



## ĐỀ 26

### Question 1. B

- A. stagnating
- B. optimizing
- C. fossilizing
- D. designating

#### Giải thích:

stagnating /'stæg.neɪtɪŋ/ (động từ - Ving): trì trệ

optimizing /'ɒp.tɪ.maɪ.zɪŋ/ (động từ - Ving): tối ưu hóa

fossilizing /'fɒs.ɪ.laɪ.zɪŋ/ (động từ - Ving): hóa thạch, trở nên cứng nhắc

designating /'dez.ɪɡ.neɪ.tɪŋ/ (động từ - Ving): chỉ định

Căn cứ vào cụm từ "to ensure that products are delivered swiftly and efficiently" (để đảm bảo sản phẩm được giao nhanh chóng và hiệu quả).

- A. **SAI** – Trì trệ trái ngược với mục tiêu nhanh chóng.
- B. **ĐÚNG** – Tối ưu hóa chuỗi cung ứng giúp tăng hiệu quả và tốc độ.
- C. **SAI** – Hóa thạch hóa mang nghĩa tiêu cực, làm cho hệ thống cũ kỹ.
- D. **SAI** – Chỉ định không hợp ngữ cảnh làm cho chuỗi cung ứng tốt hơn.

Companies must now focus on optimizing their supply chains to ensure that products are delivered swiftly and efficiently. (Các công ty hiện nay phải tập trung vào việc tối ưu hóa chuỗi cung ứng của mình để đảm bảo sản phẩm được giao nhanh chóng và hiệu quả.)

### Question 2. A

- A. logistics
- B. arithmetic
- C. sanctuary
- D. reprisal

#### Giải thích:

logistics /lə'dʒɪs.tɪks/ (danh từ): hậu cần (khâu tổ chức vận chuyển, lưu kho)

arithmetic /ə'riθ.mə.tɪk/ (danh từ): số học

sanctuary /'sæŋk.tʃə.ri/ (danh từ): nơi trú ẩn, khu bảo tồn

reprisal /rɪ'praɪ.zəl/ (danh từ): sự trả thù

Căn cứ vào câu trước nói về "supply chains" (chuỗi cung ứng) và câu sau nhắc đến "delays" (sự chậm trễ).

- A. **ĐÚNG** – Hậu cần liên quan trực tiếp đến việc vận chuyển và giao hàng.
- B. **SAI** – Số học không liên quan trực tiếp đến việc khách hàng chờ đợi hàng hóa.
- C. **SAI** – Nơi trú ẩn không liên quan đến ngữ cảnh kinh doanh vận chuyển.
- D. **SAI** – Sự trả thù không hợp lý trong ngữ cảnh này.

This focus on logistics is crucial because modern customers have little patience for delays. (Sự tập trung vào hậu cần này là rất quan trọng vì khách hàng hiện đại có rất ít kiên nhẫn cho sự chậm trễ.)

### Question 3. A

- A. personalized
- B. obscure

- C. reciprocal
- D. matriarchal

**Giải thích:**

personalized /'pɜː.sən.əl.aɪzd/ (tính từ): cá nhân hóa  
obscure /əb'skjʊər/ (tính từ): mờ mịt, ít người biết đến  
reciprocal /rɪ'sɪp.rə.kəl/ (tính từ): có đi có lại, tương hỗ  
matriarchal /,meɪ.tri'ɑː.kəl/ (tính từ): mẫu hệ

Căn cứ vào mệnh đề phía sau "recommending products based on past behavior" (gợi ý sản phẩm dựa trên hành vi trong quá khứ).

- A. ĐÚNG** – Gợi ý dựa trên hành vi riêng của từng người là trải nghiệm cá nhân hóa.
- B. SAI** – Trải nghiệm mua sắm mờ mịt là điều tiêu cực.
- C. SAI** – Tương hỗ thường dùng cho mối quan hệ hai chiều, không phải trải nghiệm mua sắm đơn thuần.
- D. SAI** – Mẫu hệ không liên quan đến thương mại điện tử.

Furthermore, businesses are using data to create highly personalized shopping experiences, recommending products based on past behavior. (Hơn nữa, các doanh nghiệp đang sử dụng dữ liệu để tạo ra các trải nghiệm mua sắm được cá nhân hóa cao độ, gợi ý sản phẩm dựa trên hành vi trong quá khứ.)

**Question 4. B**

- A. permeate
- B. safeguard
- C. stigmatize
- D. coalesce

**Giải thích:**

permeate /'pɜː.mi.eɪt/ (động từ): lan tỏa, thấm vào  
safeguard /'seɪf.gɑːd/ (động từ): bảo vệ, che chắn  
stigmatize /'stɪɡ.mə.taɪz/ (động từ): bôi xấu, kỳ thị  
coalesce /,kəʊ.ə'les/ (động từ): hợp nhất, kết lại

Căn cứ vào tân ngữ "user privacy" (quyền riêng tư của người dùng).

- A. SAI** – Lan tỏa quyền riêng tư không phải là mối quan tâm về bảo mật theo hướng tích cực.
- B. ĐÚNG** – Bảo vệ quyền riêng tư là vấn đề then chốt khi thu thập dữ liệu.
- C. SAI** – Kỳ thị quyền riêng tư là vô nghĩa.
- D. SAI** – Hợp nhất quyền riêng tư không hợp ngữ cảnh.

However, this vast collection of data raises concerns about how to safeguard user privacy. (Tuy nhiên, việc thu thập dữ liệu khổng lồ này làm dấy lên những lo ngại về cách bảo vệ quyền riêng tư của người dùng.)

**Question 5. C**

- A. foster
- B. validate
- C. jeopardize
- D. sustain

**Giải thích:**

foster /'fɒs.tər/ (động từ): nuôi dưỡng, thúc đẩy  
validate /'væl.ɪ.deɪt/ (động từ): xác thực, phê chuẩn  
jeopardize /'dʒep.ə.daɪz/ (động từ): gây nguy hiểm, làm hại  
sustain /sə'steɪn/ (động từ): duy trì

Căn cứ vào mệnh đề "If security is compromised" (Nếu an ninh bị xâm phạm).

- A. SAI** – An ninh bị hỏng không thể thúc đẩy niềm tin.

**B. SAI** – Không ai xác thực niềm tin bằng cách để lộ an ninh.

**C. ĐÚNG** – Việc mất an ninh sẽ đe dọa/làm hại đến niềm tin của khách hàng.

**D. SAI** – Duy trì niềm tin cần sự an toàn, không phải sự xâm phạm.

If security is compromised, it could jeopardize the trust that brands have built with their customers over years. (Nếu an ninh bị xâm phạm, nó có thể gây nguy hiểm cho niềm tin mà các thương hiệu đã xây dựng với khách hàng qua nhiều năm.)

Tiếng Anh	Tiếng Việt
The rapid expansion of digital platforms has fundamentally changed how consumers engage with brands.	Sự mở rộng nhanh chóng của các nền tảng kỹ thuật số đã thay đổi cơ bản cách người tiêu dùng tương tác với các thương hiệu.
Companies must now focus on optimizing their supply chains to ensure that products are delivered swiftly and efficiently.	Các công ty hiện nay phải tập trung vào việc tối ưu hóa chuỗi cung ứng của mình để đảm bảo sản phẩm được giao nhanh chóng và hiệu quả.
This focus on logistics is crucial because modern customers have little patience for delays.	Sự tập trung vào hậu cần này là rất quan trọng vì khách hàng hiện đại có rất ít kiên nhẫn cho sự chậm trễ.
Furthermore, businesses are using data to create highly personalized shopping experiences, recommending products based on past behavior.	Hơn nữa, các doanh nghiệp đang sử dụng dữ liệu để tạo ra các trải nghiệm mua sắm được cá nhân hóa cao độ, gợi ý sản phẩm dựa trên hành vi trong quá khứ.
However, this vast collection of data raises concerns about how to safeguard user privacy.	Tuy nhiên, việc thu thập dữ liệu khổng lồ này làm dấy lên những lo ngại về cách bảo vệ quyền riêng tư của người dùng.
If security is compromised, it could jeopardize the trust that brands have built with their customers over years.	Nếu an ninh bị xâm phạm, nó có thể gây nguy hiểm cho niềm tin mà các thương hiệu đã xây dựng với khách hàng qua nhiều năm.

**Question 6. B**

**A.** groundbreaking

**B.** contingent

**C.** cutting-edge

**D.** unprecedented

**Giải thích:**

groundbreaking /'graʊnd breɪ.kɪŋ/ (tính từ): đột phá

contingent /kən'tɪn.dʒənt/ (tính từ): phụ thuộc vào (đi với giới từ "upon" hoặc "on")

cutting-edge /,kʌt.ɪŋ 'edʒ/ (tính từ): tiên tiến nhất

unprecedented /ʌn'pres.ɪ.den.tɪd/ (tính từ): chưa từng có tiền lệ

Căn cứ vào cấu trúc "contingent upon" (phụ thuộc vào) và ngữ cảnh so sánh giữa "universal" (phổ quát/toàn dân) và dựa trên thu nhập.

**A. SAI** – Không đi với "upon" trong ngữ cảnh này.

**B. ĐÚNG** – Trợ cấp phụ thuộc vào thu nhập của người nhận.

**C. SAI** – Công nghệ mới là cutting-edge, không dùng cho chính sách trợ cấp theo nghĩa này.

**D. SAI** – Không hợp ngữ pháp và ngữ nghĩa.

Debates surrounding social safety nets often focus on whether aid should be universal or contingent upon a recipient's income. (Các cuộc tranh luận xoay quanh mạng lưới an sinh xã hội thường tập trung vào việc liệu viện trợ nên mang tính phổ quát hay phụ thuộc vào thu nhập của người nhận.)

**Question 7. A**

**A.** stigmatize

**B.** articulate

- C. optimize
- D. facilitate

**Giải thích:**

stigmatize /'stɪɡ.mə.taɪz/ (động từ): bôi xấu, gây kỳ thị, làm cho cảm thấy xấu hổ

articulate /ɑ:'tɪk.jə.leɪt/ (động từ): diễn đạt rõ ràng

optimize /'ɒp.tɪ.maɪz/ (động từ): tối ưu hóa

facilitate /fə'sɪl.ɪ.teɪt/ (động từ): tạo điều kiện thuận lợi

Căn cứ vào mệnh đề kết quả "making them feel ashamed to ask for help" (khiến họ cảm thấy xấu hổ khi xin giúp đỡ).

**A. ĐÚNG** – Các quy định khắt khe làm người nghèo cảm thấy bị kỳ thị/xấu hổ.

**B. SAI** – Diễn đạt rõ ràng người nghèo không gây ra sự xấu hổ.

**C. SAI** – Tối ưu hóa người nghèo không hợp lý.

**D. SAI** – Tạo điều kiện thuận lợi thì sẽ không khiến họ xấu hổ.

Critics of the current system argue that strict eligibility rules can stigmatize the poor, making them feel ashamed to ask for help. (Những người chỉ trích hệ thống hiện tại cho rằng các quy tắc đủ điều kiện nghiêm ngặt có thể gây kỳ thị người nghèo, khiến họ cảm thấy xấu hổ khi xin giúp đỡ.)

**Question 8. A**

- A. profound
- B. obscure
- C. rhetorical
- D. matriarchal

**Giải thích:**

profound /prə'faʊnd/ (tính từ): sâu sắc, nghiêm trọng

obscure /əb'skjʊə/ (tính từ): mờ mịt, không rõ ràng

rhetorical /rɪ'tɒr.ɪ.kəl/ (tính từ): tu từ, hoa mỹ (lời nói)

matriarchal /,meɪ.tri'ɑ:kəl/ (tính từ): mẫu hệ

Căn cứ vào danh từ "inequality" (sự bất bình đẳng) và động từ "plagues" (gây tai họa/ám ảnh).

**A. ĐÚNG** – Sự bất bình đẳng sâu sắc/ng nghiêm trọng là vấn đề lớn của xã hội.

**B. SAI** – Bất bình đẳng mờ mịt thì không gây tác động lớn.

**C. SAI** – Bất bình đẳng mang tính tu từ không hợp lý.

**D. SAI** – Không liên quan.

Proponents believe this would reduce the profound inequality that plagues modern society. (Những người ủng hộ tin rằng điều này sẽ làm giảm sự bất bình đẳng sâu sắc đang hoành hành trong xã hội hiện đại.)

**Question 9. B**

- A. dividend
- B. arithmetic
- C. sanctuary
- D. attrition

**Giải thích:**

dividend /'dɪv.ɪ.dend/ (danh từ): cổ tức, lợi tức

arithmetic /ə'riθ.mə.tɪk/ (danh từ/tính từ): số học, sự tính toán

sanctuary /'sæŋk.tʃə.ri/ (danh từ): nơi trú ẩn

attrition /ə'trɪʃ.ən/ (danh từ): sự tiêu hao, sự hao mòn

Căn cứ vào ngữ cảnh nói về "cost" (chi phí) và sự lặp lại từ vựng có chủ đích trong bài thi này.

Cụm "sheer arithmetic cost" ám chỉ chi phí trên phương diện tính toán con số thuần túy là rất lớn.

**A. SAI** – Cổ tức là tiền nhận được, không phải chi phí của chương trình.

**B. ĐÚNG** – Chi phí về mặt con số tính toán.

**C. SAI** – Chi phí nơi trú ẩn không liên quan.

**D. SAI** – Chi phí tiêu hao nhân sự không hợp ngữ cảnh trợ cấp tiền mặt.

However, opponents point out the sheer arithmetic cost of such a program... (Tuy nhiên, những người phản đối chỉ ra chi phí tính toán thuần túy không lồ của một chương trình như vậy...)

**Question 10. B**

**A.** logistics

**B.** arithmetic

**C.** stewardship

**D.** reconciliation

**Giải thích:**

logistics /ləˈdʒɪs.tɪks/ (danh từ): hậu cần

arithmetic /əˈrɪθ.mə.tɪk/ (danh từ): số học, sự tính toán

stewardship /ˈstjuː.əd.fɪp/ (danh từ): sự quản lý, cương vị quản lý

reconciliation /ˌrek.ən.sɪ.l.iˈeɪ.ʃən/ (danh từ): sự hòa giải

Căn cứ vào cụm từ "does not add up" (không khớp, không hợp lý về mặt con số) và thành ngữ "political arithmetic" (tính toán chính trị - việc cân nhắc lợi ích/phiếu bầu/ngân sách).

**A. SAI** – Hậu cần chính trị không đi với "add up" theo nghĩa đen của tính toán ngân sách.

**B. ĐÚNG** – Phép tính chính trị/ngân sách không hợp lý (thu không đủ chi).

**C. SAI** – Sự quản lý không "cộng lại" được.

**D. SAI** – Sự hòa giải không liên quan đến funding (cấp vốn).

...arguing that the political arithmetic does not add up when trying to fund it through taxes alone.

(...lập luận rằng bài toán chính trị không hợp lý khi cố gắng tài trợ cho nó chỉ thông qua thuế.)

Tiếng Anh	Tiếng Việt
Debates surrounding social safety nets often focus on whether aid should be universal or contingent upon a recipient's income.	Các cuộc tranh luận xoay quanh mạng lưới an sinh xã hội thường tập trung vào việc liệu viện trợ nên mang tính phổ quát hay phụ thuộc vào thu nhập của người nhận.
Critics of the current system argue that strict eligibility rules can stigmatize the poor, making them feel ashamed to ask for help.	Những người chỉ trích hệ thống hiện tại cho rằng các quy tắc đủ điều kiện nghiêm ngặt có thể gây kỳ thị người nghèo, khiến họ cảm thấy xấu hổ khi xin giúp đỡ.
A proposed solution is a Universal Basic Income (UBI), which would provide a cash grant to all citizens without conditions.	Một giải pháp được đề xuất là Thu nhập Cơ bản Phổ quát (UBI), sẽ cung cấp một khoản trợ cấp tiền mặt cho tất cả công dân mà không cần điều kiện.
Proponents believe this would reduce the profound inequality that plagues modern society.	Những người ủng hộ tin rằng điều này sẽ làm giảm sự bất bình đẳng sâu sắc đang hoành hành trong xã hội hiện đại.
However, opponents point out the sheer arithmetic cost of such a program, arguing that the political arithmetic does not add up when trying to fund it through taxes alone.	Tuy nhiên, những người phản đối chỉ ra chi phí tính toán thuần túy không lồ của một chương trình như vậy, lập luận rằng bài toán số học chính trị không hợp lý khi cố gắng tài trợ cho nó chỉ thông qua thuế.

**Question 11. A**

**A.** sovereignty

**B.** neutrality

**C.** reinforcement

**D.** dedication

**Giải thích:**

sovereignty /ˈsɒv.rɪn.ti/ (danh từ): chủ quyền

neutrality /nju:'træl.ə.ti/ (danh từ): sự trung lập

reinforcement /ri:.'n'fɔ:s.mənt/ (danh từ): sự củng cố

dedication /,ded.i'keɪ.ʃən/ (danh từ): sự cống hiến

Căn cứ vào cụm từ chuyên ngành "data sovereignty" (chủ quyền dữ liệu) – quyền của các quốc gia/cộng đồng quản lý dữ liệu của chính họ.

**A. ĐÚNG** – Các cộng đồng bản địa khẳng định quyền làm chủ đối với dữ liệu của họ.

**B. SAI** – Sự trung lập về dữ liệu không phải là điều họ đang đòi hỏi (họ muốn kiểm soát).

**C. SAI** – Sự củng cố dữ liệu không tạo thành cụm từ có nghĩa trong ngữ cảnh quyền lợi.

**D. SAI** – Sự cống hiến dữ liệu sai nghĩa.

In the age of artificial intelligence, Indigenous communities are asserting their rights to data sovereignty. (Trong thời đại trí tuệ nhân tạo, các cộng đồng Bản địa đang khẳng định quyền chủ quyền dữ liệu của họ.)

### Question 12. B

**A.** reconciliation

**B.** commodification

**C.** revitalization

**D.** infrastructure

**Giải thích:**

reconciliation /,rek.ən.sɪ.li'eɪ.ʃən/ (danh từ): sự hòa giải

commodification /kə,mɒd.i.fɪ'keɪ.ʃən/ (danh từ): sự hàng hóa hóa (biến thứ gì đó thành món hàng để mua bán)

revitalization /ri,vai.təl.aɪ'zeɪ.ʃən/ (danh từ): sự hồi sinh, tái sinh

infrastructure /'ɪn.frə'strʌk.tʃər/ (danh từ): cơ sở hạ tầng

Căn cứ vào đoạn "extraction of their languages... for AI training" (khai thác ngôn ngữ... để huấn luyện AI). Việc lấy văn hóa làm nguyên liệu sản xuất là biến nó thành hàng hóa.

**A. SAI** – Hòa giải văn hóa là điều tích cực, không phải là việc khai thác không có sự đồng ý.

**B. ĐÚNG** – Biến ngôn ngữ/câu chuyện thành dữ liệu thương mại là hàng hóa hóa.

**C. SAI** – Hồi sinh văn hóa là điều tích cực.

**D. SAI** – Cơ sở hạ tầng văn hóa không hợp ngữ cảnh khai thác.

They argue that the extraction of their languages and stories for AI training without consent is a form of cultural commodification. (Họ lập luận rằng việc khai thác ngôn ngữ và câu chuyện của họ để đào tạo AI mà không có sự đồng ý là một hình thức hàng hóa hóa văn hóa.)

### Question 13. A

**A.** fossilize

**B.** permeate

**C.** designate

**D.** articulate

**Giải thích:**

fossilize /'fɒs.ɪ.laɪz/ (động từ): hóa thạch, làm cho cứng nhắc/cố định như di vật

permeate /'pɜ:.mi.eɪt/ (động từ): thấm vào

designate /'dez.ɪg.neɪt/ (động từ): chỉ định

articulate /ɑ:'tɪk.jə.leɪt/ (động từ): diễn đạt

Căn cứ vào cụm từ "static relics of the past" (những di vật tĩnh của quá khứ).

**A. ĐÚNG** – Biến văn hóa sống thành di vật chết/tĩnh lặng tương đương với sự hóa thạch.

**B. SAI** – Thấm vào di vật không hợp lý.

**C. SAI** – Chỉ định thành di vật không sát nghĩa bằng việc làm cho nó chết cứng.

**D. SAI** – Diễn đạt thành di vật là sai nghĩa.

Instead of being passive subjects, these communities wish to act as active participants, ensuring that technology respects their traditions rather than helping to fossilize them into static relics of the past. (Thay vì là những đối tượng thụ động, các cộng đồng này mong muốn đóng vai trò là những người tham gia tích cực, đảm bảo rằng công nghệ tôn trọng truyền thống của họ thay vì giúp hóa thạch chúng thành những di vật tĩnh của quá khứ.)

**Question 14. A**

- A. reciprocal
- B. contingent
- C. obscure
- D. unilateral

**Giải thích:**

reciprocal /rɪ'sɪp.rə.kəl/ (tính từ): tương hỗ, có đi có lại

contingent /kən'tɪn.dʒənt/ (tính từ): ngẫu nhiên, phụ thuộc

obscure /əb'skjʊər/ (tính từ): mờ mịt

unilateral /ju:.nɪ'læt.ər.əl/ (tính từ): đơn phương

Căn cứ vào mệnh đề "where benefits are shared" (nơi lợi ích được chia sẻ).

**A. ĐÚNG** – Chia sẻ lợi ích là mối quan hệ tương hỗ (hai chiều).

**B. SAI** – Mối quan hệ phụ thuộc không nhất thiết chia sẻ lợi ích công bằng.

**C. SAI** – Mối quan hệ mờ mịt là tiêu cực.

**D. SAI** – Đơn phương (một chiều) trái ngược với chia sẻ lợi ích.

By insisting on reciprocal relationships where benefits are shared... (Bằng cách nhấn mạnh vào các mối quan hệ tương hỗ nơi lợi ích được chia sẻ...)

**Question 15. A**

- A. asymmetry
- B. transparency
- C. bursary
- D. phenomenon

**Giải thích:**

asymmetry /,eɪ'sɪm.ə.tri/ (danh từ): sự bất đối xứng, sự mất cân bằng

transparency /træn'spær.ən.si/ (danh từ): sự minh bạch

bursary /'bɜ:.səri/ (danh từ): học bổng

phenomenon /fə'nom.i.nən/ (danh từ): hiện tượng

Căn cứ vào mệnh đề "power that has long disadvantaged them" (quyền lực đã gây bất lợi cho họ từ lâu). Điều này ám chỉ sự mất cân bằng về quyền lực.

**A. ĐÚNG** – Sự bất đối xứng quyền lực (kẻ mạnh - kẻ yếu).

**B. SAI** – Sự minh bạch quyền lực là tốt, nhưng ngữ cảnh là "disadvantaged" (gây bất lợi) nên cần sửa cái sai (bất đối xứng).

**C. SAI** – Học bổng quyền lực là vô nghĩa.

**D. SAI** – Hiện tượng quyền lực quá chung chung.

...they hope to correct the historical asymmetry of power that has long disadvantaged them. (...họ hy vọng sẽ sửa chữa sự mất cân bằng quyền lực trong lịch sử vốn đã gây bất lợi cho họ từ lâu.)

Tiếng Anh	Tiếng Việt
In the age of artificial intelligence, Indigenous communities are asserting their rights to data sovereignty.	Trong thời đại trí tuệ nhân tạo, các cộng đồng Bản địa đang khẳng định quyền chủ quyền dữ liệu của họ.
They argue that the extraction of their languages and stories for AI training without consent is a form of cultural commodification.	Họ lập luận rằng việc khai thác ngôn ngữ và câu chuyện của họ để đào tạo AI mà không có sự đồng ý là một hình thức hàng hóa hóa văn hóa.
Instead of being passive subjects, these	Thay vì là những đối tượng thụ động, các cộng

communities wish to act as active participants, ensuring that technology respects their traditions rather than helping to fossilize them into static relics of the past.	đồng này mong muốn đóng vai trò là những người tham gia tích cực, đảm bảo rằng công nghệ tôn trọng truyền thống của họ thay vì giúp hóa thạch chúng thành những di vật tĩnh của quá khứ.
By insisting on reciprocal relationships where benefits are shared, they hope to correct the historical asymmetry of power that has long disadvantaged them.	Bằng cách nhấn mạnh vào các mối quan hệ tương hỗ nơi lợi ích được chia sẻ, họ hy vọng sẽ sửa chữa sự mất cân bằng quyền lực trong lịch sử vốn đã gây bất lợi cho họ từ lâu.

**Question 16. A**

- A. rhetorical
- B. matriarchal
- C. groundbreaking
- D. equitable

**Giải thích:**

rhetorical /rɪ'tɒr.i.kəl/ (tính từ): (thuộc) tu từ, chỉ là lời nói suông/hoa mỹ

matriarchal /,meɪ.tri'ɑ:.kəl/ (tính từ): mẫu hệ

groundbreaking /'graʊnd,breɪ.kɪŋ/ (tính từ): đột phá

equitable /'ek.wɪ.tə.bəl/ (tính từ): công bằng

Căn cứ vào cấu trúc tương phản "not merely be...; it must result in tangible action" (không chỉ là...; nó phải dẫn đến hành động cụ thể).

**A. ĐÚNG** – Đối lập với hành động cụ thể là lời nói suông (rhetorical).

**B. SAI** – Chính sách mẫu hệ không liên quan.

**C. SAI** – Chính sách đột phá là tốt, không đối lập với hành động.

**D. SAI** – Chính sách công bằng cũng cần hành động, nhưng "rhetorical" đối lập trực tiếp với "action" (lời nói vs hành động).

For a policy to be effective, it must not merely be rhetorical; it must result in tangible action. (Để một chính sách có hiệu quả, nó không được chỉ mang tính lời nói suông; nó phải dẫn đến hành động cụ thể.)

**Question 17. A**

- A. reprisal
- B. sanctuary
- C. dividend
- D. stewardship

**Giải thích:**

reprisal /rɪ'praɪ.zəl/ (danh từ): sự trả đũa, sự trừng phạt/phản ứng giận dữ từ công chúng

sanctuary /'sæŋk.tʃə.ri/ (danh từ): nơi trú ẩn

dividend /'dɪv.ɪ.dend/ (danh từ): cổ tức

stewardship /'stju:.əd.fɪp/ (danh từ): sự quản lý

Căn cứ vào ngữ cảnh "avoid public..." khi công ty đưa ra lời hứa suông (empty words).

**A. ĐÚNG** – Tránh sự trừng phạt/phản ứng tiêu cực từ công chúng.

**B. SAI** – Tránh nơi trú ẩn công cộng là vô nghĩa.

**C. SAI** – Tránh cổ tức là sai về kinh tế.

**D. SAI** – Tránh sự quản lý công cộng không hợp lý trong ngữ cảnh hứa về sự đa dạng.

Too often, corporate promises of diversity and inclusion are just empty words designed to avoid public reprisal. (Quá thường xuyên, những lời hứa của doanh nghiệp về sự đa dạng và hòa nhập chỉ là những lời sáo rỗng được thiết kế để tránh sự trả đũa/phản ứng của công chúng.)

**Question 18. B**

- A. stagnate
- B. articulate

- C. coalesce
- D. fossilize

**Giải thích:**

stagnate /stæg'neɪt/ (động từ): trì trệ

articulate /ɑ:'tɪk.jə.leɪt/ (động từ): diễn đạt rõ ràng, nêu rõ

coalesce /,kəʊ.ə'les/ (động từ): hợp nhất

fossilize /'fɒs.ɪ.laɪz/ (động từ): hóa thạch

Căn cứ vào tân ngữ "clear goals" (các mục tiêu rõ ràng).

**A. SAI** – Làm trì trệ mục tiêu là tiêu cực.

**B. ĐÚNG** – Lãnh đạo cần can đảm để nêu rõ/đề ra các mục tiêu.

**C. SAI** – Hợp nhất các mục tiêu không cần "courage" (lòng can đảm) nhiều như việc dám nói ra mục tiêu.

**D. SAI** – Hóa thạch mục tiêu là sai.

True leadership requires the courage to articulate clear goals and the dedication to see them through. (Sự lãnh đạo thực sự đòi hỏi lòng can đảm để nêu rõ các mục tiêu rõ ràng và sự tận tâm để thực hiện chúng đến cùng.)

**Question 19. A**

- A. transparency
- B. obscurity
- C. attrition
- D. logistics

**Giải thích:**

transparency /træn'spær.ən.si/ (danh từ): sự minh bạch

obscurity /əb'skjʊə.rə.ti/ (danh từ): sự mờ mịt

attrition /ə'trɪʃ.ən/ (danh từ): sự hao mòn

logistics /lə'dʒɪs.tɪks/ (danh từ): hậu cần

Căn cứ vào hậu quả "rumors and mistrust" (tin đồn và sự thiếu tin tưởng).

**A. ĐÚNG** – Thiếu minh bạch dẫn đến tin đồn.

**B. SAI** – Duy trì sự mờ mịt mới dẫn đến tin đồn, câu văn là "fail to maintain" (thất bại trong việc duy trì...). Thất bại duy trì sự minh bạch = không minh bạch.

**C. SAI** – Duy trì sự hao mòn là vô nghĩa.

**D. SAI** – Duy trì hậu cần không liên quan trực tiếp đến tin đồn/lòng tin.

When organizations fail to maintain transparency in their operations... (Khi các tổ chức thất bại trong việc duy trì sự minh bạch trong hoạt động của họ...)

**Question 20. B**

- A. validate
- B. permeate
- C. reinforce
- D. optimize

**Giải thích:**

validate /'væl.ɪ.deɪt/ (động từ): xác thực

permeate /'pɜ:.mi.eɪt/ (động từ): thấm vào, lan tỏa khắp

reinforce /,ri:.ɪn'fɔ:s/ (động từ): củng cố

optimize /'ɒp.tɪ.maɪz/ (động từ): tối ưu hóa

Căn cứ vào chủ ngữ "rumors and mistrust" (tin đồn và sự nghi kỵ) và tân ngữ "workplace culture".

**A. SAI** – Tin đồn không xác thực văn hóa.

**B. ĐÚNG** – Sự nghi kỵ lan tỏa/thấm sâu vào văn hóa làm việc.

**C. SAI** – Củng cố văn hóa thường mang nghĩa tích cực hoặc làm cho nó mạnh lên, nhưng "permeate" diễn tả sự lây lan của điều tiêu cực tốt hơn.

**D. SAI** – Tối ưu hóa văn hóa là tích cực.

...rumors and mistrust begin to permeate the workplace culture, eventually leading to high staff turnover and low morale. (...tin đồn và sự thiếu tin tưởng bắt đầu thấm vào/lan tỏa trong văn hóa nơi làm việc, cuối cùng dẫn đến tỷ lệ nhân viên nghỉ việc cao và tinh thần làm việc thấp.)

Tiếng Anh	Tiếng Việt
For a policy to be effective, it must not merely be rhetorical; it must result in tangible action.	Để một chính sách có hiệu quả, nó không được chỉ mang tính lời nói suông; nó phải dẫn đến hành động cụ thể.
Too often, corporate promises of diversity and inclusion are just empty words designed to avoid public reprisal.	Quá thường xuyên, những lời hứa của doanh nghiệp về sự đa dạng và hòa nhập chỉ là những lời sáo rỗng được thiết kế để tránh sự trả đũa/phản ứng của công chúng.
True leadership requires the courage to articulate clear goals and the dedication to see them through.	Sự lãnh đạo thực sự đòi hỏi lòng can đảm để nêu rõ các mục tiêu rõ ràng và sự tận tâm để thực hiện chúng đến cùng.
When organizations fail to maintain transparency in their operations, rumors and mistrust begin to permeate the workplace culture, eventually leading to high staff turnover and low morale.	Khi các tổ chức thất bại trong việc duy trì sự minh bạch trong hoạt động của họ, tin đồn và sự thiếu tin tưởng bắt đầu thấm vào văn hóa nơi làm việc, cuối cùng dẫn đến tỷ lệ nhân viên nghỉ việc cao và tinh thần làm việc thấp.

**Question 21. A**

- A. pervades
- B. blocks
- C. isolates
- D. confuses

**Giải thích:**

permeates /'pɜː.mi.eɪts/ (động từ): thấm vào, lan tỏa

pervades /pə'veɪdz/ (động từ): lan tỏa khắp

blocks /blɒks/ (động từ): ngăn chặn

isolates /'aɪ.sə.leɪts/ (động từ): cô lập

confuses /kən'fjuːzɪz/ (động từ): gây bối rối

Căn cứ: Đồng nghĩa của permeate là pervade.

**A. ĐÚNG**

**B. SAI**

**C. SAI**

**D. SAI**

The word permeates can be best replaced by pervades. (Từ permeates có thể được thay thế tốt nhất bởi pervades.)

**Question 22. A**

- A. unite
- B. disperse
- C. argue
- D. vanish

**Giải thích:**

coalesce /,kəʊ.sə'les/ (động từ): hợp nhất, kết lại

unite /ju:'naɪt/ (động từ): đoàn kết, hợp nhất

disperse /dɪ'spɜːs/ (động từ): phân tán

argue /'ɑ:g.ju:/ (động từ): tranh luận

vanish /'væn.ɪʃ/ (động từ): biến mất

Căn cứ: Đồng nghĩa của coalesce là unite/combine.

**A. ĐÚNG**

**B. SAI** – Trái nghĩa.

**C. SAI**

**D. SAI**

The word coalesce can be best replaced by unite. (Từ coalesce có thể được thay thế tốt nhất bởi unite.)

**Question 23. A**

**A.** truly innovative

**B.** barely significant

**C.** mildly interesting

**D.** somewhat traditional

**Giải thích:**

groundbreaking /'graʊnd breɪ.kɪŋ/ (tính từ): mang tính đột phá, khai phá

truly innovative (cụm tính từ): thực sự đổi mới/sáng tạo

barely significant (cụm tính từ): hầu như không quan trọng

mildly interesting (cụm tính từ): hơi thú vị

somewhat traditional (cụm tính từ): hơi truyền thống

Căn cứ: Nghĩa của từ.

**A. ĐÚNG**

**B. SAI**

**C. SAI**

**D. SAI**

The word groundbreaking mostly means truly innovative. (Từ groundbreaking có nghĩa chủ yếu là thực sự đổi mới.)

**Question 24. B**

**A.** easily manageable

**B.** highly intimidating

**C.** softly reassuring

**D.** purely theoretical

**Giải thích:**

daunting /'dɔ:n.tɪŋ/ (tính từ): làm nản chí, đáng sợ, đầy thách thức

easily manageable: dễ quản lý

highly intimidating: rất đáng sợ/đe dọa

softly reassuring: trấn an nhẹ nhàng

purely theoretical: hoàn toàn lý thuyết

Căn cứ: Nghĩa của từ.

**A. SAI** – Trái nghĩa.

**B. ĐÚNG**

**C. SAI** – Trái nghĩa.

**D. SAI**

The word daunting mostly means highly intimidating. (Từ daunting có nghĩa chủ yếu là rất đáng sợ/đầy thách thức.)

**Question 25. A**

**A.** mutually binding

**B.** strictly one-sided

C. loosely optional

D. vaguely defined

**Giải thích:**

reciprocal /rɪ'sɪp.rə.kəl/ (tính từ): có đi có lại, tương hỗ

mutually binding: ràng buộc lẫn nhau (hai chiều)

strictly one-sided: hoàn toàn một chiều

loosely optional: tùy chọn lỏng lẻo

vaguely defined: định nghĩa mơ hồ

Căn cứ: Nghĩa của từ (tương tác hai chiều).

**A. ĐÚNG**

**B. SAI** – Trái nghĩa.

**C. SAI**

**D. SAI**

The word reciprocal mostly means mutually binding. (Từ reciprocal có nghĩa chủ yếu là ràng buộc lẫn nhau/có đi có lại.)

**Question 26. B**

A. decline

B. flourish

C. stabilize

D. halt

**Giải thích:**

- stagnate /stæɡ'neɪt/ (động từ): trì trệ, dậm chân tại chỗ (thường mang nghĩa tiêu cực)
- flourish /'flaʊ.rɪʃ/ (động từ): phát triển mạnh mẽ, thịnh vượng
- decline /dɪ'klaɪn/ (động từ): suy giảm
- stabilize /'steɪ.bə.laɪz/ (động từ): ổn định
- halt /hɔlt/ (động từ): dừng lại

Căn cứ: Tìm từ TRÁI NGHĨA.

**A. SAI** – Gần nghĩa (đều tiêu cực/đi xuống).

**B. ĐÚNG** – Trì trệ (đứng yên/chết) >< Phát triển mạnh.

**C. SAI**

**D. SAI** – Gần nghĩa.

The word stagnate is OPPOSITE in meaning to flourish. (Từ stagnate trái nghĩa với flourish.)

**Question 27. B**

A. deep

B. superficial

C. intense

D. wise

**Giải thích:**

- profound /prə'faʊnd/ (tính từ): sâu sắc, uyên thâm
- superficial /,su:.pə'fɪʃ.əl/ (tính từ): hời hợt, nông cạn
- deep /di:p/ (tính từ): sâu
- intense /m'tens/ (tính từ): dữ dội
- wise /waɪz/ (tính từ): khôn ngoan

Căn cứ: Tìm từ TRÁI NGHĨA.

**A. SAI** – Đồng nghĩa.

**B. ĐÚNG** – Sâu sắc >< Nông cạn.

**C. SAI**

**D. SAI**

