



ĐỀ 11

I. BẢNG TỪ VỰNG CHUẨN MỰC VÀ CHI TIẾT

Từ tiếng Anh	Nghĩa	Từ loại	Phiên âm	Cụm từ	Đồng nghĩa	Trái nghĩa
pandemic (B2)	đại dịch	n	/pæn 'demɪk/	global pandemic; pandemic outbreak	epidemic, plague	endemic
supply chain (B2)	chuỗi cung ứng	n	/sə'plai tʃeɪn/	global supply chain; supply chain disruption	logistics network	–
ad-hoc (C1)	tùy biến, không có kế hoạch	adj	/,æd 'hɒk/	ad-hoc solution; ad- hoc meeting	improvised, impromptu	planned, systematic
glut (C1)	sự dư thừa	n	/glʌt/	market glut; glut of goods	surplus, excess, oversupply	shortage, scarcity
inventory (B2)	hàng tồn kho	n	/'ɪnvəntri/	inventory management; excess inventory	stock, stockpile	–
oscillate (C1)	dao động	v	/'ɒsɪleɪt/	oscillate between; oscillate erratically	fluctuate, waver, swing	stabilize, steady
contingency (C1)	tình huống bất ngờ	n	/kən 'tɪndʒənsi/	contingency plan; contingency policy	emergency, backup	certainty
hedge (C1)	biện pháp phòng ngừa	n/v	/hedʒ/	hedge against risk; hedge one's bets	safeguard, protection	exposure
whipsaw (C2)	biến động mạnh hai chiều	v	/'wɪpsɔː/	whipsaw effect; market whipsaw	jerk, fluctuate wildly	stabilize
brittle (B2)	dễ vỡ, không linh hoạt	adj	/'brɪtl/	brittle system; brittle planning	fragile, rigid	flexible, resilient
perilous (C1)	nguy	adj	/'perɪləs/	perilous	hazardous,	safe, secure

Từ tiếng Anh	Nghĩa	Từ loại	Phiên âm	Cụm từ	Đồng nghĩa	Trái nghĩa
	hiểm			situation; perilous journey	dangerous, risky	
volatility (C1)	sự biến động	n	/ˌvɒlə 'tɪləti/	market volatility; high volatility	instability, fluctuation	stability, steadiness
cascade (C1)	lan truyền theo chuỗi	v	/kæ'skeɪd/	cascade through; cascade effect	flow, spread, ripple	contain, stop
apparel (C1)	hàng may mặc	n	/ə'pærəl/	apparel industry; fashion apparel	clothing, garments, attire	–
diverge (B2)	phân kỳ, khác biệt	v	/daɪ'vɜːdʒ/	diverge sharply; diverge from	deviate, differ, separate	converge, align
stockout (C1)	hết hàng	n	/'stɒkaʊt/	avoid stockouts; stockout situation	shortage, out- of-stock	oversupply
markdown (C1)	giảm giá	n	/ 'mɑːkdaʊn /	steep markdown; seasonal markdown	discount, price cut	markup
resilience (B2)	khả năng phục hồi	n	/rɪ'zɪliəns/	build resilience; supply chain resilience	durability, adaptability	fragility, vulnerability
calibrate (C1)	hiệu chỉnh, điều chỉnh	v	/ 'kælɪbreɪt/	calibrate carefully; calibrate equipment	adjust, fine- tune	misalign
cadence (C2)	nhịp độ	n	/'keɪdəns/	decision cadence; regular cadence	rhythm, pace, tempo	irregularity
threshold (B2)	ngưỡng	n	/ 'θreʃhəʊld /	trigger threshold; threshold level	limit, boundary	–
agility (C1)	sự nhanh nhẹn	n	/ə'dʒɪləti/	business agility; organizational agility	nimbleness, flexibility	rigidity, slowness
prudence (C1)	sự thận trọng	n	/'pruːdəns/	exercise prudence;	caution, discretion	recklessness, carelessness

Từ tiếng Anh	Nghĩa	Từ loại	Phiên âm	Cụm từ	Đồng nghĩa	Trái nghĩa
				financial prudence		
prospective (B2)	tiềm năng, tương lai	adj	/prə 'spektiv/	prospective client; prospective buyer	potential, future	current, existing
comprehensive (B2)	toàn diện	adj	/,kɒmpri 'hensiv/	comprehensiv e plan; comprehensiv e review	thorough, complete	partial, limited
seasoned (C1)	có kinh nghiệm	adj	/'si:zənd/	seasoned athlete; seasoned professional	experienced, veteran	inexperie nced, novice
camaraderie (C1)	tình đồng đội	n	/,kæmə 'rɑ:dəri/	team camaraderie; sense of camaraderie	fellowship, companionshi p	hostility, animosity
spectrum (B2)	phổ, dải	n	/ 'spektrəm/	broad spectrum; across the spectrum	range, array	–
sophisticated (B2)	tinh vi, phức tạp	adj	/sə 'fɪstɪkətɪd /	sophisticated technology; sophisticated system	advanced, complex	simple, basic
elevate (B2)	nâng cao	v	/'elɪveɪt/	elevate performance; elevate status	raise, enhance, lift	lower, diminish
venue (B2)	địa điểm	n	/'venju: /	event venue; conference venue	location, site	–
cutting-edge (C1)	tiên tiến nhất	adj	/,kʌtɪŋ 'edʒ/	cutting-edge technology; cutting-edge research	state-of-the- art, innovative	outdated, obsolete
stakeholder (B2)	bên liên quan	n	/ 'steɪkhəʊl də/	key stakeholder; stakeholder engagement	interested party	–
transformative (C1)	mang tính chuyển đổi	adj	/træns 'fɔ:mətɪv/	transformativ e change; transformativ e experience	revolutionary, groundbreakin g	incremental, minor
moratorium (C2)	lệnh tạm dừng	n	/,mɔrə 'tɔ:riəm/	impose moratorium; debt	suspension, halt, ban	authorization, permission

Từ tiếng Anh	Nghĩa	Từ loại	Phiên âm	Cụm từ	Đồng nghĩa	Trái nghĩa
				moratorium		
proliferate (C1)	gia tăng nhanh chóng	v	/prə 'lɪfəreɪt/	proliferate rapidly; trials proliferated	multiply, spread, increase	decline, diminish
transboundary (C2)	xuyên biên giới	adj	/trænz 'bændəri/	transboundary harm; transboundary pollution	cross-border	domestic, local
lacuna (C2)	lỗ hổng, thiếu sót	n	/lə 'kju:nə/	legal lacuna; regulatory lacuna	gap, void, omission	completeness
compliance (B2)	sự tuân thủ	n	/kəm 'plaiəns/	regulatory compliance; ensure compliance	adherence, conformity	violation, breach
rubric (C2)	bộ quy tắc, tiêu chí	n	/'ru:brɪk/	evaluation rubric; under the rubric	framework, criteria	–
exemption (C1)	sự miễn trừ	n	/ɪg 'zempʃən/	tax exemption; grant exemption	exception, immunity	inclusion, obligation
preclude (C1)	ngăn chặn, loại trừ	v	/prɪ 'klu:d/	preclude possibility; preclude access	prevent, exclude, prohibit	allow, permit
bulwark (C2)	thành trì, rào cản	n	/'bʊlwək/	act as bulwark; strong bulwark	defense, safeguard, barrier	vulnerability
masquerade (C1)	giả dạng	v	/. mæskə 'reɪd/	masquerade as; masquerade behind	disguise, pretend, pose	reveal
precautionary (C1)	mang tính phòng ngừa	adj	/prɪ 'kɔ:ʃənəri/	precautionary principle; precautionary measure	preventive, protective	reactive
codify (C2)	hệ thống hóa	v	/'kɔ:sdɪfaɪ/	codify rules; codify into law	systematize, formalize	disorganize
jeopardize (C1)	gây nguy hại	v	/'dʒepədɑ:z /	jeopardize safety; jeopardize future	endanger, threaten, risk	protect, safeguard
disproportionate (C1)	không tương	adj	/. dɪsprə 'pɔ:ʃənət/	disproportionate risk;	unequal, excessive	proportionate, balanced

Từ tiếng Anh	Nghĩa	Từ loại	Phiên âm	Cụm từ	Đồng nghĩa	Trái nghĩa
	xúng			disproportionate impact		
mitigation (C1)	sự giảm nhẹ	n	/,mɪtɪ'geɪʃən/	climate mitigation; risk mitigation	reduction, alleviation	exacerbation
loophole (C1)	kẽ hở	n	/'lu:phəʊl/	legal loophole; exploit loophole	gap, escape clause	airtight rule

II. BẢNG VÍ DỤ DÀNH CHO TỪ VỰNG

Từ tiếng Anh	Ví dụ	Bản dịch ví dụ
pandemic (B2)	The pandemic forced companies to rethink their global supply chain strategies.	Đại dịch buộc các công ty phải suy nghĩ lại chiến lược chuỗi cung ứng toàn cầu.
ad-hoc (C1)	The manager made ad-hoc decisions without consulting the planning department first.	Người quản lý đưa ra các quyết định tùy biến mà không tham khảo phòng kế hoạch trước.
glut (C1)	A glut of unsold products led to massive discounts during the holiday season.	Sự dư thừa sản phẩm không bán được dẫn đến giảm giá lớn trong mùa lễ.
inventory (B2)	The company needs to reduce its inventory to cut storage costs significantly.	Công ty cần giảm hàng tồn kho để cắt giảm chi phí lưu trữ đáng kể.
oscillate (C1)	Consumer confidence continued to oscillate throughout the uncertain economic recovery period.	Niềm tin người tiêu dùng tiếp tục dao động suốt giai đoạn phục hồi kinh tế bất ổn.
contingency (C1)	Every business should have a contingency plan for unexpected supply chain disruptions.	Mọi doanh nghiệp nên có kế hoạch dự phòng cho những gián đoạn chuỗi cung ứng bất ngờ.
hedge (C1)	Companies often hedge against currency fluctuations by using financial derivatives strategically.	Các công ty thường phòng ngừa biến động tiền tệ bằng cách sử dụng công cụ tài chính.
brittle (B2)	The old planning system proved too brittle to handle rapid market changes.	Hệ thống lập kế hoạch cũ tỏ ra quá cứng nhắc để xử lý thay đổi thị trường nhanh.
perilous (C1)	Making decisions based on outdated data can be perilous for any organization.	Đưa ra quyết định dựa trên dữ liệu lỗi thời có thể nguy hiểm cho bất kỳ tổ chức nào.
volatility (C1)	High market volatility makes it difficult for retailers to forecast demand accurately.	Sự biến động thị trường cao khiến nhà bán lẻ khó dự báo nhu cầu chính xác.
cascade (C1)	A single supplier failure can cascade through the entire manufacturing network rapidly.	Một nhà cung cấp thất bại có thể lan truyền qua toàn bộ mạng lưới sản xuất nhanh chóng.

Từ tiếng Anh	Ví dụ	Bản dịch ví dụ
apparel (C1)	The apparel industry faces unique challenges due to seasonal fashion trends constantly.	Ngành may mặc đối mặt thách thức độc đáo do xu hướng thời trang theo mùa liên tục.
diverge (B2)	Actual sales figures often diverge significantly from initial projections made earlier.	Doanh số thực tế thường phân kỳ đáng kể so với dự báo ban đầu được thực hiện trước đó.
resilience (B2)	Building supply chain resilience requires investment in technology and flexible partnerships.	Xây dựng khả năng phục hồi chuỗi cung ứng đòi hỏi đầu tư công nghệ và quan hệ đối tác linh hoạt.
calibrate (C1)	Managers must calibrate their inventory levels based on real-time demand signals.	Nhà quản lý phải hiệu chỉnh mức tồn kho dựa trên tín hiệu nhu cầu thời gian thực.
threshold (B2)	When sales drop below the threshold, automatic reordering systems are triggered immediately.	Khi doanh số giảm dưới ngưỡng, hệ thống đặt hàng tự động được kích hoạt ngay lập tức.
agility (C1)	Organizational agility allows companies to respond quickly to changing market conditions.	Sự nhanh nhẹn tổ chức cho phép công ty phản ứng nhanh với điều kiện thị trường thay đổi.
prudence (C1)	Financial prudence is essential when investing in new technology during uncertain times.	Sự thận trọng tài chính là thiết yếu khi đầu tư công nghệ mới trong thời kỳ bất ổn.
prospective (B2)	Prospective members should register before June fifteenth to receive early bird discounts.	Thành viên tiềm năng nên đăng ký trước ngày 15 tháng 6 để nhận ưu đãi sớm.
comprehensive (B2)	The university offers a comprehensive training program covering all essential business skills.	Trường đại học cung cấp chương trình đào tạo toàn diện bao gồm mọi kỹ năng kinh doanh thiết yếu.
seasoned (C1)	The team is led by seasoned professionals with over twenty years of experience.	Nhóm được dẫn dắt bởi các chuyên gia dày dạn kinh nghiệm với hơn hai mươi năm kinh nghiệm.
camaraderie (C1)	Team sports promote camaraderie and help participants develop lasting friendships naturally.	Thể thao đồng đội thúc đẩy tình đồng đội và giúp người tham gia phát triển tình bạn lâu dài.
spectrum (B2)	The fitness center offers a wide spectrum of classes for all ability levels.	Trung tâm thể hình cung cấp nhiều loại lớp học cho mọi cấp độ năng lực.
sophisticated (B2)	The laboratory uses sophisticated equipment to analyze environmental samples with precision.	Phòng thí nghiệm sử dụng thiết bị tinh vi để phân tích mẫu môi trường với độ chính xác.
elevate (B2)	Regular exercise and proper nutrition can significantly elevate your overall physical fitness.	Tập thể dục thường xuyên và dinh dưỡng đúng cách có thể nâng cao đáng kể thể lực tổng thể.
venue (B2)	The conference venue can accommodate up to five hundred participants comfortably.	Địa điểm hội nghị có thể chứa thoải mái đến năm trăm người tham dự.
cutting-edge (C1)	Researchers demonstrated cutting-edge artificial intelligence solutions at the	Các nhà nghiên cứu trình diễn giải pháp trí tuệ nhân tạo tiên tiến tại hội

Từ tiếng Anh	Ví dụ	Bản dịch ví dụ
	innovation fair yesterday.	chợ đổi mới hôm qua.
stakeholder (B2)	Effective project management requires regular communication with all key stakeholders involved.	Quản lý dự án hiệu quả đòi hỏi giao tiếp thường xuyên với tất cả bên liên quan chính.
transformative (C1)	Digital technology has had a transformative impact on traditional education delivery methods.	Công nghệ số đã có tác động chuyển đổi lên các phương pháp giáo dục truyền thống.
moratorium (C2)	The government imposed a moratorium on ocean fertilization experiments pending further review.	Chính phủ áp đặt lệnh tạm dừng các thí nghiệm bón phân đại dương chờ đánh giá thêm.
proliferate (C1)	Unregulated experiments have proliferated despite existing international treaty restrictions in place.	Các thí nghiệm không được kiểm soát đã gia tăng nhanh chóng bất chấp các hạn chế hiệp ước quốc tế.
compliance (B2)	Companies must ensure strict compliance with environmental regulations to avoid heavy penalties.	Công ty phải đảm bảo tuân thủ nghiêm ngặt quy định môi trường để tránh hình phạt nặng.
exemption (C1)	The research exemption only applies to small-scale studies with no commercial purposes.	Sự miễn trừ nghiên cứu chỉ áp dụng cho nghiên cứu quy mô nhỏ không có mục đích thương mại.
preclude (C1)	The new regulations explicitly preclude any commercial elements from research activities.	Các quy định mới rõ ràng loại trừ mọi yếu tố thương mại khỏi hoạt động nghiên cứu.
bulwark (C2)	Strong international treaties serve as a bulwark against harmful commercial exploitation.	Các hiệp ước quốc tế mạnh mẽ đóng vai trò như thành trì chống lại khai thác thương mại có hại.
precautionary (C1)	The precautionary principle requires action before scientific certainty about harm is established.	Nguyên tắc phòng ngừa yêu cầu hành động trước khi sự chắc chắn khoa học về tác hại được thiết lập.
jeopardize (C1)	Uncontrolled geoengineering experiments could jeopardize the health of vulnerable coastal communities.	Các thí nghiệm địa kỹ thuật không kiểm soát có thể gây nguy hại sức khỏe cộng đồng ven biển dễ tổn thương.
disproportionate (C1)	Developing nations face disproportionate risks from climate interventions they did not cause.	Các quốc gia đang phát triển đối mặt rủi ro không tương xứng từ can thiệp khí hậu họ không gây ra.
mitigation (C1)	Climate mitigation efforts should take priority over risky geoengineering experiments.	Nỗ lực giảm nhẹ khí hậu nên được ưu tiên hơn các thí nghiệm địa kỹ thuật rủi ro.
loophole (C1)	Carbon markets may create a loophole for companies to avoid genuine emission reductions.	Thị trường carbon có thể tạo kẽ hở cho công ty tránh giảm phát thải thực sự.

III. BẢNG CẤU TRÚC CHUẨN MỰC VÀ CHI TIẾT

Cấu trúc	Nghĩa	Phiên âm	Ví dụ
shake sth to its core	làm rung chuyển tận	/ʃeɪk tə its kɔː/	The scandal shook the organization to its core and forced

Cấu trúc	Nghĩa	Phiên âm	Ví dụ
	gốc rễ		major reforms.
just-in-time	đúng lúc, kịp thời (sản xuất)	/dʒʌst ɪn taɪm/	Just-in-time manufacturing reduces inventory costs but increases supply risk.
just-in-case	dự phòng, phòng khi	/dʒʌst ɪn keɪs/	Many companies adopted just-in-case policies after the pandemic disruptions.
signal-to-noise ratio	tỷ lệ tín hiệu trên nhiễu	/'sɪgnəl tə nɔɪz 'reɪʃiəʊ/	When the signal-to-noise ratio drops, meaningful data becomes hard to identify.
at the wrong moment	vào thời điểm không phù hợp	/æt ðə rɒŋ 'məʊmənt/	Booking capacity at the wrong moment led to significant financial losses.
let buffers breathe	cho phép dự trữ có độ linh hoạt	/let 'bʌfəz bri:ð/	Smart managers let buffers breathe instead of maintaining rigid stockpiles.
echo chamber	buồng vang, hiệu ứng lặp lại	/'ekəʊ 'tʃeɪmbə/	Long lead times act like an echo chamber, amplifying forecasting errors.
safety stock	hàng dự trữ an toàn	/'seɪftɪ stɒk/	Calibrated safety stock helps companies avoid both stockouts and overstocking.
set about doing sth	bắt đầu làm gì	/set ə 'bɑːst/	The coaches will set about conducting specialized training sessions tomorrow.
embark on sth	bắt tay vào, khởi đầu	/ɪm 'bɑ:k ɒn/	She decided to embark on a new fitness journey this summer season.
get down to sth	bắt đầu nghiêm túc làm gì	/get daʊn tə/	Let's get down to planning the event details before the deadline.
go about doing sth	tiến hành làm gì	/gəʊ ə 'bɑːst/	How should we go about organizing the annual sports competition efficiently?
bend over backwards	cố gắng hết sức	/bend 'əʊvə 'bækwədz/	I bent over backwards to satisfy the customer but nothing seemed to work.
set up (partnership)	thiết lập, thành lập	/set ʌp/	The committee has set up partnerships with major technology corporations.
bring about	gây ra, mang lại	/brɪŋ ə 'bɑːst/	The new policy will bring about significant changes in how we operate.
carry out	thực hiện, tiến hành	/'kæəri aʊt/	Researchers carry out experiments under strict safety protocols and guidelines.
take over	tiếp quản, đảm	/teɪk 'əʊvə/	The new director will take over

Cấu trúc	Nghĩa	Phiên âm	Ví dụ
	nhận		management responsibilities next month.
de facto	trên thực tế	/deɪ 'fæktəʊ/	The agreement became a de facto moratorium on all commercial geoengineering.
masquerade as	giả dạng là	/'mæskə'reɪd æz/	Some commercial projects masquerade as legitimate scientific research activities.
act as a bulwark against	đóng vai trò như thành trì chống lại	/ækt æz ə 'bʊlwərk ə 'genst/	Strict regulations act as a bulwark against irresponsible commercial exploitation.
loom large	hiện ra rõ ràng, đáng lo ngại	/lu:m la:dʒ/	Environmental concerns loom large in international policy discussions today.
bear disproportionate risk	chịu rủi ro không tương xứng	/beə ,dɪsprə'pɔ:ʃənət rɪsk/	Vulnerable communities bear disproportionate risk from climate change impacts.
backdoor for commercialization	kẽ hở cho thương mại hóa	/'bækdɔ: fə kə ,mɜ:ʃəlaɪ'zeɪʃən/	Weak rules may open a backdoor for commercialization of risky technologies.

IV. BẢNG TỪ LOẠI CHUẨN MỰC VÀ CHI TIẾT

Từ tiếng Anh	Nghĩa	Từ loại	Phiên âm	Ví dụ	Bổ sung
recover (B2)	phục hồi	v	/rɪ'kʌvə/	The economy is expected to recover by next year.	Đồng nghĩa: recuperate, restore; Trái nghĩa: deteriorate, decline
recovery (B2)	sự phục hồi	n	/rɪ'kʌvəri/	Economic recovery has been slower than anticipated.	–
recoverable (C1)	có thể phục hồi	adj	/rɪ'kʌvərəbl/	The data is recoverable from the backup system.	–
volatile (C1)	dễ biến động	adj	/'vɒlətaɪl/	Markets remain volatile amid global uncertainty.	Đồng nghĩa: unstable, fluctuating; Trái nghĩa: stable, steady
volatility (C1)	sự biến động	n	/'vɒlə'tɪləti/	High volatility makes planning extremely difficult.	–
stabilize (B2)	ổn định hóa	v	/'steɪbəlaɪz/	The government aims to stabilize prices soon.	Đồng nghĩa: steady, balance; Trái nghĩa: destabilize, upset

Từ tiếng Anh	Nghĩa	Từ loại	Phiên âm	Ví dụ	Bổ sung
stable (B1)	ổn định	adj	/'steɪbl/	We need a stable supply chain for operations.	–
stability (B2)	sự ổn định	n	/stə'biləti/	Economic stability is essential for growth.	–
stabilization (C1)	sự ổn định hóa	n	/'steɪbəlaɪ'zeɪʃən/	Price stabilization requires coordinated efforts.	–
resilient (C1)	có khả năng phục hồi	adj	/rɪ'zɪliənt/	Resilient systems can withstand major disruptions.	Đồng nghĩa: tough, adaptable; Trái nghĩa: fragile, vulnerable
resilience (B2)	khả năng phục hồi	n	/rɪ'zɪliəns/	Building resilience is a long-term strategy.	–
resiliently (C2)	một cách kiên cường	adv	/rɪ'zɪliəntli/	The team responded resiliently to the crisis.	–
discriminate (C1)	phân biệt	v	/dɪ'skrɪmɪneɪt/	Firms must discriminate between genuine demand and noise.	Đồng nghĩa: distinguish, differentiate; Trái nghĩa: confuse, mix
discrimination (B2)	sự phân biệt	n	/dɪ'skrɪmɪ'neɪʃən/	The system allows discrimination between signal and noise.	–
discriminating (C1)	có óc phân biệt	adj	/dɪ'skrɪmɪneɪtɪŋ/	A discriminating approach is needed for analysis.	–
govern (B2)	quản lý, điều hành	v	/'gʌvən/	Clear rules govern how decisions are made.	Đồng nghĩa: control, regulate; Trái nghĩa: neglect, ignore
governance (C1)	sự quản trị	n	/'gʌvənəns/	Good governance requires explicit policies.	–
government (A2)	chính phủ	n	/'gʌvənmənt/	The government introduced new regulations.	–
governmental (C1)	thuộc về chính phủ	adj	/'gʌvən'mentl/	Governmental support is essential for success.	–
transform (B2)	biến đổi	v	/træns'fɔ:m/	Technology can transform how we work.	Đồng nghĩa: change, convert; Trái nghĩa:

Từ tiếng Anh	Nghĩa	Từ loại	Phiên âm	Ví dụ	Bổ sung
					preserve, maintain
transformation (B2)	sự biến đổi	n	/,trænsfə'meɪʃən/	Digital transformation is reshaping industries.	–
transformative (C1)	mang tính chuyển đổi	adj	/træns'fɔ:mətɪv/	This is a transformative opportunity.	–
comply (C1)	tuân thủ	v	/kəm'plaɪ/	Companies must comply with environmental laws.	Đồng nghĩa: obey, conform; Trái nghĩa: violate, breach
compliance (B2)	sự tuân thủ	n	/kəm'plaɪəns/	Regulatory compliance is mandatory for businesses.	–
compliant (C1)	tuân thủ	adj	/kəm'plaɪənt/	The system must be compliant with standards.	–
non-compliance (C1)	sự không tuân thủ	n	/nɒn kəm'plaɪəns/	Non-compliance results in severe penalties.	–
regulate (B2)	điều tiết	v	/'regjələɪt/	Governments regulate geoengineering activities.	Đồng nghĩa: control, manage; Trái nghĩa: deregulate, liberate
regulation (B2)	quy định	n	/'regjə's'leɪʃən/	Stricter regulations are needed for protection.	–
regulatory (C1)	thuộc về quy định	adj	/'regjələtəri/	The regulatory framework already exists.	–
regulator (C1)	cơ quan quản lý	n	/'regjələɪtə/	Regulators must enforce existing treaties.	–
restrict (B2)	hạn chế	v	/rɪ'strɪkt/	Treaties restrict commercial geoengineering.	Đồng nghĩa: limit, constrain; Trái nghĩa: allow, permit
restriction (B2)	sự hạn chế	n	/rɪ'strɪkʃən/	There are restrictions on outdoor trials.	–
restrictive (C1)	mang tính hạn chế	adj	/rɪ'strɪktɪv/	The restrictive framework must be upheld.	–
conserve (B2)	bảo tồn	v	/kən'sɜ:v/	We must conserve natural resources	Đồng nghĩa: preserve, protect;

Từ tiếng Anh	Nghĩa	Từ loại	Phiên âm	Ví dụ	Bổ sung
				carefully.	Trái nghĩa: waste, destroy
conservation (B2)	sự bảo tồn	n	/,kɒnsə'veɪʃən/	Conservation measures were subsequently intensified.	–
conservative (B2)	bảo thủ	adj	/kən'sɜ:vətɪv/	A conservative approach is recommended.	–
conservationist (C1)	nhà bảo tồn	n	/,kɒnsə'veɪʃənɪst/	Conservationists advocate for stronger laws.	–
innovate (B2)	đổi mới	v	/'ɪnəveɪt/	Companies must innovate to stay competitive.	Đồng nghĩa: pioneer, create; Trái nghĩa: stagnate, imitate
innovation (B2)	sự đổi mới	n	/,ɪnə'veɪʃən/	Innovation drives economic development forward.	–
innovative (B2)	sáng tạo	adj	/'ɪnəvətɪv/	Innovative startups are featured at the event.	–
innovator (C1)	người đổi mới	n	/'ɪnəveɪtə/	Young innovators presented groundbreaking solutions.	–
sustain (B2)	duy trì	v	/sə'steɪn/	We must sustain development for future generations.	Đồng nghĩa: maintain, support; Trái nghĩa: abandon, discontinue
sustainable (B2)	bền vững	adj	/sə'steɪnəbl/	Sustainable development is our primary goal.	–
sustainability (B2)	tính bền vững	n	/sə'steɪnə'bɪləti/	Sustainability requires long-term commitment.	–
unsustainable (C1)	không bền vững	adj	/,ʌnsə'steɪnəbl/	Current practices are unsustainable.	–
collaborate (B2)	hợp tác	v	/kə'læbəreɪt/	Teams collaborate to achieve shared goals.	Đồng nghĩa: cooperate, parAnter; Trái nghĩa: compete, oppose
collaboration (B2)	sự hợp tác	n	/kə,læbə'reɪʃən/	The program fosters collaboration between sectors.	–
collaborative (C1)	mang tính	adj	/kə'læbərətɪv/	A collaborative approach yields better results.	–

Từ tiếng Anh	Nghĩa	Từ loại	Phiên âm	Ví dụ	Bổ sung
	hợp tác				
collaborator (C1)	người cộng tác	n	/kə'ləbərəɪtə/	International collaborators joined the project.	–
produce (A2)	sản xuất	v	/prə'dju:s/	Factories produce goods for global markets.	Đồng nghĩa: manufacture, create; Trái nghĩa: consume, destroy
production (B1)	sản xuất	n	/prə'dʌkʃən/	Production levels have increased significantly.	–
productive (B2)	năng suất	adj	/prə'dʌktɪv/	Electrification made farms more productive.	–
productivity (B2)	năng suất	n	/.prɒdʌk'tɪvətɪ/	New tools increased productivity and trade.	–
distribute (B2)	phân phối	v	/dɪ'strɪbjʊ:t/	The network distributes power across regions.	Đồng nghĩa: spread, allocate; Trái nghĩa: collect, gather
distribution (B2)	sự phân phối	n	/.dɪstrɪ'bjʊ:ʃən/	Distribution networks brought reliable power.	–
distributed (C1)	phân tán	adj	/dɪ'strɪbjʊ:tɪd/	Distributed systems improve energy resilience.	–
distributor (C1)	nhà phân phối	n	/dɪ'strɪbjʊ:tə/	Distributors deliver products to retailers.	–

Read the passage and choose the letter A, B, C or D to indicate the best answer to each of the following questions.

The COVID-19 pandemic fundamentally altered how businesses manage their operations and supply networks. Many organizations that previously relied on lean manufacturing principles quickly (1) _____ their strategies when global disruptions emerged. These companies often embraced improvised measures rather than maintaining their carefully planned systems, resulting in operational challenges. The Business Confidence Index revealed how sentiment (2) _____ wildly throughout 2020 and 2021, making it difficult for managers to establish reliable planning horizons. When consumer demand proved volatile, firms struggled to discriminate between genuine market signals and temporary (3) _____. Retailers found themselves with excess inventory after overcompensating for supply shortages, demonstrating how crude stockpiling serves as a blunt instrument rather than an effective hedge. Companies learned that building (4) _____ requires more than simply accumulating large buffers; it demands calibrated safety stock, disciplined scenario planning, and transparent thresholds that trigger necessary adjustments. The pandemic ultimately taught businesses that prudence lies less in volume than in timing, discrimination, and the (5) _____ to unwind mistakes swiftly when conditions change unexpectedly.

- | | | | |
|-------------------------------------|----------------|-----------------|---------------|
| Question 1. A. overcorrected | B. maintained | C. stabilized | D. reinforced |
| Question 2. A. stabilized | B. oscillated | C. strengthened | D. improved |
| Question 3. A. stability | B. consistency | C. noise | D. clarity |
| Question 4. A. inventory | B. resilience | C. capacity | D. storage |
| Question 5. A. hesitation | B. agility | C. rigidity | D. resistance |

Read the passage and choose the letter A, B, C or D to indicate the best answer to each of the following questions.

Modern supply chain management confronts unprecedented complexity as firms attempt to navigate turbulent markets characterized by erratic demand patterns and unpredictable disruptions. The apparel industry exemplifies these challenges particularly well, as buyers must place peak-season orders approximately six months before products reach store shelves. This extended lead time, once (6) _____ under steadier economic conditions, now functions like an echo chamber that amplifies small forecasting errors into substantial consequences. When June predictions diverge sharply from December realities, retailers face painful choices: if projections undershoot actual demand, profitable selling windows are missed entirely; if they overshoot, excess merchandise (7) _____ up and necessitates bruising markdowns in January. Such scenarios demonstrate why overstocking represents a costly insurance policy rather than genuine operational strength. Durable performance emerges not from hoarding but from disciplined approaches: shorter decision (8) _____, staged commitments, and clearer sensing mechanisms that identify authentic demand signals. Where planning must remain conditional, governance frameworks should be explicit; where buffers must exist, they should be carefully measured rather than arbitrarily determined. Research indicates that firms implementing transparent adjustment protocols can better (9) _____ their operations when market conditions shift unexpectedly. In volatile environments, success depends less on accumulated volume than on precise timing, careful discrimination between signal and noise, and the organizational capability to reverse missteps (10) _____ before they cascade through warehouses and storefronts.

- | | | | |
|----------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|
| Question 6.A. problematic | B. tolerable | C. impossible | D. ineffective |
| Question 7.A. breaks | B. opens | C. piles | D. spreads |
| Question 8.A. delays | B. extensions | C. cadences | D. interruptions |
| Question 9.A. stabilize | B. complicate | C. disrupt | D. abandon |
| Question 10.A. gradually | B. eventually | C. swiftly | D. reluctantly |

Read the passage and choose the letter A, B, C or D to indicate the best answer to each of the following questions.

Contemporary discourse surrounding climate intervention technologies reveals a regulatory landscape far more restrictive than commonly portrayed. Contrary to widespread assumptions of a governance vacuum, geoengineering already sits beneath a dense (11) _____ of international norms and treaty obligations. Since 2008, the Convention on Biological Diversity has maintained an effective moratorium on ocean fertilization activities, subsequently widened into a broader pause on geoengineering projects that Parties reaffirmed multiple times through 2024. This regulatory framework permits only narrowly (12) _____ research initiatives subject to rigorous impact assessment protocols, while explicitly precluding commercial applications. The London Convention and Protocol similarly (13) _____ marine interventions through amendments that created comprehensive rubrics for evaluating proposed geoengineering activities, with 2023 guidance strongly deferring all actions except legitimate scientific investigation. Research exemptions remain tightly drawn and deliberately exclude commercial elements, effectively acting as a (14) _____ against carbon-credit schemes attempting to masquerade as scientific inquiry. Beyond these treaty-specific restrictions, the precautionary principle and customary duties to prevent transboundary harm loom large across international environmental law. Modeling studies even anticipate potential monsoon disruptions, suggesting that populations least responsible for historical emissions would bear (15) _____ risk from deployment scenarios, raising profound equity concerns that extend to future generations under emerging human-rights frameworks.

- | | | | |
|---------------------------------|---------------------|----------------------------|----------------------|
| Question 11.A. absence | B. canopy | C. gap | D. void |
| Question 12.A. broad | B. unlimited | C. tailored | D. general |
| Question 13.A. encourage | B. promote | C. cabined | D. facilitate |
| Question 14.A. pathway | B. bulwark | C. incentive | D. opening |
| Question 15.A. minimal | B. shared | C. disproportionate | D. negligible |

Read the passage and choose the letter A, B, C or D to indicate the best answer to each of the following questions.

Despite the elaborate regulatory architecture governing climate interventions, experimental activities have (16) _____ dramatically in recent years, with hundreds of open-air and open-water trials accelerating sharply since 2019. This proliferation occurs against a backdrop where voluntary carbon markets, potentially abetted by contested frameworks emerging from recent climate negotiations, risk opening what critics characterize as a "backdoor for commercialization" that fundamentally undermines mitigation commitments while simultaneously rewarding major polluters. Such market mechanisms threaten to (17) _____ the restrictive intent embedded in existing international agreements by creating financial incentives that circumvent treaty obligations under the guise of research or demonstration projects. Civil society organizations press governments to categorically forbid outdoor experimental trials, withhold public funding and patent protections for deployment-oriented technologies, and rigorously enforce existing (18) _____. The central governance challenge, therefore, stems not from any (19) _____ of rules but rather from persistent erosion of compliance mechanisms and inadequate enforcement of restrictions already codified in binding international instruments. This analysis suggests that immediate priorities must center on bolstering compliance architecture, closing market-based loopholes, and building political momentum toward comprehensive non-use agreements

that reflect the (20) _____ principle's core mandate: refraining from actions that risk severe or irreversible harm amid significant and persistent scientific uncertainty.

- Question 16.** A. decline B. stabilized C. multiplied D. disappeared
Question 17. A. strengthen B. undermine C. support D. enhance
Question 18. A. incentives B. subsidies C. moratoria D. exemptions
Question 19. A. abundance B. lacuna C. excess D. surplus
Question 20. A. permissive B. discretionary C. precautionary D. optional

Choose the letter A, B, C or D to indicate the best answer to each of the following questions.

- Question 21.** The word **brittle** can be best replaced by _____?
A. fragile B. resilient C. durable D. flexible
- Question 22.** The word **amplifying** can be best replaced by _____?
A. reducing B. magnifying C. minimizing D. compressing
- Question 23.** The word **cascading** mostly means _____.
A. highly contained B. strictly localized
C. progressively spreading D. completely isolated
- Question 24.** The word **restrictive** mostly means _____.
A. loosely permissive B. highly limiting
C. broadly flexible D. mildly advisory
- Question 25.** The word **endorsed** mostly means _____.
A. officially supported B. quietly opposed
C. tentatively questioned D. formally rejected
- Question 26.** The word **erratic** is OPPOSITE in meaning to _____.
A. unpredictable B. consistent C. chaotic D. irregular
- Question 27.** The word **surge** is OPPOSITE in meaning to _____.
A. increase B. rise C. decline D. grow
- Question 28.** The word **legitimate** is OPPOSITE in meaning to _____.
A. legally valid B. properly authorized
C. formally invalid D. officially recognized
- Question 29.** The word **comprehensive** is OPPOSITE in meaning to _____.
A. thoroughly complete B. broadly inclusive
C. extremely limited D. fully detailed
- Question 30.** The word **substantial** is OPPOSITE in meaning to _____.
A. considerably large B. significantly important
C. remarkably minor D. notably impressive