -Mặc dù đúng cấu trúc ngữ pháp nhưng danh từ "market prices" làm sai lệch trọng tâm của đoạn văn. Cơ chế này tập trung vào điều kiện để được tiếp cận thị trường EU hơn là việc xác định giá cả thị trường.

D. **It is the embedded emissions in imported materials that now determine market access** -SAI -Chủ thể "imported materials" không chính xác vì cơ chế này nhắm vào các sản phẩm được xuất khẩu từ các quốc gia khác vào liên minh châu Âu. Lỗi sai này phá vỡ tính logic của quy trình thương mại quốc tế.

**Tạm dịch:** The European Union's Carbon Border Adjustment Mechanism represents a watershed moment in environmental regulation; it is the embedded emissions in exported products that now determine market access, forcing manufacturers worldwide to recalibrate their production strategies. ("**Cơ chế điều chỉnh biên giới carbon của Liên minh Châu Âu đại diện cho một bước ngoặt trong quy định về môi trường; chính lượng phát thải tích hợp trong các sản phẩm xuất khẩu hiện đang quyết định việc tiếp cận thị trường, buộc các nhà sản xuất trên toàn thế giới phải điều chỉnh lại chiến lược sản xuất của mình.**")

**Question 19:**

A. What remains unclear to industry stakeholders, however, is why the UK has not aligned its framework with the EU's

B. What remains unclear to industry stakeholders, therefore, is how enforcement will unfold in practice

C. What remains unclear to industry stakeholders, however, is whether an exemption can still be negotiated

**D. What remains unclear to industry stakeholders, however, is how enforcement will unfold in practice**

**Giải Thích:** Kiến thức về mệnh đề danh ngữ

A. **What remains unclear to industry stakeholders, however, is why the UK has not aligned its framework with the EU's** -SAI -Nội dung về việc tại sao Vương quốc Anh không liên kết khung quy định không phải là trọng tâm thảo luận sau đó. Đoạn văn tiếp theo tập trung vào các hệ quả thực tế và sự bất định trong việc thực thi quy định.

B. **What remains unclear to industry stakeholders, therefore, is how enforcement will unfold in practice** -SAI -Trạng từ liên kết "therefore" dùng để chỉ kết quả không phù hợp để bắt đầu một đoạn văn mới mang tính chất bổ sung thông tin tương phản. Cách dùng này làm đứt gãy mạch logic giữa các đoạn văn.

**C. What remains unclear to industry stakeholders, however, is whether an exemption can still be negotiated** -SAI -Cấu trúc "whether" diễn đạt sự nghi ngờ về khả năng đàm phán nhưng không bao quát được các vấn đề về thép giá rẻ và chi phí chuyển đổi. Câu này làm thu hẹp phạm vi thảo luận của cả đoạn văn.

**D. What remains unclear to industry stakeholders, however, is how enforcement will unfold in practice** -ĐÚNG -Mệnh đề danh ngữ bắt đầu bằng "how" đóng vai trò bổ ngữ rất mạch lạc. Trạng từ "however" tạo sự chuyển ý nhịp nhàng và dẫn dắt tốt vào các thách thức cụ thể mà các nhà xuất khẩu đang đối mặt.

**Tạm dịch:** What remains unclear to industry stakeholders, however, is how enforcement will unfold in practice. ("Tuy nhiên, điều vẫn chưa rõ ràng đối với các bên liên quan trong ngành là việc thực thi sẽ diễn ra như thế nào trong thực tế.")

**Question 20:**

**A. consequently, the UK plans to implement its own border adjustment mechanism in 2027**

B. Consequently, the UK planned to implement its own border adjustment mechanism in 2027

C. Consequently, the UK plans to implement its own border adjustment mechanism by 2027

D. Coincidentally, the UK plans to implement its own border adjustment mechanism in 2027

**Giải Thích:** Kiến thức về mệnh đề độc lập -nghĩa của câu

**A. consequently, the UK plans to implement its own border adjustment mechanism in 2027** -ĐÚNG - Trạng từ "consequently" thể hiện đúng mối quan hệ nhân quả giữa rủi ro hàng hóa tràn ngập thị trường và phản ứng chính sách. Thì hiện tại đơn "plans" phù hợp với các thông báo chính thức hiện nay.

**B. Consequently, the UK planned to implement its own border adjustment mechanism in 2027** -SAI - Việc sử dụng thì quá khứ "planned" cho một sự kiện diễn ra vào năm 2027 là sai lầm về mặt logic thời gian. Điều này khiến câu văn trở nên tối nghĩa và không đáp ứng tiêu chuẩn của tài liệu sư phạm.

**C. Consequently, the UK plans to implement its own border adjustment mechanism by 2027** -SAI - Giới từ "by" chỉ thời hạn cuối cùng, trong khi văn bản gốc thường xác định một mốc thời gian cụ thể là "in 2027". Sự thay đổi này làm mất đi tính chính xác tuyệt đối của thông tin thực tế.

**D. Coincidentally, the UK plans to implement its own border adjustment mechanism in 2027** -SAI - Trạng từ "Coincidentally" chỉ sự trùng hợp ngẫu nhiên, hoàn toàn không phản ánh đúng bản chất chủ động của việc hoạch định chính sách bảo hộ. Lỗi này làm yếu đi lập luận về phản ứng của các nhà sản xuất nội địa.

**Tạm dịch:** The displacement of high-carbon goods could flood British markets with underpriced steel; consequently, the UK plans to implement its own border adjustment mechanism in 2027. ("Sự dịch chuyển của hàng hóa có hàm lượng carbon cao có thể làm tràn ngập thị trường Anh bằng thép giá rẻ; do đó, Vương quốc Anh có kế hoạch triển khai cơ chế điều chỉnh biên giới của riêng mình vào năm 2027.")

**Question 21:**

A. Brussels intends to narrow the mechanism's scope from 2028

**B. Brussels intends to broaden the mechanism's scope from 2028**

C. London intends to broaden the mechanism's scope from 2028

D. Brussels intends to broaden the mechanism's scope until 2028

**Giải Thích:** Kiến thức về mệnh đề độc lập -nghĩa của câu

**A. Brussels intends to narrow the mechanism's scope from 2028** -SAI -Động từ "narrow" có nghĩa là thu hẹp, hoàn toàn trái ngược với danh sách các sản phẩm hạ nguồn được liệt kê ngay sau đó. Sai sót này phá vỡ tính thống nhất về nội dung của đoạn văn học thuật.

**B. Brussels intends to broaden the mechanism's scope from 2028** -ĐÚNG -Chủ thể "Brussels" đại diện cho EU và động từ "broaden" khớp hoàn toàn với việc bao hàm thêm các sản phẩm hạ nguồn. Mốc thời gian và cách dùng từ đảm bảo tính chuyên nghiệp và chuẩn xác.

**C. London intends to broaden the mechanism's scope from 2028** -SAI -Việc sử dụng chủ thể "London" là sai lệch vì đoạn văn này đang mô tả sự mở rộng của cơ chế thuộc Liên minh Châu Âu (EU). Điều này dẫn đến sự nhầm lẫn nghiêm trọng về địa chính trị trong bài đọc.

**D. Brussels intends to broaden the mechanism's scope until 2028** -SAI -Giới từ "until" chỉ một hành động kết thúc vào mốc thời gian đó, trái ngược với ý định bắt đầu mở rộng quy mô. Cách dùng giới từ sai lệch làm thay đổi hoàn toàn lộ trình thực hiện của chính sách.

**Tạm dịch:** Brussels intends to broaden the mechanism's scope from 2028, encompassing downstream products manufactured using regulated materials—machinery, appliances, and automotive components among them. ("Brussels dự định mở rộng phạm vi của cơ chế từ năm 2028, bao gồm các sản phẩm hạ nguồn được sản xuất bằng các vật liệu được kiểm soát như máy móc, thiết bị gia dụng và linh kiện ô tô.")

**Question 22:**

A. which environmental standards varied dramatically across jurisdictions

B. where environmental standards will vary dramatically across jurisdictions

**C. where environmental standards varied dramatically across jurisdictions**

D. where environmental standards have varied dramatically across jurisdictions

**Giải Thích:** Kiến thức về MĐQH

**A. which environmental standards varied dramatically across jurisdictions** -SAI -Trạng từ quan hệ "where" phù hợp hơn đại từ quan hệ "which" khi bổ nghĩa cho danh từ trừu tượng "paradigm" mang ý nghĩa là một bối cảnh. Cách dùng này không đạt được độ tự nhiên trong văn phong cao cấp.

**B. where environmental standards will vary dramatically across jurisdictions** -SAI -Sử dụng thì tương lai "will vary" là không hợp lý khi đang mô tả về một mô hình thương mại truyền thống (historical race to the bottom). Câu này cần sử dụng thì quá khứ để thể hiện sự đối lập với thực tại.

**C. where environmental standards varied dramatically across jurisdictions** -ĐÚNG -Trạng từ quan hệ "where" được dùng chính xác để chỉ không gian khái niệm. Thì quá khứ đơn "varied" phản ánh đúng đặc điểm của mô hình cũ đã tồn tại và đang bị thách thức bởi chính sách mới.

**D. where environmental standards have varied dramatically across jurisdictions** -SAI -Thì hiện tại hoàn thành "have varied" không tạo ra sự phân tách rõ rệt giữa mô hình cũ và xu hướng bền vững mới. Điều này làm giảm tính tương phản và sức nặng trong lập luận của đoạn văn kết bài.

**Tạm dịch:** The policy fundamentally challenges the traditional trade paradigm where environmental standards varied dramatically across jurisdictions, potentially catalyzing a global race toward sustainable manufacturing practices rather than perpetuating the historical race to the bottom. ("Chính sách này thách thức một cách cơ bản mô hình thương mại truyền thống nơi các tiêu chuẩn môi trường có sự khác biệt rõ rệt giữa các khu vực pháp lý, có tiềm năng thúc đẩy một cuộc đua toàn cầu hướng tới các hoạt động sản xuất bền vững thay vì kéo dài cuộc đua xuống đáy trong lịch sử.")

### **BẢNG TẠM DỊCH SONG NGỮ**

<b>English</b>	<b>Tiếng Việt</b>
The European Union's Carbon Border Adjustment Mechanism represents a watershed moment in environmental regulation. It is the embedded emissions in exported products that now determine market access, forcing manufacturers worldwide to recalibrate their production strategies. The mechanism, which commenced operation on January 1, 2026, targets carbon-intensive sectors including iron, steel, aluminium, cement, hydrogen, electricity, and fertilisers. Exporters must purchase certificates matching the EU's domestic carbon pricing; failure to comply triggers substantial penalties.	Cơ chế điều chỉnh biên giới carbon của Liên minh Châu Âu đại diện cho một bước ngoặt trong quy định về môi trường. Chính lượng phát thải tích hợp trong các sản phẩm xuất khẩu hiện đang quyết định việc tiếp cận thị trường, buộc các nhà sản xuất trên toàn thế giới phải điều chỉnh lại chiến lược sản xuất của mình. Cơ chế này, bắt đầu vận hành vào ngày 1 tháng 1 năm 2026, nhắm vào các lĩnh vực thâm dụng carbon bao gồm sắt, thép, nhôm, xi măng, hydro, điện và phân bón. Các nhà xuất khẩu phải mua các chứng chỉ khớp với mức định giá carbon nội địa của EU; việc không tuân thủ sẽ dẫn đến các khoản phạt đáng kể.
What remains unclear to industry stakeholders, however, is how enforcement will unfold in practice. Britain's inability to negotiate an exemption creates particular complications for UK exporters despite existing carbon pricing frameworks. The displacement of high-carbon goods could flood British markets with underpriced steel; consequently, the UK plans to implement its own border adjustment	Tuy nhiên, điều vẫn chưa rõ ràng đối với các bên liên quan trong ngành là việc thực thi sẽ diễn ra như thế nào trong thực tế. Việc Vương quốc Anh không thể đàm phán một ngoại lệ tạo ra những phức tạp đặc biệt cho các nhà xuất khẩu của nước này bất chấp các khung định giá carbon hiện có. Sự dịch chuyển của hàng hóa

English	Tiếng Việt
<p>mechanism in 2027. Domestic manufacturers advocate for protective measures, yet economists caution about transitional costs as complementary carbon allowances phase out. Analysts project modest initial price impacts; nevertheless, long-term ramifications depend on global adoption rates.</p>	<p>có hàm lượng carbon cao có thể làm tràn ngập thị trường Anh bằng thép giá rẻ; do đó, Vương quốc Anh có kế hoạch triển khai cơ chế điều chỉnh biên giới của riêng mình vào năm 2027. Các nhà sản xuất trong nước ủng hộ các biện pháp bảo hộ, tuy nhiên các nhà kinh tế cảnh báo về chi phí chuyển đổi khi các hạn ngạch carbon bổ sung dần bị loại bỏ. Các nhà phân tích dự báo tác động ban đầu đến giá cả ở mức khiêm tốn; tuy nhiên, những hệ quả lâu dài phụ thuộc vào tỷ lệ áp dụng trên toàn cầu.</p>
<p>Brussels intends to broaden the mechanism's scope from 2028, encompassing downstream products manufactured using regulated materials—machinery, appliances, and automotive components among them. This expansion aims to eliminate circumvention loopholes while incentivizing decarbonization throughout supply chains. The policy fundamentally challenges the traditional trade paradigm where environmental standards varied dramatically across jurisdictions, potentially catalyzing a global race toward sustainable manufacturing practices rather than perpetuating the historical race to the bottom.</p>	<p>Brussels dự định mở rộng phạm vi của cơ chế từ năm 2028, bao gồm các sản phẩm hạ nguồn được sản xuất bằng các vật liệu được kiểm soát như máy móc, thiết bị gia dụng và linh kiện ô tô. Sự mở rộng này nhằm loại bỏ các lỗ hổng lách luật đồng thời khuyến khích phi carbon hóa trong toàn bộ chuỗi cung ứng. Chính sách này thách thức một cách cơ bản mô hình thương mại truyền thống nơi các tiêu chuẩn môi trường có sự khác biệt rõ rệt giữa các khu vực pháp lý, có tiềm năng thúc đẩy một cuộc đua toàn cầu hướng tới các hoạt động sản xuất bền vững thay vì kéo dài cuộc đua xuống đáy trong lịch sử.</p>

**Read the following passage about THE SHADOW AI PARADOX and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best answer to each of the following questions from 23 to 30.**

Contemporary organizations face an unprecedented technological challenge as employees increasingly circumvent sanctioned digital frameworks to leverage generative artificial intelligence applications. KPMG's comprehensive analysis reveals that clandestine AI utilization has become ubiquitous across professional environments, driven primarily by workers seeking expedited workflows and enhanced capabilities that are

not available through officially endorsed platforms. This phenomenon, termed "shadow AI," emerges when personnel perceive institutional alternatives as **cumbersome**, outdated, or insufficiently responsive to operational demands. Survey findings illuminate a troubling disconnect: while forty-one percent of respondents acknowledge organizational governance protocols exist, forty-four percent concurrently admit violating established guidelines regarding AI deployment.

The ramifications of unsupervised AI adoption extend considerably beyond mere policy infractions. Approximately fifty-seven percent of employees report committing errors attributable to artificial intelligence outputs, frequently accepting generated content without conducting **their** verification procedures. Perhaps most alarmingly, nearly half of the surveyed workers acknowledge transmitting confidential corporate information to unauthorized external platforms. These behaviors expose enterprises to multifaceted vulnerabilities encompassing data exfiltration, intellectual property compromises, regulatory non-compliance, and reputational deterioration. A January 2025 security breach affecting DeepSeek's conversational AI infrastructure exemplifies how inadequate oversight mechanisms can precipitate catastrophic exposure of sensitive organizational records.

Rather than implementing **draconian** prohibitions that potentially suppress beneficial innovation, KPMG advocates establishing comprehensive governance architectures capable of channeling experimental enthusiasm productively. The consultancy recommends creating centralized AI transformation bodies alongside cross-functional steering committees responsible for evaluating emerging technologies. Organizations should simultaneously develop unambiguous operational policies while constructing controlled laboratory environments where personnel can safely explore novel applications without endangering institutional security or regulatory standing.

Practical implementation necessitates deploying robust technical safeguards, including secured development ecosystems, systematic auditing protocols, and curated menus offering pre-approved AI alternatives. Employee education programs incorporating scenario-based instruction prove essential for cultivating appropriate judgment regarding AI utilization boundaries. **Furthermore, organizations must foster psychological safety cultures, encouraging transparent disclosure of unauthorized tool experimentation rather than concealment.** Discovery mechanisms enabling continuous monitoring of AI proliferation across enterprise networks complete this defensive architecture, transforming potential vulnerabilities into competitive advantages.

<https://kpmg.com/z>

**Question 23:** According to the passage, all of the following are consequences of shadow AI adoption EXCEPT?

- A. Accelerated employee productivity improvements**
- B. Intellectual property compromises
- C. Regulatory non-compliance
- D. Reputational deterioration

**Giải Thích:** Theo đoạn văn, tất cả những điều sau đây đều là hệ quả của việc áp dụng AI bóng tối NGOẠI TRỪ?

**A. Accelerated employee productivity improvements** -ĐÚNG -Đây là mục đích của nhân viên khi dùng AI chứ không được liệt kê là hệ quả tiêu cực trong đoạn 2 "driven primarily by workers seeking expedited workflows".

**B. Intellectual property compromises** -SAI -Đây là một hệ quả rủi ro được liệt kê trực tiếp trong đoạn 2 "vulnerabilities encompassing data exfiltration, intellectual property compromises".

**C. Regulatory non-compliance** -SAI -Đây là một trong những rủi ro pháp lý được đề cập rõ ràng trong bài đọc "vulnerabilities encompassing... regulatory non-compliance".

**D. Reputational deterioration** -SAI -Đây là hệ quả về mặt uy tín đã được tác giả nêu ra trong đoạn văn thứ hai "vulnerabilities encompassing... reputational deterioration".

**Question 24:** The word "**cumbersome**" in paragraph 1 is OPPOSITE in meaning to \_\_\_\_\_.

A. unwieldy

B. laborious

C. ponderous

**D. streamlined**

**Giải Thích:** Từ "**cumbersome**" trong đoạn 1 có nghĩa TRÁI NGƯỢC với \_\_\_\_\_.

**A. unwieldy** -SAI -Đây là từ đồng nghĩa với cumbersome mang nghĩa cồng kềnh hoặc khó điều khiển "perceive institutional alternatives as cumbersome".

**B. laborious** -SAI -Từ này mang nghĩa tốn nhiều công sức, có sắc thái tương đồng với nghĩa gốc của từ trong ngữ cảnh này "laborious".

**C. ponderous** -SAI -Đây là từ đồng nghĩa mang nghĩa chậm chạp và nặng nề, không phải từ trái nghĩa cần tìm "ponderous".

**D. streamlined** -ĐÚNG -Từ này mang nghĩa tối ưu hóa và hiệu quả, hoàn toàn đối lập với sự cồng kềnh và phức tạp của hệ thống "streamlined".

**Question 25:** The word "**their**" in paragraph 2 refers to \_\_\_\_\_.

A. artificial intelligence outputs

B. committing errors

**C. employees**

D. generated content

**Giải Thích:** Từ "**their**" trong đoạn 2 đề cập đến \_\_\_\_\_.

**C. employees** -ĐÚNG -Đại từ này thay thế cho danh từ employees đứng trước đó, những người thực hiện việc xác minh "employees report... accepting generated content without conducting their verification procedures".

**Question 26:** The word "**draconian**" in paragraph 3 could be best replaced by \_\_\_\_\_.

A. lenient

**B. stringent**

C. pragmatic

D. ambiguous

**Giải Thích:** Từ "**draconian**" trong đoạn 3 có thể được thay thế tốt nhất bởi \_\_\_\_\_.

**A. lenient** -SAI -Từ này mang nghĩa khoan dung hoặc nhẹ nhàng, hoàn toàn trái ngược với nghĩa của từ draconian "lenient".

**B. stringent** -ĐÚNG -Cả hai từ đều mang nghĩa là nghiêm khắc hoặc khắt khe, phù hợp để thay thế trong ngữ cảnh các lệnh cấm "implementing draconian prohibitions".

**C. pragmatic** -SAI -Từ này mang nghĩa thực dụng, không phản ánh được sắc thái nghiêm khắc tốt độ của từ gốc trong đoạn văn "pragmatic".

**D. ambiguous** -SAI -Từ này mang nghĩa mơ hồ hoặc không rõ ràng, không liên quan đến mức độ khắt khe của một lệnh cấm "ambiguous".

**Question 27:** Which of the following best paraphrases the underlined sentence in paragraph 4?

**A. Companies should cultivate environments where employees feel comfortable openly reporting unsanctioned AI usage instead of hiding it.**

**B.** Corporations ought to establish frameworks requiring employees to secretly document unauthorized AI applications before implementing them.

**C.** Businesses need to develop protocols that penalize workers for failing to disclose their experimental activities with approved technologies.

**D.** Enterprises must create mechanisms allowing supervisors to covertly monitor employee interactions with artificial intelligence platforms daily.

**Giải Thích:** Câu nào sau đây diễn giải tốt nhất câu được gạch chân trong đoạn 4?

**A. Companies should cultivate environments where employees feel comfortable openly reporting unsanctioned AI usage instead of hiding it.** -ĐÚNG -Câu này diễn đạt chính xác việc khuyến khích tiết lộ minh bạch thay vì che giấu "encouraging transparent disclosure of unauthorized tool experimentation rather than concealment".

**B. Corporations ought to establish frameworks requiring employees to secretly document unauthorized AI applications before implementing them.** -SAI -Câu này sai vì yêu cầu nhân viên ghi chép bí mật, trái với tinh thần minh bạch của bài "secretly document".

**C. Businesses need to develop protocols that penalize workers for failing to disclose their experimental activities with approved technologies.** -SAI -Bài đọc không đề cập đến việc xử phạt nhân viên mà tập trung vào xây dựng văn hóa an toàn "penalize workers".

**D. Enterprises must create mechanisms allowing supervisors to covertly monitor employee interactions with artificial intelligence platforms daily.** -SAI -Ý này nói về việc giám sát lén lút của cấp trên, không đúng với việc khuyến khích tự nguyện tiết lộ "covertly monitor".

**Question 28:** Which of the following is TRUE according to the passage?

**A.** Over half of surveyed employees confessed to sharing sensitive company data with external artificial intelligence platforms.

**B. KPMG strongly recommends that organizations implement strict bans on all unauthorized generative AI tools in workplaces.**

**C. Approximately forty-one percent of workers admitted to breaching their company's established AI governance regulations.**

**D. More than half of employees acknowledged making mistakes because they relied on AI-generated content without verification.**

**Giải Thích:** Phát biểu nào sau đây là ĐÚNG theo đoạn văn?

**A. Over half of surveyed employees confessed to sharing sensitive company data with external artificial intelligence platforms.** -SAI -Bài đọc ghi là gần một nửa (nearly half) chứ không phải là trên một nửa "nearly half of the surveyed workers acknowledge".

**B. KPMG strongly recommends that organizations implement strict bans on all unauthorized generative AI tools in workplaces.** -SAI -KPMG khuyên không nên thực hiện các lệnh cấm hà khắc mà nên thiết lập quản trị "Rather than implementing draconian prohibitions".

**C. Approximately forty-one percent of workers admitted to breaching their company's established AI governance regulations.** -SAI -Con số 41% là số người biết có quy định, còn 44% mới là số người thừa nhận vi phạm "forty-one percent... acknowledge protocols exist, forty-four percent concurrently admit violating".

**D. More than half of employees acknowledged making mistakes because they relied on AI-generated content without verification.** -ĐÚNG -Con số 57% tương ứng với hơn một nửa số nhân viên đã thừa nhận mắc lỗi "Approximately fifty-seven percent of employees report committing errors".

**Question 29:** In which paragraph does the writer mention the definition and prevalence of shadow AI in workplaces?

A. Paragraph 2

**B. Paragraph 1**

C. Paragraph 4

D. Paragraph 3

**Giải Thích:** Trong đoạn văn nào người viết đề cập đến định nghĩa và sự phổ biến của shadow AI tại nơi làm việc?

**B. Paragraph 1** -ĐÚNG -Đoạn này định nghĩa shadow AI và nêu sự phổ biến của nó thông qua phân tích của KPMG "clandestine AI utilization has become ubiquitous... This phenomenon, termed shadow AI".

**Question 30:** In which paragraph does the writer mention which element is essential for successful shadow AI management?

A. Paragraph 3

B. Paragraph 2

**C. Paragraph 4**

D. Paragraph 1

**Giải Thích:** Trong đoạn văn nào người viết đề cập đến yếu tố nào là thiết yếu để quản lý shadow AI thành công?

**C. Paragraph 4** -ĐÚNG -Đoạn này nêu rõ các chương trình giáo dục nhân viên là thiết yếu cho việc quản lý "Employee education programs... prove essential for cultivating appropriate judgment".

## BẢNG TẠM DỊCH SONG NGỮ

English	Tiếng Việt
<p>Contemporary organizations face an unprecedented technological challenge as employees increasingly circumvent sanctioned digital frameworks to leverage generative artificial intelligence applications. KPMG's comprehensive analysis reveals that clandestine AI utilization has become ubiquitous across professional environments, driven primarily by workers seeking expedited workflows and enhanced capabilities that are not available through officially endorsed platforms. This phenomenon, termed "shadow AI," emerges when personnel perceive institutional alternatives as cumbersome, outdated, or insufficiently responsive to operational demands. Survey findings illuminate a troubling disconnect: while forty-one percent of respondents acknowledge organizational governance protocols exist, forty-four percent concurrently admit violating established guidelines regarding AI deployment.</p>	<p>Các tổ chức đương đại đang đối mặt với một thách thức công nghệ chưa từng có khi nhân viên ngày càng lách qua các khung kỹ thuật số được phê chuẩn để tận dụng các ứng dụng trí tuệ nhân tạo tạo sinh. Phân tích toàn diện của KPMG tiết lộ rằng việc sử dụng AI lén lút đã trở nên phổ biến trong các môi trường chuyên nghiệp, được thúc đẩy chủ yếu bởi những người lao động muốn đẩy nhanh quy trình làm việc và tăng cường năng lực vốn không có sẵn thông qua các nền tảng được xác nhận chính thức. Hiện tượng này, được gọi là AI bóng tối, xuất hiện khi nhân viên nhận thấy các lựa chọn thay thế của tổ chức là rườm rà, lỗi thời hoặc không phản ứng đủ nhanh với các nhu cầu vận hành. Các kết quả khảo sát làm sáng tỏ một sự đứt gãy đáng lo ngại: trong khi bốn mươi một phần trăm người phản hồi thừa nhận các quy thức quản trị của tổ chức có tồn tại, thì bốn mươi tư phần trăm đồng thời thừa nhận đã vi phạm các hướng dẫn đã thiết lập liên quan đến việc triển khai AI.</p>
<p>The ramifications of unsupervised AI adoption extend considerably beyond mere policy infractions. Approximately fifty-seven percent of employees report committing errors attributable to artificial intelligence outputs, frequently accepting generated content without conducting their verification procedures. Perhaps most alarmingly, nearly half of the surveyed workers acknowledge transmitting confidential corporate information to unauthorized external platforms. These behaviors expose enterprises to multifaceted vulnerabilities encompassing data exfiltration,</p>	<p>Những hệ lụy của việc áp dụng AI không được giám sát mở rộng đáng kể ra ngoài những vi phạm chính sách đơn thuần. Khoảng năm mươi bảy phần trăm nhân viên báo cáo đã mắc lỗi do kết quả đầu ra của trí tuệ nhân tạo, thường xuyên chấp nhận nội dung được tạo ra mà không thực hiện các quy trình xác minh của họ. Có lẽ đáng báo động nhất là gần một nửa số lao động được khảo sát thừa nhận đã truyền thông tin mật của công ty đến các nền tảng bên ngoài không được phép. Những hành vi này khiến các doanh nghiệp phải đối mặt với các</p>

English	Tiếng Việt
<p>intellectual property compromises, regulatory non-compliance, and reputational deterioration. A January 2025 security breach affecting DeepSeek's conversational AI infrastructure exemplifies how inadequate oversight mechanisms can precipitate catastrophic exposure of sensitive organizational records.</p>	<p>lỗ hổng đa diện bao gồm thất thoát dữ liệu, tổn hại sở hữu trí tuệ, không tuân thủ quy định và suy giảm uy tín. Một vụ vi phạm bảo mật vào tháng 1 năm 2025 ảnh hưởng đến hạ tầng AI đối thoại của DeepSeek là ví dụ điển hình về việc các cơ chế giám sát không đầy đủ có thể dẫn đến việc lộ lọt thảm khốc các hồ sơ nhạy cảm của tổ chức.</p>
<p>Rather than implementing draconian prohibitions that potentially suppress beneficial innovation, KPMG advocates establishing comprehensive governance architectures capable of channeling experimental enthusiasm productively. The consultancy recommends creating centralized AI transformation bodies alongside cross-functional steering committees responsible for evaluating emerging technologies. Organizations should simultaneously develop unambiguous operational policies while constructing controlled laboratory environments where personnel can safely explore novel applications without endangering institutional security or regulatory standing.</p>	<p>Thay vì thực hiện các lệnh cấm hà khắc có khả năng kìm hãm sự đổi mới có lợi, KPMG ủng hộ việc thiết lập các cấu trúc quản trị toàn diện có khả năng điều hướng sự nhiệt huyết thử nghiệm một cách hiệu quả. Đơn vị tư vấn này khuyến nghị thành lập các cơ quan chuyển đổi AI tập trung bên cạnh các ban điều hành liên chức năng chịu trách nhiệm đánh giá các công nghệ mới nổi. Các tổ chức nên đồng thời xây dựng các chính sách vận hành rõ ràng trong khi xây dựng các môi trường phòng thí nghiệm có kiểm soát, nơi nhân sự có thể khám phá các ứng dụng mới một cách an toàn mà không gây nguy hiểm cho an ninh tổ chức hoặc vị thế pháp lý.</p>
<p>Practical implementation necessitates deploying robust technical safeguards, including secured development ecosystems, systematic auditing protocols, and curated menus offering pre-approved AI alternatives. Employee education programs incorporating scenario-based instruction prove essential for cultivating appropriate judgment regarding AI utilization boundaries. Furthermore, organizations must foster psychological safety cultures, encouraging transparent disclosure of unauthorized tool experimentation rather than</p>	<p>Việc triển khai thực tế đòi hỏi phải triển khai các biện pháp bảo vệ kỹ thuật mạnh mẽ, bao gồm các hệ sinh thái phát triển an toàn, các quy thức kiểm toán có hệ thống và các danh mục được tuyển chọn cung cấp các lựa chọn thay thế AI đã được phê duyệt trước. Các chương trình giáo dục nhân viên kết hợp hướng dẫn dựa trên tình huống tỏ ra thiết yếu để trau dồi khả năng phán đoán phù hợp liên quan đến các ranh giới sử dụng AI. Hơn nữa, các tổ chức phải thúc đẩy văn hóa an toàn tâm lý,</p>

English	Tiếng Việt
<p>concealment. Discovery mechanisms enabling continuous monitoring of AI proliferation across enterprise networks complete this defensive architecture, transforming potential vulnerabilities into competitive advantages.</p>	<p>khuyến khích tiết lộ minh bạch việc thử nghiệm các công cụ không được phép thay vì che giấu. Các cơ chế phát hiện cho phép giám sát liên tục sự gia tăng của AI trên khắp các mạng lưới doanh nghiệp sẽ hoàn thiện cấu trúc phòng thủ này, biến các lỗ hổng tiềm ẩn thành lợi thế cạnh tranh.</p>

**Read the following passage about the The Enshittification of Digital Platforms and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best answer to each of the following questions from 31 to 40.**

In October 2025, writer and technology activist Cory Doctorow articulated a compelling theory about digital platform deterioration during a Democracy Now! interview. He coined the term "enshittification" to describe how online services progressively become **a pain in the butt** for everyone involved. Initially, these corporations treat their users exceptionally well, offering attractive features and genuine value. However, once sufficient users become dependent on the service, the company shifts its priorities toward advertisers and commercial clients. [I] Eventually, executives and shareholders extract maximum profit while the experience becomes utterly miserable for ordinary people.

Facebook serves as Doctorow's primary illustration of this phenomenon. The social media giant originally promised transparency, claiming it would neither surveil members nor manipulate **their** feeds. These assurances gradually evaporated as the corporation implemented pervasive surveillance advertising systems. [II] Advertisement quality plummeted dramatically, fraudulent content proliferated, and publishers faced mounting pressure to comply with algorithmic demands. When the ecosystem grew fragile, Facebook desperately pivoted toward different strategies, yet the fundamental exploitation remained unchanged throughout its transformation.

Doctorow emphasizes that this degradation stems not from **malevolent** individuals or poor consumer decisions but from systematic policy failures. [III] Regulatory bodies became captured or ineffective, allowing monopolistic behavior to flourish unchecked. Competition diminished substantially as dominant platforms acquired potential rivals before they could threaten established hierarchies. Simultaneously, massive layoffs weakened worker leverage, eliminating internal resistance to exploitative practices. This erosion of institutional discipline created conditions where corporations could behave without meaningful consequences or accountability.

The activist proposes concrete remedies for reversing this troubling trajectory. **Interoperability and data portability would empower individuals to abandon platforms without sacrificing their communities and connections.** Furthermore, legislation should permit defensive tools enabling users to

modify algorithms or restrict data collection. Doctorow criticizes regulations like DMCA Section 1201, which criminalize reverse-engineering applications. [IV] Restoring genuine consumer authority requires dismantling legal barriers that currently protect corporate dominance while punishing those seeking technological autonomy and digital self-determination.

<https://www.democracynow.org/z>

**Question 31:** The phrase “**a pain in the butt**” in paragraph 1 has the closest meaning to \_\_\_\_\_.

- A. breeze through                      B. look forward to                      C. get along with                      **D. put up with**

**Giải Thích:** Cụm từ “**a pain in the butt**” trong đoạn 1 có ý nghĩa gần nhất với \_\_\_\_\_.

**A. breeze through** -SAI -Cụm này mang nghĩa làm việc gì đó một cách dễ dàng, trái ngược với ý nghĩa gây phiền toái "breeze through".

**B. look forward to** -SAI -Cụm này mang nghĩa mong đợi điều gì đó, không phù hợp với sắc thái tiêu cực của cụm từ gốc "look forward to".

**C. get along with** -SAI -Cụm này mang nghĩa hòa thuận với ai đó, không diễn tả được sự khó chịu mà dịch vụ gây ra cho người dùng "get along with".

**D. put up with** -ĐÚNG -Mặc dù không đồng nghĩa hoàn toàn, nhưng trong ngữ cảnh một dịch vụ gây phiền toái, người dùng phải chịu đựng nó "online services progressively become a pain in the butt".

**Question 32:** Where in the paragraph does the following sentence best fit?

**Subsequently, these business customers also become trapped within the system.**

- A. [I]**                                      B. [II]                                      C. [III]                                      D. [IV]

**Giải Thích:** Câu sau đây phù hợp nhất ở vị trí nào trong đoạn văn?

**A. [I]** -ĐÚNG -Vị trí này phù hợp vì câu tiếp nối sau khi nói về việc công ty chuyển ưu tiên sang nhà quảng cáo, giải thích rằng những khách hàng này cũng bị mắc kẹt "company shifts its priorities toward advertisers... Subsequently, these business customers also become trapped".

**B. [II]** -SAI -Vị trí này nằm ở đoạn về Facebook, trong khi câu cần điền mang tính chất khái quát cho lý thuyết của Doctorow ở đoạn 1 "[II]".

**C. [III]** -SAI -Đoạn 3 nói về nguyên nhân do sai lầm chính sách, không phù hợp để chèn một câu về việc khách hàng doanh nghiệp bị mắc kẹt "[III]".

**D. [IV]** -SAI -Đoạn cuối nói về các giải pháp và công cụ bảo vệ người dùng, không còn liên quan đến quá trình khách hàng bị mắc kẹt vào hệ thống "[IV]".

**Question 33:** According to the passage, all of the following contributed to platform degradation EXCEPT?

- A. Regulatory agencies becoming ineffective or captured by corporate interests  
B. Dominant platforms purchasing competitors before they became threatening  
**C. Insufficient investment in technological infrastructure development**  
D. Massive workforce reductions diminishing employee bargaining power

**Giải Thích:** Theo đoạn văn, tất cả những điều sau đây đều góp phần vào sự suy thoái của nền tảng NGOẠI TRỪ?

**A. Regulatory agencies becoming ineffective or captured by corporate interests** -SAI -Đây là nguyên nhân được nêu trong đoạn 3 về sự thất bại của các cơ quan quản lý "Regulatory bodies became captured or ineffective".

**B. Dominant platforms purchasing competitors before they became threatening** -SAI -Đây là hành vi độc quyền được nhắc tới trong bài như một nguyên nhân gây suy thoái "dominant platforms acquired potential rivals".

**C. Insufficient investment in technological infrastructure development** -ĐÚNG -Bài đọc không hề đề cập đến việc thiếu đầu tư hạ tầng là nguyên nhân gây ra enshittification "insufficient investment".

**D. Massive workforce reductions diminishing employee bargaining power** -SAI -Việc cắt giảm nhân sự hàng loạt làm yếu đi sự kháng cự từ bên trong đã được nhắc tới trong đoạn 3 "massive layoffs weakened worker leverage".

**Question 34:** The word "their" in paragraph 2 refers to \_\_\_\_\_.

A. executives

B. advertisers

C. platforms

**D. members**

**Giải Thích:** Từ "their" trong đoạn 2 đề cập đến \_\_\_\_\_.

**A. executives** -SAI -Các giám đốc điều hành không phải là đối tượng bị thao túng bằng tin trong ngữ cảnh hứa hẹn với người dùng "manipulate their feeds".

**B. advertisers** -SAI -Nhà quảng cáo là bên hưởng lợi từ việc thay đổi bằng tin, không phải là bên bị thao túng bằng tin của chính họ "advertisers".

**C. platforms** -SAI -Nền tảng là chủ thể thực hiện hành động thao túng, không phải là đối tượng sở hữu bằng tin bị thao túng "platforms".

**D. members** -ĐÚNG -Đại từ này thay thế cho members (thành viên/người dùng), những người được hứa rằng bằng tin của họ sẽ không bị thao túng "neither surveil members nor manipulate their feeds".

**Question 35:** Which of the following best summarises paragraph 3?

**A. Structural policy breakdowns enabled corporate misconduct by weakening regulatory oversight and competitive market forces.**

**B.** Individual executive greed motivated deliberate exploitation through calculated manipulation of vulnerable consumer populations.

**C.** Technological complexity prevented ordinary citizens from understanding sophisticated corporate data extraction methods effectively.

**D.** International coordination failures allowed multinational corporations to circumvent domestic consumer protection legislation entirely.

**Giải Thích:** Câu nào sau đây tóm tắt tốt nhất đoạn 3?

**A. Structural policy breakdowns enabled corporate misconduct by weakening regulatory oversight and competitive market forces.** -ĐÚNG -Câu này bao quát hết các ý về thất bại chính sách, quản lý yếu kém và giảm cạnh tranh "degradation stems... from systematic policy failures".

**B. Individual executive greed motivated deliberate exploitation through calculated manipulation of vulnerable consumer populations.** -SAI -Đoạn văn nhấn mạnh nguyên nhân hệ thống chứ không phải do cá nhân các giám đốc "stems not from malevolent individuals".

**C. Technological complexity prevented ordinary citizens from understanding sophisticated corporate data extraction methods effectively.** -SAI -Bài đọc tập trung vào lỗi chính sách và cấu trúc thị trường chứ không phải do sự phức tạp của công nghệ "systematic policy failures".

**D. International coordination failures allowed multinational corporations to circumvent domestic consumer protection legislation entirely.** -SAI -Không có thông tin về sự phối hợp quốc tế trong đoạn văn này để tóm tắt cho toàn đoạn "International coordination failures".

**Question 36:** The word "malevolent" in paragraph 3 is OPPOSITE in meaning to \_\_\_\_\_.

A. vindictive

**B. altruistic**

C. nefarious

D. pernicious

**Giải Thích:** Từ "malevolent" trong đoạn 3 có nghĩa TRÁI NGƯỢC với \_\_\_\_\_.

**A. vindictive** -SAI -Đây là từ mang nghĩa thù hận, cùng sắc thái tiêu cực với từ malevolent nên không phải từ trái nghĩa "vindictive".

**B. altruistic** -ĐÚNG -Từ này mang nghĩa vị tha hoặc vì người khác, hoàn toàn đối lập với tâm địa độc ác của từ malevolent "altruistic".

**C. nefarious** -SAI -Đây là từ đồng nghĩa mang nghĩa hung ác hoặc bất chính, không phải từ trái nghĩa cần tìm "nefarious".

**D. pernicious** -SAI -Từ này mang nghĩa độc hại hoặc nguy hiểm, thường dùng để chỉ tác động hơn là ý chí của cá nhân "pernicious".

**Question 37:** Which of the following best paraphrases the underlined sentence in paragraph 4?

A. Technical compatibility standards would enable corporations to retain users by offering enhanced community networking features.

B. Platform integration systems would encourage individuals to maintain multiple accounts across various competing social networks.

C. Data migration capabilities would require platforms to automatically transfer user content when services become less profitable.

**D. Cross-platform functionality would allow users to leave services while preserving their established social networks intact.**

**Giải Thích:** Câu nào sau đây diễn giải tốt nhất câu được gạch chân trong đoạn 4?

**A. Technical compatibility standards would enable corporations to retain users by offering enhanced community networking features.** -SAI -Mục tiêu của các tiêu chuẩn này là để người dùng có thể rời đi dễ dàng, không phải để doanh nghiệp giữ chân họ "retain users".

**B. Platform integration systems would encourage individuals to maintain multiple accounts across various competing social networks.** -SAI -Ý của câu gốc không phải là khuyến khích sở hữu nhiều tài khoản khác nhau cùng lúc "maintain multiple accounts".

**C. Data migration capabilities would require platforms to automatically transfer user content when services become less profitable.** -SAI -Câu này sai ở chỗ yêu cầu chuyển dữ liệu tự động khi lợi nhuận giảm, không có trong bài "automatically transfer".

**D. Cross-platform functionality would allow users to leave services while preserving their established social networks intact.** -ĐÚNG -Đây là cách diễn đạt đúng cho ý rời bỏ nền tảng mà không mất đi cộng đồng và kết nối "abandon platforms without sacrificing their communities and connections".

**Question 38:** Which of the following is TRUE according to the passage?

A. Facebook has always upheld its original promises regarding user privacy and feed transparency.

B. Doctorow blames platform decline mainly on malicious leaders and poor consumer choices.

**C. Major platforms purchased potential competitors before they became serious market threats.**

D. Existing laws actively support users who attempt to reverse-engineer digital applications.

**Giải Thích:** Phát biểu nào sau đây là ĐÚNG theo đoạn văn?

**A. Facebook has always upheld its original promises regarding user privacy and feed transparency.** -SAI -Bài viết khẳng định các cam kết ban đầu của Facebook đã dần biến mất theo thời gian "assurances gradually evaporated".

**B. Doctorow blames platform decline mainly on malicious leaders and poor consumer choices.** -SAI -Doctorow nhấn mạnh nguyên nhân không phải từ cá nhân hay quyết định của người tiêu dùng "stems not from malevolent individuals or poor consumer decisions".

**C. Major platforms purchased potential competitors before they became serious market threats.** -ĐÚNG -Đoạn 3 nêu rõ các nền tảng thống trị đã thu tóm các đối thủ tiềm năng để duy trì vị thế "dominant platforms acquired potential rivals".

**D. Existing laws actively support users who attempt to reverse-engineer digital applications.** -SAI -Ngược lại, các luật như DMCA Section 1201 đang hình sự hóa hành vi này "criminalize reverse-engineering applications".

**Question 39:** Which of the following can be inferred from the passage?

A. Digital platforms would improve significantly if executives became more ethical and moral.

**B. Stronger antitrust enforcement could help prevent monopolistic platform behavior patterns.**

C. Users willingly accept platform exploitation in exchange for convenient digital services.

D. Technology companies inevitably decline regardless of regulatory or policy interventions.

**Giải Thích:** Điều nào sau đây có thể được suy ra từ đoạn văn?

**A. Digital platforms would improve significantly if executives became more ethical and moral.** -SAI - Tác giả cho rằng vấn đề nằm ở hệ thống chính sách chứ không phải đạo đức cá nhân "stems not from malevolent individuals".

**B. Stronger antitrust enforcement could help prevent monopolistic platform behavior patterns.** - ĐÚNG -Vi sự thiếu cạnh tranh và hành vi thâm tóm đối thủ là nguyên nhân gây suy thoái, nên việc thực thi luật chống độc quyền sẽ giúp ngăn chặn điều này "Competition diminished substantially".

**C. Users willingly accept platform exploitation in exchange for convenient digital services.** -SAI -Bài đọc nói người dùng trở nên phụ thuộc và trải nghiệm trở nên khốn khổ chứ không phải họ tự nguyện chấp nhận "experience becomes utterly miserable".

**D. Technology companies inevitably decline regardless of regulatory or policy interventions.** -SAI -Bài đọc đề xuất các biện pháp cải cách để đảo ngược quỹ đạo này, tức là sự suy thoái không phải là tất yếu "remedies for reversing this troubling trajectory".

**Question 40:** Which of the following best summarises the passage?

**A. Doctorow explains how platforms exploit users through systemic failures and proposes policy reforms.**

**B. Doctorow reveals how Facebook deliberately deceived users and demands corporate accountability now.**

**C. Doctorow argues that technology executives intentionally designed platforms to maximize user harm.**

**D. Doctorow describes how consumers unknowingly contribute to platform decline through poor decisions.**

**Giải Thích:** Câu nào sau đây tóm tắt tốt nhất đoạn văn?

**A. Doctorow explains how platforms exploit users through systemic failures and proposes policy reforms.** -ĐÚNG -Câu này tóm lược chính xác quy trình suy thoái, nguyên nhân hệ thống và các giải pháp được đề xuất "articulated a compelling theory... proposes concrete remedies".

**B. Doctorow reveals how Facebook deliberately deceived users and demands corporate accountability now.** -SAI -Facebook chỉ là một ví dụ minh họa, không phải là đối tượng duy nhất được tóm tắt trong toàn bài "Facebook serves as Doctorow's primary illustration".

**C. Doctorow argues that technology executives intentionally designed platforms to maximize user harm.** -SAI -Doctorow cho rằng sự suy thoái là một quá trình biến đổi ưu tiên hơn là việc thiết kế ngay từ đầu để gây hại cho người dùng "Initially, these corporations treat their users exceptionally well".

**D. Doctorow describes how consumers unknowingly contribute to platform decline through poor decisions.** -SAI -Tác giả khẳng định nguyên nhân không nằm ở những quyết định tồi của người tiêu dùng "stems not from... poor consumer decisions".

**BẢNG TẠM DỊCH SONG NGỮ**

English	Tiếng Việt
<p>In October 2025, writer and technology activist Cory Doctorow articulated a compelling theory about digital platform deterioration during a Democracy Now! interview. He coined the term "enshittification" to describe how online services progressively become a pain in the butt for everyone involved. Initially, these corporations treat their users exceptionally well, offering attractive features and genuine value. However, once sufficient users become dependent on the service, the company shifts its priorities toward advertisers and commercial clients. Eventually, executives and shareholders extract maximum profit while the experience becomes utterly miserable for ordinary people.</p>	<p>Vào tháng 10 năm 2025, nhà văn kiêm nhà hoạt động công nghệ Cory Doctorow đã trình bày một lý thuyết thuyết phục về sự suy thoái của các nền tảng kỹ thuật số trong một cuộc phỏng vấn với Democracy Now!. Ông đã đặt ra thuật ngữ "enshittification" để mô tả cách các dịch vụ trực tuyến dần trở thành một nỗi phiền toái cho tất cả những người liên quan. Ban đầu, các tập đoàn này đối xử với người dùng cực kỳ tốt, cung cấp các tính năng hấp dẫn và giá trị thực sự. Tuy nhiên, một khi đã có đủ lượng người dùng trở nên phụ thuộc vào dịch vụ, công ty sẽ chuyển đổi các ưu tiên của mình sang các nhà quảng cáo và khách hàng thương mại. Cuối cùng, các giám đốc điều hành và cổ đông sẽ khai thác tối đa lợi nhuận trong khi trải nghiệm trở nên hoàn toàn tồi tệ đối với những người bình thường.</p>
<p>Facebook serves as Doctorow's primary illustration of this phenomenon. The social media giant originally promised transparency, claiming it would neither surveil members nor manipulate their feeds. These assurances gradually evaporated as the corporation implemented pervasive surveillance advertising systems. Advertisement quality plummeted dramatically, fraudulent content proliferated, and publishers faced mounting pressure to comply with algorithmic demands. When the ecosystem grew fragile, Facebook desperately pivoted toward different strategies, yet the fundamental exploitation remained unchanged throughout its transformation.</p>	<p>Facebook đóng vai trò là minh họa chính của Doctorow cho hiện tượng này. Gã khổng lồ truyền thông xã hội ban đầu đã hứa hẹn về sự minh bạch, tuyên bố rằng họ sẽ không giám sát các thành viên cũng như không thao túng các bảng tin của họ. Những lời cam đoan này dần tan biến khi tập đoàn triển khai các hệ thống quảng cáo giám sát lan rộng khắp nơi. Chất lượng quảng cáo sụt giảm nghiêm trọng, nội dung lừa đảo tràn lan, và các nhà xuất bản phải đối mặt với áp lực ngày càng tăng để tuân thủ các yêu cầu của thuật toán. Khi hệ sinh thái trở nên mong manh, Facebook đã liều lĩnh chuyển hướng sang các chiến lược khác nhau, tuy nhiên sự khai thác cơ bản vẫn không thay đổi trong suốt quá trình chuyển đổi của nó.</p>

English	Tiếng Việt
<p>Doctorow emphasizes that this degradation stems not from malevolent individuals or poor consumer decisions but from systematic policy failures. Regulatory bodies became captured or ineffective, allowing monopolistic behavior to flourish unchecked. Competition diminished substantially as dominant platforms acquired potential rivals before they could threaten established hierarchies. Simultaneously, massive layoffs weakened worker leverage, eliminating internal resistance to exploitative practices. This erosion of institutional discipline created conditions where corporations could behave without meaningful consequences or accountability.</p>	<p>Doctorow nhấn mạnh rằng sự xuống cấp này không xuất phát từ những cá nhân độc ác hay những quyết định tồi của người tiêu dùng mà từ những thất bại chính sách mang tính hệ thống. Các cơ quan quản lý đã bị thao túng hoặc hoạt động không hiệu quả, tạo điều kiện cho hành vi độc quyền phát triển mà không bị kiểm soát. Sự cạnh tranh giảm đi đáng kể khi các nền tảng thống trị thôn tính các đối thủ tiềm năng trước khi họ có thể đe dọa các hệ thống phân cấp đã thiết lập. Đồng thời, việc cắt giảm nhân sự hàng loạt đã làm suy yếu vị thế của người lao động, loại bỏ sự phản kháng nội bộ đối với các hoạt động khai thác. Sự xói mòn kỷ luật thể chế này đã tạo ra các điều kiện mà các tập đoàn có thể hành xử mà không phải chịu những hậu quả hay trách nhiệm giải trình có ý nghĩa nào.</p>
<p>The activist proposes concrete remedies for reversing this troubling trajectory. Interoperability and data portability would empower individuals to abandon platforms without sacrificing their communities and connections. Furthermore, legislation should permit defensive tools enabling users to modify algorithms or restrict data collection. Doctorow criticizes regulations like DMCA Section 1201, which criminalize reverse-engineering applications. Restoring genuine consumer authority requires dismantling legal barriers that currently protect corporate dominance while punishing those seeking technological autonomy and digital self-determination.</p>	<p>Nhà hoạt động này đề xuất các biện pháp khắc phục cụ thể để đảo ngược quỹ đạo đáng lo ngại này. Khả năng tương tác và khả năng di chuyển dữ liệu sẽ trao quyền cho các cá nhân rời bỏ các nền tảng mà không phải hy sinh cộng đồng và các mối kết nối của họ. Hơn nữa, luật pháp nên cho phép các công cụ phòng vệ giúp người dùng sửa đổi các thuật toán hoặc hạn chế việc thu thập dữ liệu. Doctorow chỉ trích các quy định như Mục 1201 của DMCA, vốn hình sự hóa việc ứng dụng kỹ thuật đảo ngược. Việc khôi phục thẩm quyền thực sự của người tiêu dùng đòi hỏi phải tháo dỡ các rào cản pháp lý hiện đang bảo vệ sự thống trị của tập đoàn trong khi lại trừng phạt những người tìm kiếm sự tự chủ về công nghệ và quyền tự quyết kỹ thuật số.</p>



# TỪ VỰNG CHỌN LỌC

STT	Từ/cụm từ	Loại từ	Nghĩa tiếng Việt	CEFR
1	Geopolitical	Adjective	Thuộc địa chính trị	C1
2	Unprecedented	Adjective	Chưa từng có tiền lệ	C1
3	Economic stability	Noun phrase	Sự ổn định kinh tế	B2
4	Premium analysis	Noun phrase	Phân tích chuyên sâu	B2
5	International relations	Noun phrase	Quan hệ quốc tế	B2
6	Tariff war	Noun phrase	Chiến tranh thuế quan	C1
7	Emerging market	Noun phrase	Thị trường mới nổi	B2
8	Market volatility	Noun phrase	Sự biến động thị trường	C1
9	Strategic insights	Noun phrase	Nhận định chiến lược	C1
10	Juggernaut	Noun	Thế lực khổng lồ	C2
11	Powerhouse	Noun	Cường quốc/đơn vị mạnh	C1
12	Slip through (one's fingers)	Phrasal verb	Tuột mất cơ hội	B2
13	Regulatory hurdles	Noun phrase	Rào cản pháp lý	C1
14	Self-driving technology	Noun phrase	Công nghệ tự lái	B2
15	Market disruption	Noun phrase	Sự gián đoạn thị trường	C1
16	Intensify	Verb	Gia tăng, làm mạnh thêm	C1
17	Under siege	Idiom	Bị tấn công/áp lực nặng	C1
18	Abrupt	Adjective	Đột ngột	B2
19	Tax credit	Noun phrase	Khoản giảm trừ thuế	C1
20	Watershed moment	Noun phrase	Bước ngoặt quan trọng	C2
21	Recalibrate	Verb	Điều chỉnh lại	C1
22	Carbon-intensive	Adjective	Phát thải nhiều carbon	C1
23	Comply	Verb	Tuân thủ	B2
24	Substantial penalties	Noun phrase	Hình phạt nghiêm trọng	C1
25	Displacement	Noun	Sự thay thế/dịch chuyển	C1
26	Transitional costs	Noun phrase	Chi phí chuyển đổi	C1
27	Phase out	Phrasal verb	Loại bỏ dần	B2
28	Ramifications	Noun	Hệ lụy	C1
29	Downstream products	Noun phrase	Sản phẩm hạ nguồn	C1
30	Circumvention loopholes	Noun phrase	Lỗ hổng lách luật	C2
31	Decarbonization	Noun	Quá trình giảm carbon	C1

STT	Từ/cụm từ	Loại từ	Nghĩa tiếng Việt	CEFR
32	Trade paradigm	Noun phrase	Mô hình thương mại	C2
33	Catalyze	Verb	Thúc đẩy	C1
34	Jurisdiction	Noun	Khu vực tài phán	C1
35	Circumvent	Verb	Lách luật	C1
36	Sanctioned	Adjective	Được cho phép chính thức	C1
37	Clandestine	Adjective	Bí mật, lén lút	C2
38	Ubiquitous	Adjective	Có mặt khắp nơi	C1
39	Expedited	Adjective	Được xử lý nhanh	C1
40	Cumbersome	Adjective	Cồng kềnh, bất tiện	C1
41	Governance protocols	Noun phrase	Quy tắc quản trị	C1
42	Deployment	Noun	Sự triển khai	B2
43	Infraction	Noun	Sự vi phạm	C2
44	Attributable to	Adjective phrase	Có thể quy cho	C1
45	Verification procedures	Noun phrase	Quy trình xác minh	C1
46	Data exfiltration	Noun phrase	Rò rỉ dữ liệu trái phép	C2
47	Intellectual property	Noun phrase	Sở hữu trí tuệ	B2
48	Non-compliance	Noun	Không tuân thủ	C1
49	Reputational deterioration	Noun phrase	Suy giảm uy tín	C1
50	Draconian	Adjective	Hà khắc	C1
51	Innovation	Noun	Sự đổi mới	B2
52	Steering committee	Noun phrase	Ban chỉ đạo	C1
53	Auditing protocols	Noun phrase	Quy trình kiểm toán	C1
54	Scenario-based	Adjective	Dựa trên tình huống	B2
55	Psychological safety	Noun phrase	An toàn tâm lý	C1
56	Proliferation	Noun	Sự lan rộng nhanh	C1
57	Enshittification	Noun	Sự xuống cấp nền tảng số	C2
58	Extract maximum profit	Collocation	Tối đa hóa lợi nhuận	C1
59	Surveillance advertising	Noun phrase	Quảng cáo theo dõi	C1
60	Ecosystem	Noun	Hệ sinh thái	B2
61	Pivot	Verb	Chuyển hướng	C1
62	Malevolent	Adjective	Ác ý	C1
63	Monopolistic behavior	Noun phrase	Hành vi độc quyền	C1

STT	Từ/cụm từ	Loại từ	Nghĩa tiếng Việt	CEFR
64	Diminish	Verb	Làm giảm	B2
65	Internal resistance	Noun phrase	Sự phản kháng nội bộ	C1
66	Accountability	Noun	Trách nhiệm giải trình	C1
67	Interoperability	Noun	Khả năng tương thích	C2
68	Data portability	Noun phrase	Khả năng di chuyển dữ liệu	C1
69	Reverse-engineering	Noun	Kỹ thuật đảo ngược	C1
70	Digital self-determination	Noun phrase	Quyền tự quyết số	C2
71	Ponderous	Adjective	Nặng nề, chậm chạp	C1
72	Streamlined	Adjective	Tinh gọn, hiệu quả	B2
73	Altruistic	Adjective	Vị tha	C1
74	Nefarious	Adjective	Bất chính	C1
75	Pernicious	Adjective	Gây hại ngầm	C1
76	Vindictive	Adjective	Thù hằn	C1
77	Multilingual education	Noun phrase	Giáo dục đa ngôn ngữ	B2
78	Regional integration	Noun phrase	Hội nhập khu vực	C1
79	Proficiency	Noun	Sự thành thạo	C1
80	Linguistic heritage	Noun phrase	Di sản ngôn ngữ	C1
81	Genuine sustainability	Noun phrase	Bền vững thực sự	B2
82	Aesthetic appeal	Noun phrase	Sức hấp dẫn thẩm mỹ	C1
83	Package-free	Adjective	Không bao bì	B2
84	Communal celebrations	Noun phrase	Lễ hội cộng đồng	B2
85	Solitary	Adjective	Đơn độc	B2
86	Competitive edge	Noun phrase	Lợi thế cạnh tranh	B2
87	Mounting pressure	Noun phrase	Áp lực gia tăng	C1
88	Automotive industry landscape	Noun phrase	Bối cảnh ngành ô tô	C1
89	Under pressure	Idiom	Chịu áp lực	B2
90	Aggressive expansion	Noun phrase	Mở rộng mạnh mẽ	C1
91	Strategic expansion	Noun phrase	Mở rộng chiến lược	C1
92	Market position	Noun phrase	Vị thế thị trường	B2
93	Policy changes	Noun phrase	Thay đổi chính sách	B2
94	Market recovery	Noun phrase	Sự phục hồi thị trường	B2

<b>STT</b>	<b>Từ/cụm từ</b>	<b>Loại từ</b>	<b>Nghĩa tiếng Việt</b>	<b>CEFR</b>
<b>95</b>	Regulatory approval	Noun phrase	Sự phê duyệt pháp lý	C1
<b>96</b>	Carbon pricing	Noun phrase	Định giá carbon	C1
<b>97</b>	Supply chains	Noun phrase	Chuỗi cung ứng	B2
<b>98</b>	Competitive advantage	Noun phrase	Lợi thế cạnh tranh	B2
<b>99</b>	Data breaches	Noun phrase	Rò rỉ dữ liệu	C1
<b>100</b>	Organizational governance	Noun phrase	Quản trị tổ chức	C1